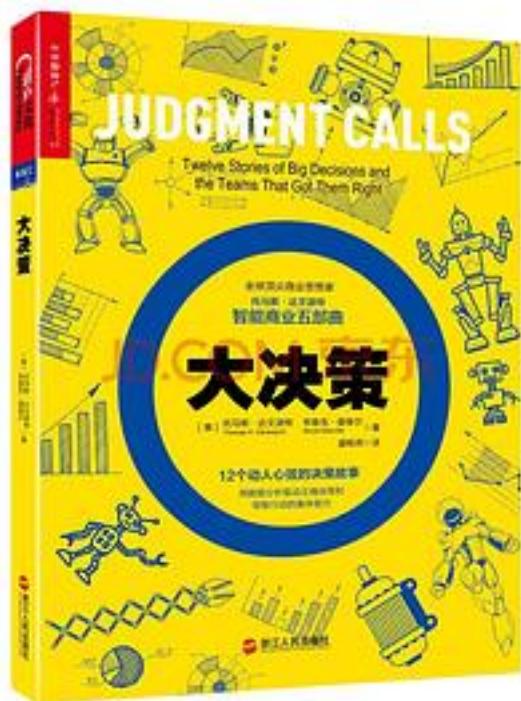


# 大决策：用数据分析驱动正确决策和明智行动的集体能力



[大决策：用数据分析驱动正确决策和明智行动的集体能力 下载链接1](#)

著者:[美]托马斯·达文波特 [美]布鲁克·曼维尔

出版者:浙江人民出版社

出版时间:2018-4-1

装帧:平装

isbn:9787213086748

为什么企业即便拥有足够丰富的数据和知识，还是做不出正确的决策呢？商业思想家托马斯·达文波特的答案是，企业缺少一种决策能力，即利用群体智慧做决策的能力。

《大决策》这本书用12个精彩的决策故事，阐释了企业如何通过数据分析、反复协商、集体智慧做出正确决策，扭转眼前的困境；从美国国家航空航天局、领航集团以及麦肯锡咨询公司等著名企业利用集体决策脱离困境的故事，到古代雅典人寻求集体智慧抵御外侵的决策故事，本书旨在说明，要提升组织的决策能力，就必须创造一种允许讨论、

辩论和对话发挥其集体力量的流程和机制。

作者介绍:

托马斯·达文波特

1954年10月17日出生于美国。毕业于哈佛大学，曾先后在哈佛商学院、芝加哥大学和波士顿大学任教。还曾担任埃森哲战略变革研究院主任，美国知名商学院巴布森学院教授。

流程再造、知识管理、注意力经济三大运动发起者，多次预见商业未来，《财富》全球500强企业争相咨询的企业顾问。

畅销书作家，出版了近20本管理类畅销书，被多个国家引进出版，享誉全球。

布鲁克·曼维尔

独立咨询师，创作了多部企业战略和发展方面的著作。之前担任过Saba Software和美国联合劝募协会（United Way of America）首席学习官，曾是麦肯锡咨询公司首任知识管理总监。

目录: 中文版序 从小决策到大决策

前言 做一件正确的事对企业来说为何如此之难

引言 伟人与不那么伟大的决策

第1部分 参与型组织决策

01 150人，14小时：NASA STS-119 的发射马拉松

02 房市低迷期，没人买时这样卖

03 多元人才时代，麦肯锡的未来人才标杆

第2部分 构建数据与分析战略，做出可持续性决策

04 智能医疗，治愈患者的有效方式

05 社交十结构，高知特如何做日常决策

06 数据决策，夏洛特-梅克伦堡学区提升学生成绩的法宝

第3部分 大决策正在重塑分析的文化价值观

07 古代雅典人如何抵御生死入侵

08 洞悉“黄金债券”风险，让领航集团规避次贷危机

09 困难时期削减成本，易安信不散反聚的团队核心力

第4部分 “大人物”的组织使命

10 美国媒介综合集团重新洗牌组织结构

11 让行动更具影响力，华莱士基金会的战略布局

12 闯入连锁零售界，迪茜曼如何从0到1成为世界杰出品牌

结语 集体决策，组织进化之源

• • • • • (收起)

[大决策：用数据分析驱动正确决策和明智行动的集体能力](#) [下载链接1](#)

标签

工作决策

网络生活

商业

决策

社会

复杂

1994

## 评论

强调组织决策能力的培养，只是大多案例都不熟悉。

---

★《数据分析竞争法》引出了两个很火的概念：数据分析竞争法和大数据。大数据变革时代对企业来说决策能力很重要。

★制定决策不是一个简单的瞬间，而是随着时间推移不断提高的决断过程。组织决策的方式也由等级严明转变为乐于听取新声音。

---

[大决策：用数据分析驱动正确决策和明智行动的集体能力 下载链接1](#)

## 书评

---

[大决策：用数据分析驱动正确决策和明智行动的集体能力 下载链接1](#)