

# 权力的转移



[权力的转移\\_下载链接1](#)

著者:[美]阿尔文·托夫勒

出版者:中信出版集团

出版时间:2018-5-1

装帧:精装

isbn:9787508684482

《权力的转移》是“未来三部曲”的第三部，本书主要探讨应如何控制变革、谁将制造变革、如何制造变革。作者深入而精辟地指出知识经济的作用，宣告知识力量已经成为

经济时代的宣言。同时作者认为，知识在权力转移上扮演的关键角色，提出社会权力的概念，并探索21世纪企业、经济、政治和世界局势的改变。作者指出，知识、财富和武力是社会权力的基本源泉。最简单地体现权力的方式就是行使武力，但这是一种低质量的权力形式（Low-quality power）。相比之下，财富创造的是中等质量的权力（medium-quality power），而最高质量的权力则来自知识。而“权力的转移”并非仅仅是转移（transfer）权力，而是转化（transform），由武力权力、财富权力向知识权力的转化。从这三种权力形式出发，托夫勒从资本的转换到“知识密集业”与“低知识产业”的冲突，从超市的电子化到家族企业的兴起乃至全新组织形态的出现中整理出权力新的架构，指出产业与经济的深层改变也将带动政治、社会和世界局势的巨大改变。而在企业界的权力争夺战里，主要的斗争工具跟其他社会阶层的斗争相同，就是武力、金钱和知识。不了解这三样工具如何变动的人，等于是搭上通往经济衰亡之路的倒退火车。

作者介绍:

阿尔文·托夫勒(Alvin Toffler)，世界著名未来学家、社会思想家，被誉为“后工业化时代大师”。他曾任罗素·赛奇基金会特约研究员、康乃尔大学特聘教授、洛克菲勒兄弟基金会研究员、IBM等跨国企业顾问，从事未来价值体系及社会走向的研究。

1970—1990年，托夫勒分别出版《未来的冲击》《第三次浪潮》和《权力的转移》，成为未来学巨擘，对当今社会思潮有广泛且深远的影响。托夫勒是洞察到现代科技将深刻改变人类社会结构及生活方式的先驱者。他以为自己独有的方式解读现在，用蕴含着未来玄机的现象寻求对未来的理解，为读者描绘一幅新的现实世界的示意图。

目录: 序言 // XI
第一部分 权力新解
第一章 权力转移的时代
帝国的终结 // 5
白衣上帝 // 8
未来的轰炸 // 9
褴褛乡绅 // 11
第二章 暴力、财富、知识
高品质的权力 // 16
每秒 100 万次推论 // 18
事实、谎言与真相 // 20
民主的差异 // 21
第二部分 超级信息符号经济里的生活
第三章 超越浮华的时代
商业突击队 // 30
戴尔·卡耐基与匈奴大帝 // 34
管理顾问的隐秘使命 // 36
第四章 暴力与黑社会
血钱与雪钱 // 40
囚犯与流氓 // 41
暴力垄断 // 44
隐藏的枪管 // 45
权力的轨迹 // 47
第五章 财富：摩根、米尔肯以及后来人
X形办公桌 // 53
米尔肯与摩根 // 54
打开大门 // 55

反击战 // 58  
卫生棉与汽车租赁 // 59  
后华尔街时代 // 61  
游走的权力 // 63  
为控制全球而斗争 // 65  
第六章 知识：符号财富  
藏在头脑里的财富 // 70  
纸币的墓志铭 // 72  
设计货币和辅助货币 // 73  
权力的衰落 // 76  
21 世纪的货币 // 77  
第七章 物质主义  
失业的新含义 // 81  
脑力劳动的范畴 // 84  
知识密集型公司 // 87  
低度知识型理念 // 89  
高度知识型理念 // 91  
第八章 最终的替代物  
信息炼金术 // 97  
知识与资本 // 100  
第三部分 信息战  
第九章 收银台上的战争  
大战的背后 // 108  
美国小姐的香水 // 109  
零售商的翻身与推销员佣金策略 // 110  
超市以外 // 113  
双重支付 // 114  
智能超市 // 117  
“幕府将军”的威胁 // 118  
第十章 外部智能  
巴赫、贝多芬和王安电脑 // 121  
电话风潮 // 123  
秘密和秘书 // 124  
电子高速公路 // 125  
具有自主意识的网络 // 128  
干扰信息 // 130  
第十一章 网络的权力之争  
挑选丹宁布料 // 136  
受冷落的中间商 // 137  
房地产与轨道交通 // 139  
电子大战的前兆 // 140  
一体化的供求循环系统 // 142  
企业闪电战 // 143  
信息垄断的兴起 // 145  
第十二章 不断扩大的战争  
5 000 亿美元的赌注 // 148  
战略性标准 // 150  
主要的较量 // 153  
计算机民主化 // 155  
似是而非的标准 // 156  
啤酒和香肠的圆舞曲 // 157  
第十三章 企业高管的思想警察  
战斗等级 // 160  
部门之争 // 162

战略性后退 // 163  
巨脑时代 // 165  
信息的伦理 // 169  
自相矛盾的炸弹 // 171  
第十四章 全面信息战  
生锈的铁轨和酒店里的声音 // 175  
信息的输入与输出 // 178  
全面谍报活动 // 180  
75% 的错误 // 181  
第四部分 弹性公司的权力  
第十五章 组织崩溃的年代  
遏制官僚体系 // 187  
无限多的“格架” // 189  
权力 vs. 理性 // 190  
“骆驼象”与烫手的山芋 // 192  
阻塞的渠道 // 194  
知识的自由流通 // 197  
知识也是权力 // 202  
第十六章 弹性企业  
终结千篇一律 // 209  
去除企业的殖民主义 // 210  
在桌子上跳舞 // 211  
未来的家族企业 // 214  
第十七章 部落酋长和企业特派员  
律动型组织 // 218  
双面型组织 // 219  
棋盘型组织 // 222  
政委型组织 // 222  
封建型组织 // 223  
任务小组型组织 // 224  
自发型组织 // 226  
权力的多样化 // 227  
灵丹妙药不见了 // 228  
控制的局限性 // 231  
第十八章 自主的员工  
打开思想的枷锁 // 234  
没有责任感的农夫 // 236  
新枷锁 // 237  
电子时代的无产者 // 239  
未来的工作制度 // 240  
不可替代的人 // 242  
两个不可阻挡的趋势 // 243  
获取信息的需求 // 245  
第十九章 权力的拼图  
从单一到拼凑 // 251  
割肉式管理 // 253  
内部垄断 // 255  
嵌入巨型公司 // 258  
关系性财富 // 259  
权力的拼图 // 261  
超越大企业 // 263  
新的财富创造体系 // 265  
新经济的新陈代谢 // 265  
从天而降的订单 // 267

明日的财富 // 271  
第五部分 权力转移中的政治  
第二十章 决定性的年代  
不同的朝代，不同的民主 // 278  
层面转变 // 279  
全球政治 // 282  
民族问题大爆炸 // 283  
拼图式民主 // 285  
关键的少数派 // 286  
第二十一章 隐形的政党  
21 世纪的部门 // 292  
全球性流行词语 // 293  
剥离行动 // 294  
统治者的消失 // 296  
秘密小组与“水管工小组” // 297  
第二十二章 信息战术  
苜蓿草机密与引导泄密 // 302  
掩盖消息来源 // 305  
暗箭与秘密渠道 // 307  
双渠道策略 // 309  
接收端 // 310  
信息的把握 // 311  
秘密斗士与精明谋士 // 313  
第二十三章 超战术  
因纽特人与脑力工作者 // 316  
真相与权力 // 317  
被绑架者的手指 // 320  
投票箱里的切尔诺贝利 // 321  
给我个数字 // 323  
数据库的欺骗 // 325  
幽灵人口 // 329  
第二十四章 情报市场  
蝴蝶与炸弹 // 336  
克里姆林宫的轿车 // 338  
主要竞争者 // 341  
交换秘密 // 342  
战斗机和“监视名单” // 345  
X 射线 vs. 詹姆斯·邦德 // 349  
即将到来的生态战争 // 352  
情报活动私营化 // 354  
“私营监视之眼”的新意义 // 356  
核心矛盾 // 359  
第二十五章 信息议程  
求职的渴望 // 364  
恐怖分子的炸弹与艾滋病 // 368  
新的全球性反哺 // 371  
《夺宝奇兵》的编码 // 372  
第二十六章 影音制作者  
传播媒介多样化的社会 // 380  
选择的时代 // 381  
欧洲电视网 // 383  
全球化销售 // 384  
新贵族 // 387  
打造全球舆论 // 389

第二十七章 翻天覆地的媒体  
电视里的卑劣小人 // 394  
三种传播方式 // 397  
媒体融合 // 398  
无知之谷 // 399  
革命者的媒体策略 // 399  
第二十八章 屏幕时代  
任人摆布的高尔夫球手 // 404  
贪图享乐的奢侈品 // 406  
远非怜悯 // 407  
电子行动主义 // 409  
信息鸿沟 // 411  
新联盟 // 413  
渴望一个新黑暗时期 // 416  
宗教的疯狂 // 417  
生态神学 // 420  
新排外主义 // 426  
第六部分 全球性权力的转移  
第二十九章 席卷全球的K因子  
金字塔与月球探测器 // 434  
“拾用旧货”的经济学 // 436  
第三十章 迅速型经济与缓慢型经济  
重返家园 // 441  
战略位置 // 444  
原材料之外 // 446  
昂贵的“廉价”劳动力 // 448  
超高速 // 449  
电子鸿沟和活力十足的少数民族 // 451  
第三十一章 平衡的权力  
死亡民主化 // 458  
资本的海洋 // 459  
知识的新框架 // 460  
单腿的苏联 // 461  
第三十二章 权力的三角：东京—柏林—华盛顿  
日本的枪 // 463  
经济巨人 // 464  
课外补习的竞赛 // 465  
新东欧战略 // 470  
从左派理论到符号学 // 473  
受伤的巨人 // 474  
下降的两大赤字 // 478  
伍迪·艾伦的影响 // 480  
选择合作伙伴 // 484  
第三十四章 全球角斗士  
宗教复活 // 489  
可卡因帝国 // 491  
跨国公司 // 492  
企业雇佣军 // 494  
联合国新会员 // 495  
新型全球组织 // 496  
结语 自由、秩序与机会 // 501  
后记 // 505

• • • • • [\(收起\)](#)

## 标签

社会学

未来学

阿尔文·托夫勒

社科

未来

思维

中信

阿尔文·托夫勒

## 评论

这本算看过他三本书里最好的一本了，对理解当下的政治逻辑有帮助。问题依旧是功利化的视角和动机去解读理解推演一切现实，以及偏保守的思维方式。这一本区别于另外两本点在于，它采用的材料和事例更现实，很多地方也相较具体了一点。当然对于一本1990年出版的书，很多地方已经不合时宜了。比如天真的认为科技发展带来的媒介革命会冲击独裁政权，而现实处境是科技和媒介都成了巩固统治的助臂。但也许，未来的某一天，某项技术会真正意义上动摇一切我们熟知的现实逻辑。会是区块链吗？

-----  
权力的三大来源，暴力，金钱和知识。而所谓的知识，即是“信息”，知识的权力，就是信息不对称的权力。信息的垄断对企业，组织，社会形式，国家和国际关系都会带来巨大的变化。不过说实在的，这和我们普通人又有什么关系……

-----  
关于权力极其重要的一本书。十年前可能无法读懂的数据战略，今日阿里腾讯的狼子野心昭然若揭。前三分之一是我曾经历过的公司内的权力斗争，不过是美国人三十年前玩剩下的。知识做为权力来源，其假设和前提必不可少，首次在一本书的后记部分看到了一部书的所有假设。作为这三十年权力转移和固化的表现，文凭社会已经深入骨髓，用搜索引擎可以找到大部分知识，而这些知识的前提和假设却被隐藏起来。谁能重塑搜索引擎，谁就可能是最终的权力游戏玩家。

-----  
27年前的书质量奇高。隐隐约约看到未来中国房地产像当年日本一样的赶脚。

-----  
很多事情今天来看已经过时或者跟不上时代了。当然仍然是有见地的。在这本书里居然几乎是刻意避开一样基本不提中国，我没看出来什么预测性。

-----  
服。

-----  
内容在现在看起来无奇。again，考虑到这是这么久以前的书，就有意思了。诚然，数据、信息，真的是现在最伟大的战略武器了。  
总体来讲这应该是三部里最好看的一部，也可能是因为跟现在的联系感最强吧。

-----  
权力三要素

-----  
刨除对大国博弈和国际政治关系的部分，托夫勒在经济领域的预言如同一道神谕。如果不说这是30年前的数，现代读者可能以为是对当前经济组织结构变化的总结和展望。回想上世纪90年代中国的发展情况，如果看了此书可能会觉得太超前、太不可思议、太不可实现。但实际上，30年后，大多实现了，并且同样在中国存在，甚至一些领域中国走在了世界前列。我要感慨托夫勒的先知先觉，感慨美国在多个方面的全球领先能力，也感慨中国的急速发展成就。

-----  
这本书居然是27年前出的……公司权力的那一章基本上就是我碰到过的都出现了。中国在书里的篇幅不到百分之一，以及暴力财富和知识，现在第三者真的占主导了。

-----  
发人深省，读的非常畅快。

-----  
1990年出版的，还是相当厉害的。

-----  
托夫勒对社会/企业/商业中的权力制衡洞悉的很清楚

-----  
武力、金钱、知识，三角轮回，互为契合，滚滚而来，滚滚而去。

-----  
。

-----  
如果你的格局不够大 就只能止步于“创始人”

-----  
在实现某个目标的过程中，对知识的运用可以减少所需的暴力和财富…

-----  
淦！终于看完了！睡觉！

-----  
验证与推论 视角与解释

-----  
中信的书是真不赖

-----  
[权力的转移\\_下载链接1](#)

## 书评

根据美国矮脚鸡出版社 (Bantam Books) 1990年11月版译出。1991年4月在中国出版，2016年发生了什么我们都知道了。这未来学家真是厉害。阿尔文·托夫勒(Alvin Toffler, 1928.10.8—2016.7.2)美国人，世界著名未来学家。阿尔文·托夫勒当今最具影响力的社会思想家之一，出生于纽约...

暴力，财富和知识三者决定社会中的权力分配。知识是最具民主性格的权力来源。新的知识不见得是真的，也不见得都是从表面就可以了解的。许多知识都并非直接表露出来的，而是由假设的假设，支离破碎的形式，或不引人注目的类推构成，而且除了简单的逻辑和看来冷酷无情的...

Real-time Future Shock - 刚刚电话专访过本书作者 Just finish the Frontier Visionary Interview with Alvin Toffler (<http://www.hwswworld.com/uploaddownload/interview/toffler.mp3>), I was impressed by his sharp mind as well as his talking speed, that is proba...

1  
有一次，翻看《爱因斯坦传》时，我在下方小一号字体的注释中，看到了“社会四力说”的解释——人类社会是从体力、权力、财力和智力递次发展。当时，我在念高中，好像看到了方丈室内的衣钵传法。这几天，我开始读《权力的转移》，我又看到了熟悉的面孔。也许托夫勒没有带来直...

06的写未来的书，17年读来仿佛是当代史，这应该是对一本未来学书籍的最高评价了。尤其是几点：

1、知识的来源或者说媒介多样化，无法再由少数企业或国家垄断。想想现在的全民直播，言犹在耳。2、交通和通信的发达造成了选择的多样化。世界没有变成想象中的地球村，反而由割...

权力，是每一个人与生俱来向往的东西。《权力的转移》作者阿尔文·托夫勒在书中写道：“提到权力，往往因为人们不能善用它而给人不好的感觉，但权力本身无所谓好坏，它是所有人类关系中不可避免的组成部分。”由此可见，权力的影响力涵盖在我们生

活的方方面面，因为它是人类关...

---

私以为如何看待本书，很大程度取决于读者自身的水平。如果要注解本书，注的字数将会远远超过原文。只看一遍，草草翻阅就像空入宝山。这是一本成书于90年代初，涉及未来的佳作。三十年匆匆而过，今日才看总是难免会有相见恨晚的感觉。书中处处不离知识、暴力和财富，始终在讨...

---

通讯科技、能源采掘技术增长后，人类生活和社会边界扩大了，财富呈几何数增长，这是人类的生产力增强、活动范围扩大的结果，知识是重要的，什么行业中都有知识，但知识不是权力（教授、老师有权利吗？），权力的核心是暴力，财富、知识是暴力、财富的增强器而已。权力的本质是...

---

刨除对大国博弈和国际政治关系的部分，托夫勒在经济领域的预言如同一道神谕。如果不说这是30年前的数，现代读者可能以为是对当前经济组织结构变化的总结和展望。回想上世纪90年代中国的发展情况，如果看了此书可能会觉得太超前、太不可思议、太不可实现。但实际上，30年后，大...

---

◆ 第二部分 超级信息符号经济里的生活 >>

麦高文的父亲是铁路工会成员，最初只是卖鳄鱼皮包，后来帮助好莱坞制片人迈克·托德（Mike Todd）和乔治·斯库拉斯（George Skouras）筹集制作宽银幕影片《俄克拉荷马》（Oklahoma）所需的资金，接着他成立了专接美国国防部生意...

---

知识权力权重增加，是社会文明的象征

政治学的尴尬，就在于门槛太低，其他学科甚至于平民百姓，都能指手画脚一下，其他专业的视角甚至可以很新鲜。比如“权力”这个概念，本是政治学研究的传统概念，但是来自经济学的解读或许更容易让人理解，研究成果也更加接近大众。甚至于一...

---

自有人类始，便有了权利的身影。被誉为“后工业化时代大师”的美国康奈尔大学特聘教授罗素赛奇基金会特约研究员，洛克菲勒兄弟基金会研究员的阿尔文·托夫勒用这部未来学巨擘《权力的转移》一书，让读者感受到现实世界对未来的影响，尤其是知识在权力转移中扮演的关键角色。...

身在知识社会，也深刻感受到知识的重要，可以说，在当今这样的知识型社会，掌握先进知识的人，就可以进一步掌控财富、权利、地位和利益。在美国学者阿尔文·托夫勒的《权力的转移》一书中，让我们清晰地看到社会暴力、财富与知识的重要关联，他们三者如同稳固的三角支架，支...

xiaoxiaoblue编辑

这个世界是如何运行的，从人类诞生以来，貌似关于权利的话题就一直没有停息过。有人的地方就有江湖。诚然，我们人类作为群居动物，形成的一个个部落就有等级制度，随着聚居的范围增大，登记制度的进一步放大，国家的形成就是权利的最集中体现。不管是封建社会...

执着于未来的人都是时代的旁观者，无论现实环境如何，他们都在用未来视角思考问题。对于个体来说，这当然是好事儿；但对于未来学家来说，这却是风险非常大的事情，因为谁也不能对未来做出精准预测，他们发表的作品，随时都在面临着时间的拷问。阿尔文·托夫勒就一直致力于对未...

[权力的转移\\_下载链接1](#)