

# 决策与解决问题(第3版)(精)/创造成功经典系列



[决策与解决问题\(第3版\)\(精\)/创造成功经典系列\\_下载链接1](#)

著者:

出版者:

出版时间:

装帧:

isbn:9787508677798

作者介绍:

目录:

[决策与解决问题\(第3版\)\(精\)/创造成功经典系列\\_下载链接1](#)

## 标签

思维方式

决策

解决问题

英国

约翰·阿代尔

管理

思维

心理学

## 评论

2018年2月11日读毕，此书是我读过的最简洁、深度和浅显平衡最好的决策、解决问题方面的书。这本书应该在2001-2004年硕士期间买过，当时没有感觉到这本书好。读后的收获包括：（1）问题定义解决方案，找准问题就找到了解决方案的切入点。（2）解决问题时，总感觉脑中一片空白，那是假设框住了思考范围，突破的方法是有意识的改变假设，寻找创意方案。改变假设可以求助头脑风暴。（3）如果大家都认为一个事情的逻辑是一样的，那估计是没有一个人真正理解这件事情。而现实中反驳他人意见时，却喜欢说大家都是这么想的，就您不一样。（4）阅读和摘录帮助反思生活可以锻炼思维。（5）解决问题的关键是造出桥梁，问题本身就是桥梁，另外就是决策程序也是桥梁。

-----  
用处不大。

-----  
很清晰骨感的决策框架和决策&解决问题统一的框架（桥梁模型），重点章节，第二章、第四章。书中对我有用的点：思维三功能：分析、综合、评价；  
明确问题-收集信息-备选方案-决策-评估；  
决策五步法：定义目标/问题-收集信息-备选方案-决策-评估；  
领导职能三需求模型：个人团队任务；头脑风暴tips：思维停留在评价前；  
系统性问题就是8D或者5W2H的框架来找偏差；障碍性问题对自己提出正确问题（书内有checklist；还另外讲了选择榜样特质点走向适合领域的小技巧。  
最后，重在常实践。

-----  
科学的思维框架模型，可以套用在日常的，决策，解决问题，和创新想法的运用上。很系统化的内容，很专业，尽量多去时间练习，会有效果。

-----  
精炼

-----  
言简意赅，通俗易懂，好读！

-----  
“在给定的信息和情况下尽可能做出最好的决定，然后在该决定伴随的潜在结果出现时，做出其他决定。”

-----  
模型简单清晰。关于深层思维与最后一章提升你的思考技能写得不够说服力，不够严谨有支持

-----  
[决策与解决问题\(第3版\)\(精\)/创造成功经典系列\\_下载链接1](#)

书评

-----  
[决策与解决问题\(第3版\)\(精\)/创造成功经典系列\\_下载链接1](#)