

DevOps实施手册 在多级IT企业中使用DevOps



[DevOps实施手册 在多级IT企业中使用DevOps 下载链接1](#)

著者:[美]Sanjeev Sharma

出版者:清华大学出版社

出版时间:2018-4-1

装帧:平装

isbn:9787302498261

《DevOps实施手册-在多级IT企业中使用DevOps》展示了如何：

- 理解DevOps的要素与能力
- 应对多级IT环境的挑战
- 识别出可以与DevOps相互匹配的大型企业的商业目标
- 在大型企业的IT环境中实施DevOps

- 在低成本、低风险的前提下实现高价值的创新与优化
- 通过更高效的产品发布超越业务目标
- 在从大型机、移动设备、容器、微服务到云计算的多重技术栈中应用DevOps

作者介绍:

桑吉夫·夏尔马是国际知名的DevOps与云计算领域的变革思想领袖、技术高管以及作家。桑吉夫具有丰富的行业经验，曾担任首席技术官(CTO)、全球技术销售负责人、采购集成技术负责人以及IT架构师。作为IBM的杰出工程师，桑吉夫被公认为IBM最高级别的核心技术领袖。

桑吉夫主导并推动DevOps与云计算前沿解决方案、架构以及策略的实施。IBM DevOps技术销售部全球首席技术官的经验，加上对业务及IT需求的深刻洞察与理解力，使其对任何业务都能产生独特的见解，从而能够从独特的视角为高层管理者及高级技术管理人员提供建议与指导，以实现跨行业、跨地域的DevOps及云计算变革。

作为云计算及DevOps专家，桑吉夫经常在国际科技论坛上发表演讲，还经常在领先的科技刊物以及自己的博客(<http://bit.ly/sdarchitect>)与推特(@sd_architect)上发表文章、博文以及视频。

目录: 第1章 DevOps概述 1

1.1 DevOps: 起源 2

1.2 DevOps: 本源 4

1.3 DevOps: 实践 10

1.3.1 持续集成 11

1.3.2 持续交付 15

1.3.3 支持实践 19

1.3.4 前移 27

1.3.5 架构与降低风险 30

1.3.6 持续改进 31

1.3.7 衡量标准 31

1.3.8 业务驱动 32

1.4 DevOps: 文化 33

1.5 总结 35

第2章 DevOps实施 37

2.1 撰写指导手册 39

2.1.1 识别目标状态(业务目标及驱动) 40

2.1.2 评估现状 43

2.1.3 选择变革方案 56

2.1.4 实施变革方案 57

2.2 总结 61

第3章 开发DevOps变革的商业案例 63

3.1 开发商业案例 64

3.2 完成商业模式画布 67

3.3 客户细分 68

3.3.1 业务线 68

3.3.2 IT组织 69

3.4 价值主张 70

3.4.1 业务线 70

3.4.2 IT组织 72

3.5 渠道通路	74
3.5.1 业务线	74
3.5.2 IT组织	75
3.6 客户关系	75
3.6.1 业务线	75
3.6.2 IT组织	75
3.7 收入来源	75
3.7.1 业务线	76
3.7.2 IT组织	76
3.8 核心资源	76
3.8.1 业务线	76
3.8.2 IT组织	77
3.9 关键业务	77
3.9.1 业务线	77
3.9.2 IT组织	77
3.10 战略伙伴	78
3.10.1 业务线	78
3.10.2 IT组织	79
3.11 成本结构	79
3.11.1 业务线	79
3.11.2 IT组织	79
3.12 总结	80
第4章 DevOps方案之优化持续交付流水线	81
4.1 DevOps作为优化运动	82
4.2 核心主题	88
4.2.1 缩短周期时间	89
4.2.2 缩小批次规模	91
4.2.3 建设正确文化理念	95
4.3 DevOps实施方案	99
4.3.1 方案：建设衡量标准与关键绩效指标	99
4.3.2 方案：敏捷实施	107
4.3.3 方案：集成的交付流水线	110
4.3.4 方案：持续集成	116
4.3.5 方案：持续交付	120
4.3.6 方案：测试前移	133
4.3.7 方案：运维参与前移	139
4.3.8 方案：持续监控与反馈	145
4.3.9 方案：发布管理	151
4.4 专注核心方案	154
4.4.1 方案：移动设备DevOps	154
4.4.2 方案：大型机的DevOps	161
4.4.3 方案：物联网DevOps	165
4.4.4 方案：DevOps用于大数据及分析	168
4.5 总结	173
第5章 DevOps驱动创新方案	175
5.1 优化创新	176
5.2 Uber综合症	178
5.3 创新与技术的角色	178
5.3.1 商业模式创新	179
5.3.2 商业模式实验	180
5.3.3 用户参与模式创新	181
5.4 核心主题	183
5.4.1 实现多级IT	184
5.4.2 构建正确的事物	187

- 5.4.3 进行实验 190
- 5.4.4 提供反脆弱的系统 192
- 5.4.5 IT系统与反脆弱性 195
- 5.5 方案：构建DevOps平台 199
 - 5.5.1 应用交付与反脆弱性 202
 - 5.5.2 环境抽象层 203
 - 5.5.3 云托管的DevOps平台 204
 - 5.5.4 基础设施即服务 209
 - 5.5.5 OpenStack Heat作为抽象层 214
 - 5.5.6 平台即服务 215
 - 5.5.7 容器 219
- 5.6 方案：交付微服务架构 223
 - 5.6.1 微服务架构 224
 - 5.6.2 应用的12要素 226
 - 5.6.3 云原生应用 228
 - 5.6.4 微服务和容器 230
 - 5.6.5 微服务化改造 230
- 5.7 方案：API经济 233
 - 5.7.1 部署自动化和API 236
 - 5.7.2 DevOps平台和API 236
- 5.8 方案：组织创新 238
- 5.9 总结 240
- 第6章 DevOps的企业级推广 243
 - 6.1 核心主题 244
 - 6.1.1 组织文化 245
 - 6.1.2 工具与实践标准化 246
 - 6.1.3 有组织的实施 247
 - 6.1.4 打破组织仓筒 248
 - 6.2 方案：DevOps能力中心 248
 - 6.2.1 DevOps能力中心的功能与目标 250
 - 6.2.2 能力中心的核心角色 251
 - 6.2.3 DevOps教练 251
 - 6.2.4 建立能力中心 253
 - 6.3 方案：发展规模创新文化 254
 - 6.4 方案：发展持续改进文化 259
 - 6.4.1 开发实施路线图 261
 - 6.4.2 持续开发与价值流图 262
 - 6.5 方案：DevOps团队模型 264
 - 6.6 方案：工具与流程标准化 267
 - 6.7 方案：DevOps的安全性考虑 271
 - 6.7.1 管理安全相关风险 273
 - 6.7.2 解决DevOps流程与平台的安全问题 275
 - 6.7.3 API经济与安全 279
 - 6.8 方案：DevOps与外包 280
 - 6.8.1 战略外包 281
 - 6.8.2 IT供应链 282
 - 6.8.3 利用外包实现DevOps 283
 - 6.9 总结 283
- 第7章 引领企业的DevOps实施 285
 - 7.1 方案：DevOps作为变革运动 287
 - 7.1.1 令人信服的行动理由 289
 - 7.1.2 DevOps变革的反模式 290
 - 7.2 方案：发展协作信任的文化 293
 - 7.2.1 可见性促进信任 294

7.2.2 一切都关乎人	295
7.3 方案：业务线的 DevOps思维	296
7.3.1 业务线与IT的接触	297
7.3.2 参与DevOps变革	298
7.3.3 让影子IT走出阴影	298
7.4 方案：利用试点项目启动	299
7.4.1 试点项目选择	301
7.4.2 高层管理者支持	302
7.5 方案：在航空母舰上培养独角兽	302
7.6 总结	306
附录A 案例研究	307
A.1 组织背景	307
A.2 路线图组成	308
A.2.1 DevOps的优化与创新工作坊	309
A.2.2 背景和上下文	310
A.3 实施路线图	312
A.3.1 业务驱动因素	312
A.3.2 现有的IT举措	313
A.3.3 瓶颈	314
A.3.4 根因分析	316
A.3.5 DevOps实践	316
A.3.6 实施路线图	321
参考文献	323
• • • • •	(收起)

[DevOps实施手册 在多级IT企业中使用DevOps 下载链接1](#)

标签

DevOps

运维

项目管理

实用、深入、全面

自动化

计算机

架构

翻译的太生硬

评论

devops实施手册

我的DevOps相关知识的入门书籍，思路清晰，能够看出译者几经删改调整的认真；落地内容全面，接地气，是非常不错的选择。

这是我看的第一本DevOps相关书籍，不能横向比较，只能说说感受。书中大多涉及的还是解决DevOps实施的思路问题，比较全面，也很接地气，案例和场景确实是企业在实施过程中碰到的问题。不枉名为“手册”。

一本很不错的书。适合深陷于构建部署烂泥坑的团队。读起来有一种原来大家都踩过这个坑的感觉。我觉得最精彩是第五章，这一章基本上论述了当前热门的微服务，容器，paas，devops如何结合以实现单体应用拆分，自动化的快速构建发布部署回滚流程。令人印象深刻的是反脆弱的系统的说法，值得深入理解。

非常好的一本书，值得学习和借鉴

比较有内容的书，可以看到作者的思路~

读后豁然开朗，作者厉害

没有多少实际的内容~翻译的也不怎么样吧

力和思考放在如何实施DevOps上，使用什么工具可以完整得去实施...

[DevOps实施手册 在多级IT企业中使用DevOps_下载链接1](#)