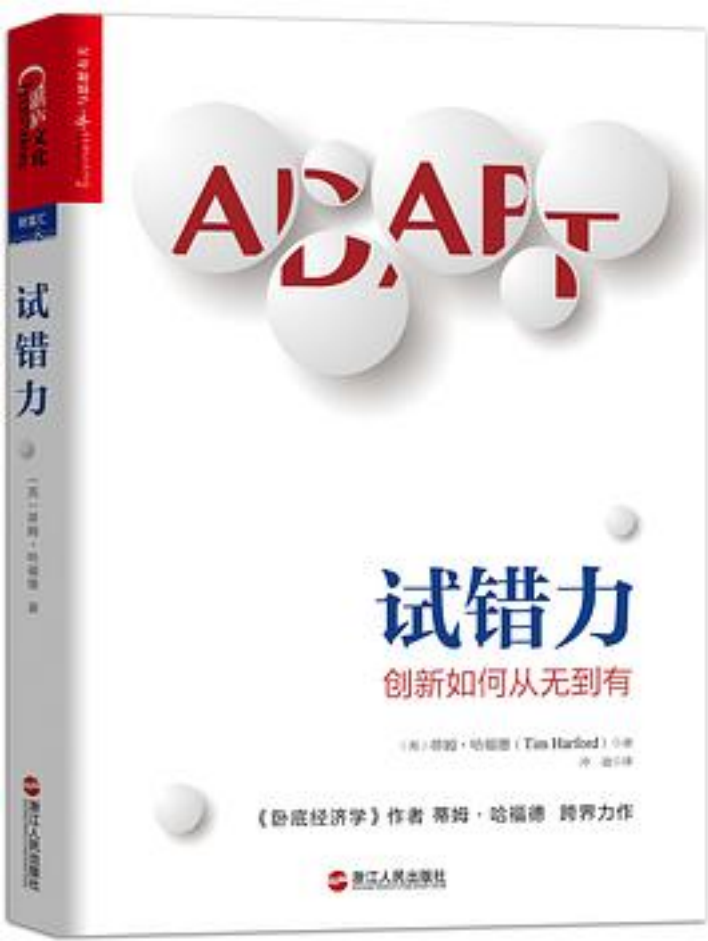


试错力



[试错力_下载链接1](#)

著者:蒂姆·哈福德 (Tim Harford)

出版者:湛庐文化/浙江人民出版社

出版时间:2018-3-1

装帧:平装

isbn:9787213086441

[内容简介]

●卧底经济学家蒂姆·哈福德跨界力作！揭秘推动经济发展、社会进步的强大方法——

试错！

●伟大企业长盛不衰的秘密既不是利润驱动，也不是领导者高瞻远瞩，而是不断试错。我们看施乐、通用和宝洁这些幸存者，不应该只看它们成功的一面，还应该看到它们漫长又纷杂的失败史。

●《试错力》精选许多历史故事，剖析了众多自上而下的政策和制度失败的真相，提出机构和个人如何利用试错力，在物竞天择、适者生存的世界里，找到自己生存与发展的方向。鞭辟入里，字字珠玑，读来酣畅淋漓。

[编辑推荐]

●畅销书《卧底经济学》作者蒂姆·哈福德跨界力作！

●公司版《物种起源》，伟大企业持续创新的竞争法则。

●《黑天鹅》作者纳西姆·尼古拉斯·塔勒布，《怪诞行为学》作者丹·艾瑞里，《金融时报》美国版执行主编吉莉安·泰特，《福布斯》杂志执行主编迈克尔·诺尔鼎力推荐，《金融时报》《福布斯》《泰晤士报》《自然》联袂力荐！

●湛庐文化出品。

[各方赞誉]

《试错力》一书读起来趣意盎然，让人不忍释卷。书中剖析了众多自上而下的政策和制度失败的真相，证明了试错力才是推动经济发展、社会进步的有效方式。这本书确实不同凡响。

——纳西姆·尼古拉斯·塔勒布

畅销书《黑天鹅》作者

为什么要找到改变世界的伟大方法，就必须欣然接受挑战、失败和不断的试验？蒂姆·哈福德做出了让人心服口服、鞭辟入里的解释。《试错力》这本书是我的挚爱。

——丹·艾瑞里

畅销书《怪诞行为学》作者

哈福德在《试错力》一书中精选了许多历史事件娓娓道来，读来饶有趣味。此书的妙处可不止如此，它将一个个故事勾织在一起，形成了明晰、迷人又恢宏的哲理系统。就像一门卓越的通俗科学，在讲述主题的同时推动着主题的发展，得出了如何运营公司、管理军队、运作研究所的结论，引人入胜……哈福德的杰作无可挑剔。

——《自然》杂志

意味深长地陈述复杂观点的同时又字字珠玑，读来酣畅淋漓，这就是哈福德的写作风格。从很多角度看，他都堪称彼得·圣吉逻辑的继承人。哈福德是一位才华横溢的作家，他极富创新思想，他的《试错力》一书更应获得当之无愧的关注。

——《出版商周刊》

作者介绍:

蒂姆·哈福德 (Tim Harford)

●牛津大学布拉斯诺兹学院哲学、政治与经济学专业学士，经济学硕士。曾担任牛津大学纳菲尔德学院以及伦敦城市大学卡斯商学院访问学者。

●深受全球读者追捧的卧底经济学家，被誉为“幽默的生活经济学大师”。主笔的“亲爱的经济学家”专栏是《金融时报》关注度极高的专栏之一。

●超级畅销书作家，所著的《卧底经济学》被翻译成30多种语言，全球销量超过百万册；《谁赚走了你的薪水》获得诺贝尔经济学奖得主加里·贝克尔和托马斯·谢林的力荐。

●英国广播公司节目主持人，2006年巴斯夏经济新闻奖得主。

目录: 前言 适者生存，不适者推动进化

虽然进化经常被总结成“适者生存”，但推动进化进程的却往往是不适者。尽管我们总是本能地以为复杂问题需要精心设计的解决方法，但进化却毫无规划可言。复杂得惊人的事物是在简单的过程中涌现出来的：尝试已有事物的不同版本，剔除失败，复制成功经验。

01 冲突，谁说了算

从错误中学习的关键不是盲目地服从上级的指挥，而是在必要时大胆颠覆，不能寻求一片祥和，而是要倾听不同的声音。最重要的是，不要依赖一个自上而下的策略，而是将权力下放。

02 变异，没有惊喜就没有科学

面对几种观念时，我们会本能地先问一句“哪个是最好的选择”，然后绞尽脑汁地去找答案。但是生活如此不可预测，最初看似不尽如人意的选择也许最能满足我们的需求，所以理性的做法就是为生活的各个领域留出一定的空间。

03 选择，什么是有效的

这个世界非常复杂。在一个地方起作用的方式，在另一个地方未必有效。我们的经验需要不断试验和适应，因为一次单独的成功在其他环境中也许可以复制，也许不可以复制。

04 复杂性，进化打败规则

世界是不断进化的，进化中涌现出的东西比任何一个设计师想象的东西都要出色。如果规则设定不当，进化就能找到其中的漏洞，打败人们创立的规则。所以，有时规则不仅无用，还会帮倒忙。

05 松耦合，试错需要空间

难以避免的失败是成功的创新必须要付出的代价，但在紧耦合体系中，一个失败会危及其余部分。所以，要尽可能把高风险的体系进行简化、松耦合，确保失败事件的独立性。

06 机构试错，为失败而生

公司的本质应该是允许失败存在的安全空间。公司要发展，就要鼓励员工进行试验、创新、适应，要让他们心中有数，即使冒险失败，受损的也只是抽象的法人实体而不是他们自己。

07 个体试错，总有新的可能性

自然界中的成功是从失败中涌现出来的：大自然不停地在精致有机体内产生随机变异，抛弃让有机体更差的多数变异，保留让有机体更优秀的少数变异。这一过程不断反复，最终出现了奇迹。

译者后记

..... (收起)

[试错力_下载链接1](#)

标签

思维

蒂姆·哈福德

方法论

成长

创新

试错

经济学

心理

评论

推荐这本书！面对复杂问题时，进化模式优于设计模式。不过，试错、容错、纠错知易行难，成功的关键在于获得来自可信人群的有效反馈，即及时、准确的信息，后者帮助我们更好地修正感觉和判断，做出决策和执行。我也需要反馈，感谢你的指正。

听书。韩焱解读版，理解她是去得到卖书的，但是听完更不想读了。

试验-失败-适应模型，才是创新的本质。抛开科学的试验方法谈创新，无异于耍流氓

说好的逻辑呢

讲真，不是很好看……

我觉得：成功需要内心深信自己能够承受失败的代价，我们需要的是：接受可能失败，还但是去冒险的意愿。私以为这种意愿才是关键。

很不错的一本书，不知道评分怎么那么低，翻译问题？

不断试错 小碎步大踏步共同努力

啰嗦

这本书翻译满分，很用心，没有虎头蛇尾。
书本身也不错，没有太大的期望，但也不失望，一本好书，娓娓道来方法论。

创新是不可能在规划中产生的，重要的是创造一种宽松的环境，并且尽快失败、尽早失败，将失败的后果限制在一定范围之内，才有可能找到创新之路。 "The Lord whose oracle is at Delphi neither reveals nor conceals, but gives a sign"

用试错法解决复杂问题。变异-选择-松耦合。

不要畏惧，当你坚定相信自己

有一个案例要记住，政府其实不保护专利，比如炭疽和H1N1，都是被政府掠夺了强行掠夺了收益，所以急性传染病不要去花精力了，慢性病才是利润来源，而药企也都是这么做的。。。困难问题都是复杂系统，复杂性最大的特点就是难以准确预测，试错即从小处多做几个再大规模投入。//(这个是想读时候写的)试错成本巨大，会丧失很多先发优势，甚至一败涂地。当然最后还是看勇气和毅力。。。

故事太多 废话太多 一看书评就知道想说啥 过吧

我一直都害怕犯错误，所以我从来不做决定，也害怕做决定，但最后我不得不承受被动安排的所有后果。
学习这本《试错力》，我希望我今后的生活能够有所不同，我愿意学习更多的东西，来改变未来的生活。

纳西姆尼古拉斯塔勒布推荐的书!

首先要尝试新事物 其次要允许失败存在 最后 要确保失败时自己认识到已经失败

完全没有必要“谈错色变”，尤其是在这个日新月异的时代里。如果没有试错精神，真的会令你举步维艰，难以成长。
我们只需要在合适的场景中，灵活运用——小碎步/大跨步/松耦合——去试错、发展、成功！没有什么输不起！

听书半小时。三种基本方法：小步试错、大步颠覆、安全隔离。但击中我的只有一句话：“越是在不确定的环境之下，越是需要包容和敬畏。”——在当今世代，你无法预测竞争者会来自哪个方向。

[试错力_下载链接1](#)

书评

试错的方向是哪些

自然的进化是没有方向的。有时候自然的进化，准确地说是自然演化。自然向各个方向演化，好的留下，坏的淘汰。

而人类的试错，可以评估一下概率，预估一个方向，主要是提高成功率。

本文认为试错的方向为反方向、侧方向、组合方向3个方面。 一、反方向 道德经...

人们总以为复杂的事情需要借助专家或顾问的知识，需要一个精密详细的规划，但现实往往事与愿违：在解决过于复杂的问题时，再权威资深的专业也收益有限，优秀的企业也不像我们想象中那样基业长青。本书作者博古通今，引出无数案例来揭示一个简单却让我们本能排斥的事实——任何...

文 / 董小琳 从小到大，我们是怎么一步步学会本领技能的？

或者说，你还记得自己是怎么会走路，会说话，会听说读写，会待人接物的吗？

--当然是学习啦。那，什么是学习呢？我特意去问了下度娘：

学习是通过阅读、听讲、观察、研究、实践等途径而获得知识、技能或认知的过程。 ...

[试错力_下载链接1](#)