

稻盛和夫经营学



[稻盛和夫经营学 下载链接1](#)

著者:[日]稻盛和夫

出版者:机械工业出版社

出版时间:2018-6

装帧:

isbn:9787111590934

在本书中，稻盛先生讲述了企业经营中哲学的重要性，企业经营的原理原则，有关企业管理的思维方式和组织架构，企业的领导人以及员工各自应该承担的责任和应该发挥的作用，经营者应该如何工作，如何创造高收益，如何在大萧条中实现飞跃，以及企业的自我革新。稻盛先生衷心希望：正确的做人哲学、正确的企业哲学在各位的企业里生生不息。企业不断成长，就能不断给员工带来幸福，就能促进社会的繁荣，并对国家的发展做出贡献。

作者介绍:

稻盛和夫

1932年出生于日本鹿儿岛。毕业于鹿儿岛大学工学部。1959年创办京都陶瓷株式会社（现日本京瓷株式会社）。1984年创办第二电电株式会社（现名KDDI）。这两家企业都进入过世界500强。2010年出任日本航空株式会会长，仅仅一年就让破重建的日航大幅度扭亏为盈，并创造了日航历史上最高的利润。这个利润率也是当年全世界航空企业中的最高利润率。现任京瓷和日航名誉会长，KDDI最高顾问。1983年创办盛和塾，向企业家塾生义务传授经营哲学。目前全世界的盛和塾塾生已超过9000人。1984年创立“稻盛财团”，并创设“京都奖”，被誉为“亚洲诺贝尔奖”。

译者简介

曹岫云

江苏无锡人，1969年毕业于无锡轻工业学院(现江南大学)，后在企业和政府机关工作。企业经营者，从1992年起创办企业（6家）。现任稻盛和夫（北京）管理顾问有限公司董事长。

著作《稻盛和夫成功方程式》以中日两种文字出版。稻盛亲自推荐此书时说：“正因为是透彻理解京瓷哲学的非京瓷人所著，所以很值得参考。”另著有《稻盛和夫记》一书。翻译了稻盛和夫《活法》《干法》《心法：稻盛和夫的哲学》《阿米巴经营》等16部著作，编译出版了《六项精进》《在萧条中飞跃的大智慧》等6本书，并为各书写了推荐序言。翻译最近8年来稻盛先生来华和在盛和塾世界大会上讲演的所有文稿。在2013年稻盛和夫经营哲学（成都）报告会上，曹岫云老师发表了《有关稻盛哲学的11个问题》。稻盛先生听后称赞说：“衷心感谢曹先生。像您这样理解和解读我的哲学的人，全世界恐怕再也没有了吧。”

目录: 目录

经营为什么需要哲学 001
稻盛经营哲学诞生的过程 001
如何与员工实现“哲学”共有 016
如何提升领导者的人格 019
经营十二条 025
第一条：明确事业的目的和意义-树立光明正大的、符合大义名分的、崇高的事业目的 027
第二条：设立具体的目标-所设目标随时与员工共有 030
第三条：胸中怀有强烈的愿望-要怀有渗透到潜意识的强烈而持久的愿望 032
第四条：付出不亚于任何人的努力-一步一步、扎扎实实、坚持不懈地做好具体的工作 035
第五条：销售最大化、经费最小化-利润无须强求，量入为出，利润随之而来 038
第六条：定价即经营-定价是领导的职责 040
第七条：经营取决于坚强的意志-经营需要洞穿岩石般的坚强意志 043
第八条：燃烧的斗魂-经营需要强烈的斗争心，其程度不亚于任何格斗 046
第九条：临事有勇-不能有卑怯的举止 047
第十条：不断从事创造性的工作-明天胜过今天，后天胜过明天，不断琢磨，不断改进，精益求精 049
第十一条：以关怀之心、诚实处事-买卖是双方的，生意各方都得利，皆大欢喜 051
第十二条：保持乐观向上的态度-抱着梦想和希望，以坦诚之心处世 054
阿米巴经营带来企业持续发展 057
阿米巴经营的由来 058
阿米巴经营的三个目的 060
阿米巴组织划分的三个要点 069
阿米巴之间的定价 072

阿米巴经营从哲学共有开始	076
会计七原则	081
京瓷会计学的产生	082
第一条原则：以现金为基础的经营原则	085
第二条原则：一一对应原则	087
第三条原则：筋肉坚实的经营原则	092
第四条原则：完美主义的经营原则	095
第五条原则：双重确认的经营原则	097
第六条原则：提高核算效益的原则	099
第七条原则：玻璃般透明经营的原则	102
领导人的资质	105
第一项资质：具备使命感	107
第二项资质：明确地描述目标并实现目标	110
第三项资质：不断地挑战新事物	114
第四项资质：获取众人的信任和尊敬	120
第五项资质：抱有关爱之心	125
企业统治的要诀	129
作为经营者，要让员工爱戴你，甚至迷恋你	130
领导者要向全体员工阐述工作的意义	135
领导者要向员工揭示企业的愿景目标	138
明确公司的使命，并与全体员工共有	140
领导者要向员工讲述哲学，通过学习提高心性，共有哲学	148
小结	151
干法：经营者应该怎么工作	153
事业成功的前提是强烈而持久的愿望	154
事业成功的保障是付出不亚于任何人的努力	159
经营者要"为了追求全体员工物质和精神两方面的幸福"而持续努力工作	160
让成功持续最重要的"干法"就是经营者的"无私"	165
为什么企业一定要实现高收益	177
我是如何想到企业要以高收益为目标的	178
为什么企业必须实现高收益	183
利润率要达到多少才算高收益	193
把萧条看作再发展的飞跃平台	203
萧条对策一：全员营销	209
萧条对策二：全力开发新产品	211
萧条对策三：彻底削减成本	213
萧条对策四：保持高生产率	215
萧条对策五：构建良好的人际关系	216
企业的自我革新：从京瓷新产品开发谈起	221
创造这个世界上没有的产品	222
孕育"革新"的企业风气	223
把开发新产品、新事物植入员工的心中	227
相信成功，把"不可能"丢到九霄云外	231
具备纯粹的心灵，很容易就能把困难克服	234
盛和塾	239
· · · · · (收起)	

[稻盛和夫经营学_下载链接1](#)

标签

稻盛和夫

管理

商业

企业管理

日本

好书，值得一读

职场

哲学

评论

商业哲学家

稻盛和夫的的确确是实践的管理大师，虽然是职业经理人，但也学习经营者思维，有利于日常管理能力的提高

在实战中积累起的学问，比空想的要好一百倍。积善之家，必有余庆，积不善之家，必有余殃。

2020.01.23～2020.01.30

稻盛经营学入门书，介绍的很全面，而且易懂。

成长路上，有好书相伴，幸福

读过稻盛爷爷的活法和干法，颇受感动。我不是管理者，但依旧觉得，能从他的身上汲取莫大的力量。

从抖音看到了推荐，小编讲得很吸引人，刚买到开始读！

[稻盛和夫经营学 下载链接1](#)

书评

[稻盛和夫经营学 下载链接1](#)