

罗盘与风向标

THE CRAFT OF POLITICAL
ANALYSIS FOR DIPLOMATS

[美]雷蒙德·F.史密斯著 曲博译
Raymond F. Smith

罗盘与风向标 外交官的分析技艺



[罗盘与风向标 下载链接1](#)

著者:雷蒙德 · F. 史密斯

出版者:上海人民出版社

出版时间:2018-4

装帧:平装

isbn:9787208151079

编辑推荐——

本书是服务中国外交建设大局的引进著作，国内首部剖析外交官工作的外文译著。

对于职业外交官而言，这是一本教你如何更好的处理外交工作、书写调研报告（尤其是进行政治分析）的指南。

对于普通读者而言，这是一个公众了解外交工作和外交官职业的窗口（外交官的工作致力于维护国家利益，让世界变得更好，但他们的工作很多时候不被人理解又常常被人忽视）。

本书中的参考案例珍贵，四份美国驻莫斯科使馆发回的电报均为作者通过美国国务院正式程序解密，从外交官政治汇报的视角看苏联解体前夜的情形。

媒体/学者推荐——

这本书对外交工作做了坦诚和具有洞见的介绍，解释了如何运用自己的罗盘穿越政治的和官僚的风浪。史密斯揭示了那些制约优秀调研分析影响的障碍、偏见和规则，阐明了外交官所具备的独特的文化和关系性工具。作者用丰富的案例和引用展示了自己的观点，包括自己在苏联和非洲工作的亲身经历。这本书为作者的外交前辈以及向往外交工作的后来者设定了分析任务的标准。

——切斯特·克罗克 (Chester Crocker)

美国非洲事务前助理国务卿，乔治城大学沃尔什外交学院战略研究教授

对那些有抱负的外交官，对那些想了解当今外交官作用和所需技艺的读者，对那些想透过维基解密理解外交调研报告写作和目的的读者，这都是一本值得阅读的著作。

——罗纳德·E.纽曼 (Ronald E. Neumann)

美国外交学院院长，美国驻阿尔及利亚、巴林和阿富汗前大使，《另一场战争：在阿富汗的胜利和失败》一书作者

这本书观点精炼，写作流畅，总结了历史上和面向21世纪的外交能力要求，包括了大量的信息和洞见。对那些已经是或者想成为外交官的读者，对那些研究外交的学者，这本书都是必读书。尤其是有益于那些对政治分析有兴趣的读者。

——卡罗尔·兰彻斯特 (Carol Lancaster)

乔治城大学沃尔什外交学院院长

外交官能否以及如何对本国政策产生影响？如果外交官的个人观点与本国政府的政策不一致，他应当如何做？在本书中，作者雷蒙德·史密斯结合自身的经历，将外交官的政治分析称为技艺，认为政治分析既需要敏锐的观察和科学的分析，又需要外交官自身的直觉和判断。外交官的工作致力于维护本国利益，同时他们的工作也需要有预见性，如何解释事件的发展、向本国政府进行汇报并提出政策建议，是职业外交官应该具备的能力。作者在本书中，结合自己的工作实践，讨论了上述问题并探讨了政治分析的本质，同时结合具体政治分析报告提出了写好调研报告的建议。

本书是作者工作经验的总结，也是对各国同仁具有指导意义的手册。其中，四份美国驻

莫斯科使馆发回的电报，具有史料研究价值，作者通过国务院正式程序解密，从外交官政策汇报的视角分析了苏联解体前夜的情形。这些案例具有一定的研究价值。

作者介绍：

雷蒙德·史密斯 (Raymond F.

Smith)：在美国国务院工作数十年的资深外交官，主要从事政治分析工作，退休前为公使衔参赞。他曾担任过两个最为重要的政策分析工作：美国驻莫斯科使馆的公使衔参赞和情报与研究局的俄罗斯、中亚、高加索和东欧事务办公室主任。他是《与苏联人谈判》一书的作者 (Negotiating with the Soviets, Indiana University Press, 1989)。现居于达拉斯。

曲博 (译者)：外交学院国际关系研究所所长、副教授，先后就读于南开大学、北京大学，获北京大学国际关系博士学位；曾在牛津大学、普林斯顿大学做博士后研究工作；主要研究领域为国际政治经济学、全球经济治理、国际关系理论、研究设计与方法等；主要著作有：《危机下的抉择：国内政治与汇率制度的选择》
《利益、制度与信息：国内政治与国际关系》（译著）等。

目录: 目录

译者序

致谢

美国国务院常用术语缩略表

第一章 政治分析及其技艺本质

第二章 外交政治分析的目标

第三章 读者

第四章 竞争

第五章 分析者的个人工具箱

第六章 分析工具

第七章 优秀报告的标准：美国国务院的观点

第八章 案例一 苏联解体：驻莫斯科使馆初期的观点

第九章 案例二 苏联解体：反对戈尔巴乔夫的政变

第十章 罗盘与风向标

第十一章 技术变革、边缘化的风险和未来的需要

推荐阅读书单

附录1 美国国务院组织结构表

附录2 美国国务院雇员类别

附录3 苏联的解体与俄罗斯的十月事件

附录4 犹太人定居点问题

• • • • • (收起)

[罗盘与风向标 下载链接1](#)

标签

国际关系

外交

国际政治

政治

外交官

时事政治

历史

上海人民出版社

评论

何止是外交。非常通用的框架。

使馆工作工具书

简明扼要的政策分析入门书，谈了很多美国外交系统的故事和段子，官僚机构最大优势，在于能够产生一系列富有新意的冷笑话，以及不自觉认同这种无厘头存在的合理性。

ir佬首先要注意封面那个扭曲的骷髅。

书名叫“外交官的分析技艺”，期待是多角度有层次地讲如何分析外交事务，实际内容是外交官的实务指南。作者瞄准的外交工作重心是，向本国政府提供所在国的政治情况报告。全书讲的是报告的组成，上报的流程，如何写，如何考虑报告的读者和竞争者等内容。看起来目标读者是年轻的从业人员，告诉他们如何规避风险（风向标），包括倘

若自己的政治见解与当局路线不同，应该怎么办；同时也要有过硬的职业技能，也要有良知（罗盘）。讲报告应该怎么写真的很有用，毕竟这是以写报告为技能核心的从业者提供的建议。

外交洞察，口头技艺、书面技艺。在信息不完备的压力下，进行决策，带来了精准预判的美感。提防日常工作量变事件潜移默化的线性思维，注意质变之后不可预测、不可退回，对现实状况进行结构理解，认清时局。

挺无聊且拼凑感蛮强的一本书...不过看起来外交倒像是一门显得古老的职业，只是某种形式的观察/窗口媒介。然而自己也提到在现有技术和信息框架下，这些“手艺”其实没太大的实际用处...另外一点可能会有点意思的就是里面的苏联和以色列相关的报告...立场角度什么的...

如何有效的判断形势与发展，谢伟思真是有传奇的预见性，如何理解信息才是王道

作者对于自身外交分析工作的总结和建议。内容相当有趣，对美国外交体系结构、部门文化、外交官培训体系、外交分析报告写作的工具和注意点都涉及了。穿插包含了几个代表性的案例分析。

容量有限。重要观点是提及外交决策信息流动中的内部竞争，核心决策机构、一线外交部门与中央决策官僚、外事政客与官僚等层级中均进行着“争夺注意力”的战争——这实际上对传统外交史写作提出了挑战，鉴于秘密文件的目标读者差异，对其进行到立场、道德、专业性上的质疑是否公正。模范公文写作的背后是“去学术化”，即尽可能简练、鲜明、可操作地处理重要政策议题，这对在国内的学术职业发展倒是重要的启迪。

本书是国内首部全面介绍美国外交官工作的英文译著。书中的参考案例均为作者通过美国国务院正式解密的外交电报。普通读者可以通过本书，了解外交工作和外交官职业。

“一般而言，他们运用不同的分析技术，使用不同的概念，向不同的对象汇报，关心不同的时间框架，采用不同的形式汇报工作，以及有不同的目标。他们也要面对评价成功的不同标准和获得成功后的不一样的压力。”

外交官只有掌握了自己的定位，把握领导同事外部环境都是什么状态，才能真的做到绕过风雨后依然回到目的地。--见微知著

外交与转折

认识内与外，对于像走钢索一样的人和事，更加需要的是解决问题的智慧，可能更加不是技巧而是天赋。

论理论与实践的辩证关系

写调研的参考书，以后还会经常翻阅

此类型的书国内并不多见，书后附的推荐书目也比较有价值。
不过曲博老师没能把和平队翻出来我着实有点吃惊……又替研究生背锅了么_(:з」∠)_

1.美国人也有官僚主义。挑战权威需要三思后行。2.
没有调查，就没有发言权。美国人特别注重搞实地考察。
3.美国公文范文表明，八股文也可以优美，看你怎么写。

[罗盘与风向标 下载链接1](#)

书评

自从1972年，尼克松总统访华中美关系打破僵局，至1979年中美正式建立外交关系，外交这一词在中国的发展中占据了越来越重要的位置。只是生而平凡之人，若不是关心政治、国际局势，似乎对“外交”这个词并不甚理解，更不会明白作为一名外交官原来也需要掌握一定的技艺。在经济全...

国际政治、经济、军事风云变幻，除了军队的运用特别引人注目之外，另一支非常有用的队伍就是外交官队伍了。当年周恩来总理对新中国的驻外人员曾经说过一句话：外事工作授权有限，所以你们要经常向国内请示汇报，外交无小事，切不可掉以轻心。这句话放到今天依然适用。当然，从...

[罗盘与风向标 下载链接1](#)