

出轨



[出轨_下载链接1](#)

著者:刘华 左志坚 (合著)

出版者:中信出版社

出版时间:2008年2月第一版

装帧:平装

isbn:9787508610788

中国商业史上异常火爆却又真实无比的案例

中法“联姻”，双双“出轨”

舆论战、资本战、司法战……充满重重玄机

这是一桩事先张扬的“离婚闹剧”

这是一场跌宕起伏的资本鏖战

娃哈哈与达能合资11年来，迅速成长为中国最大的饮料企业。这起合资事件一度被外界评价为达能跨国并购案的得意之作。然而2007年年初，娃哈哈创始人宗庆后却引爆了合资双方的商标所有权之争。随后，娃哈哈与达能展开眼花缭乱的攻防战，使得这桩貌似美满的“跨国婚姻”彻底破裂。在它们背后，有着怎样的爱恨情仇？

《出轨》一书是迄今记录杭州娃哈哈集团与法国达能集团合资纠纷事件最权威、最全面的读本，也是管窥一家“计划外国有企业”（宗庆后语）蜕变为民营企业的最佳案例。

本书紧紧围绕“达·娃”之争这一事件，从事件的肇始、发端、铺展、截至目前的最新动态等，全面描写了事件的整个过程，以及相应的鲜为人知的背后内幕。作者通过大量的事实调查和丰富的资料整理，解开了一起多年看似美满，实则貌合神离的跨国并购“婚姻”是如何最终“出轨”的。

同时，这部以新闻调查见长的著作，深入挖掘了娃哈哈这家中国最大饮料企业自1987年创业以来最详实的企业史料，真实还原了它从早期草莽式粗放经营走向现代企业制度的过程，全面刻画了在娃哈哈的20年企业史上，创始人宗庆后与国资股东、政府主管部门、内部员工、经销商、达能（战略合作伙伴）、乐百氏（同业竞争对手）、各项目所在地方政府等展开的激烈博弈，不但描述了这位老派浙商在中国新旧体制转轨阶段的发家史，也写出了身处岁月风云之中的人物命运与心灵体验，对中国第一代民营企业家的商业逻辑做了很好的解读。

~~~~~

他将在法律诉讼中度过余生。饮料是我们的一个核心业务，我们不会减少目前在达娃合资公司所拥有的51%股权。

——达能亚太区总裁 范易谋（2007年4月12日，《21世纪经济报道》）

他找第三者以后，你也找第三者，他认为你的第三者更漂亮，所以他就要拿走，你说这是什么行为？他还指责你，你是什么感受？

——杭州娃哈哈集团有限公司董事长 宗庆后（2007年7月8日，《CCTV经济半小时》）

达能并购娃哈哈只能说是中外合资公司的合同纠纷问题，不能泛政治化而定性为民族利益的纠纷。

——商务部研究院跨国公司研究中心主任  
王志乐（2007年4月28日，《中华工商时报》）

“不管这件事情的最后结果怎样，在中国改革开放的进程中，宗庆后是一个里程碑式的人物。希望中国企业家能够支持民族企业”。

——养生堂有限公司总裁 钟睒睒（2007年6月13日，《工人日报企业周刊》）

娃哈哈事件提醒我们，引进外资，如果你考虑的只是眼前或至多是3年的利益，解决的是当下如何圈钱、发展，很可能丢掉的是未来的10年。如果都是你的好处，资本家会干吗？

——中国社会科学院工业经济研究所副所长 金碚（2007年7月9日，《人民日报》）

对娃哈哈事件不能采用“临时修补”的办法，要寻找一种“永久解决问题”的方法……如果退回十年前，我认为选择娃哈哈品牌、选择宗先生作为合作伙伴，在商业上仍是正确的。

——法国达能集团全球总裁 弗兰克·里布（2007年10月24日，《北京晨报》）

~~~~~

作者介绍:

刘华

笔名费常泰，《21世纪经济报道》驻浙江记者，浙商研究会发起人之一。关注区域经济，研究浙商文化。已发表《温州模式与习俗转型》、《浙江“股票田”研究》等多篇论文。出版有《袜子战争》（浙江人民出版社）等专著。

~~~~~

左志坚

2002年进入《21世纪经济报道》，历任产经部资深记者、国际部主任兼上海特稿部主任。曾获美国East-West

Center短期项目奖学金。代表作品包括：上海社保案系列调查、汉芯造假案系列调查，及若干问题富豪调查。现为中信出版社及蓝狮子财经出版中心签约作者。

目录:

[出轨](#) [下载链接1](#)

标签

商业

公司案例

娃哈哈

案例

财经

经济

中国式管理

中国

## 评论

贯穿全书的无非就是娃哈哈的产权，宗庆后老谋深算，将娃哈哈的产权始终与发展联系在一起，这才有了股份改革、全国布局，乃至最后引入达能

了解了娃哈哈这个不是太具有契约精神的企业。

鉴于和娃哈哈的合作失败 达能开始在中国自己做实业 相信2013年还会有大动作  
毕竟中国市场有1/5的世界人口

世纪大战真相，民族大义全为利

看着这些个斗智斗勇的人

学习，有很多细节了解到，可读性也不错，凌晨读过后起来再读完。最后，约3亿欧元  
回购51%股份。20141228

快毕业了，今天专门用半天时间把自己以前读过的一些书整理一下，算是对自己大学的  
一个小小总结。大一读过的书早忘名字了，所以只能整理大二下半学期以来能记起的  
一些比较好的书名，这些书陪我走过了过去的一年半时间，也是它们让我一点点从几年前  
的失败阴影中走了出来。时光荏苒，如今，自己即将走出学校，不过这些书带给我的阳  
光和感动却是一生的，谢谢这些书的陪伴，以后的人生路，我将义无反顾，勇往直前。

精彩到根本停不下来，所以不幸看到凌晨四点多...

MBA书单推荐的，不过没看出什么名堂

进所后按照老板意思读的。没什么感觉。快餐吧。

新闻稿的串联版。书止还没有结局。当然现在结局已定。

达能的非善意并购与宗庆后的自负催生了这一激烈的商战。

[出轨 下载链接1](#)

## 书评

用了三天时间飞快的看完了这本书，想说，这哪是财经类的书嘛，分明就是“武林外传”一本！实在是始料未及。本书作者供职的二十一世纪经济报道，我一贯看不下去，因为太学术太数字太枯燥啦。并且，本书编辑实在太感性了，还没开始卖书就已经开始深情回顾书诞生的种种轶事，...

左志坚同学和我相识很多年了。

每次碰面的时候，当我半是劝诫半是揶揄的对他说，既然已经在媒体纵横多年，笑傲世界500强了，何不利用资源广开财路的时候，他总是很正色的对我说，做新闻的精神快感远非几个大洋可以相比。话毕，便继续在中国芯禽流感社保案等许多大利社会民生的...

出处：<http://blog.sina.com.cn/wangliuquan>

“一年出轨一次是道德的”。江南春在接受《经济观察报》记者采访时，说出了这句貌似轻佻的话语。很显然，江南春的“出轨”无关风月。

这位以独特的商业模式起家的年轻浙商，他所谓的“出轨”就是每个人都要有...

出处：<http://blog.sina.com.cn/wangliuquan>

拜我之前的同事，现在的合作伙伴老王所赐，说要在blog上弄一个软广告，谓之“行为艺术”，刚听到这个词的时候还以为是类似于“裸奔”之类的疯狂举动。本来甚不愿，因为我的blog一直以来都是记录生活和心情的地方，突然...

---

我眼中的左志坚（有修改） By [ 梁唐 ] 2008-3-26 21:05:49

出处: [http://www.mindmeters.com/showlog.asp?log\\_id=7074](http://www.mindmeters.com/showlog.asp?log_id=7074)

吴晓波老师在思乐上贴出“成功就是一场简单的长跑”次日，我接到了左志坚的电话，让我给他和刘华的《出轨》写篇书评。我其时各方面状态都不太好，但...

---

出处: <http://blog.sina.com.cn/wangliuquan>

《出轨》的出版和任何一本书一样，经过了由作者创作，到最后编辑出版的整个过程。但这本书整个过程中的环节，我参与之多，却是我出版过的书中少有的。从无到有，那是一个奇妙的过程。如果你是一个狂热的图书编辑的话，你就能想象...

---

试读及连载请见本书新浪博客: <http://blog.sina.com.cn/wangliuquan>  
有关达娃之争的诸多进展，将在这里通报。请关注。

---

[出轨 下载链接1](#)