

# 思维的发现



向《思考，快与慢》致敬之作

《说谎者的扑克牌》作者迈克尔·刘易斯新作

《原则》作者瑞·达利欧精读的一本书

《经济学人》2017年度推荐图书

中信出版集团

[思维的发现 下载链接1](#)

著者:迈克尔·刘易斯 (Michael Lewis)

出版者:中信出版社

出版时间:2018-7-1

装帧:精装

isbn:9787508689265

当林书豪还是一位篮球新秀时，尽管他的各项数据表现优异，休斯敦火箭队的专家们还

是以“亚洲人不够敏捷”为由放弃了他。后来，他向世人证明自己就是一道光，点亮了NBA的球场。

火箭队专家的经验判断到底有多荒诞？这么多的思维偏见来自哪里？人类是理性的吗？

50年前，心理学家丹尼尔·卡尼曼和阿莫斯·特沃斯基开始对人类的思维过程进行研究。他们发现，人类是非理性的，背离了经济学家所设计的完美模型，而有违常理的那些行为是可以被预测的。丹尼尔·卡尼曼因此获得了2002年诺贝尔经济学奖。

本书展现了丹尼尔·卡尼曼和阿莫斯·特沃斯基亲密合作的精彩过程，揭秘了框架效应、前景理论等重大学术成果的诞生始末。他们二人开启了人类对于决策与判断的科学认知，并在经济学、医学、法学等众多领域引发了变革风暴。作为行为经济学的开山鼻祖，丹尼尔·卡尼曼和阿莫斯·特沃斯基的影响延续至今。

如果说丹尼尔·卡尼曼集大成之作《思考，快与慢》是一场思维的终极之旅，那么《思维的发现》是一场思维的发现之旅，告诉你《思考，快与慢》伟大思想形成的全过程。

作者介绍：

[美]迈克尔·刘易斯（Michael Lewis）

美国超级畅销书作家，毕业于美国普林斯顿大学和英国伦敦经济学院。

他的成名之作《说谎者的扑克牌》被公认为描写20世纪80年代华尔街文化的经典名作，成为许多商学院的必读书目。后出版《大空头》《高频交易员》，受到热烈追捧。

目录：目录：

引言 历久弥新的问题：思维在做什么

在我的作品《魔球》中，身材肥胖或者长相不端正的球员最容易被估低身价，而身材匀称或者相貌俊朗的球员往往能获得更高身价。这些偏见来自哪里？人的思维在我们形成判断和做出决策时是如何发挥积极作用或者消极作用的？

第一章 NBA的数据模型：达里尔·莫雷

“只靠模型，不掺杂任何的人为判断，这会迫使你思考：为什么球探眼中出色的球员在模型统计中得分那么低？为什么球探眼中平庸的球员在统计模型中得分又会那么高？”莫雷说。

第二章 局外人：丹尼尔·卡尼曼

从七岁开始，他就被告知不能相信任何人。他能活下来，靠的就是把自己隔绝在人群之外，不让别人看清他的真实面目。他注定会成为世界顶尖的心理学家，成为开拓人类错误行为研究领域令人称奇的权威。

第三章 局内人：阿莫斯·特沃斯基

“他走进房间时，看起来并没有什么特殊之处。待到他开口讲话时，他会在瞬间成为焦点，每个人都会抬头看向他，期待倾听他的声音。”

你越快发现阿莫斯比你聪明，你就越聪明。

第四章 回到以色列

丹尼尔总能在平淡无奇的事情中发现问题，好像他就是为了解决问题而生。每一次上课，学生都想知道他又会带来什么难题。后来的某一天，他带来了阿莫斯·特沃斯基。

第五章 碰撞：小白鼠与巨蟒

把丹尼尔和阿莫斯放在一起，就像是把小白鼠扔进了巨蟒的地盘。可待到你回头再看时，却发现小白鼠在滔滔不绝，而巨蟒却蜷缩在角落安静地倾听。

第六章 判断的机制

并非是人们愚笨，而是因为在判断时，人们所奉行的原则（我越容易想起来的事儿，就越容易是真实存在的）往往发挥出了强大的作用。人的判断会被那些容易记住的事所扭

曲。

## 第七章 预测的机制

人们通过编故事来预测。不论是不是心甘情愿，人们总是生活在不确定的状态中。人们相信只要竭尽全力，就能预测未来。人们能够接受任何合乎事实的解释。

## 第八章 医生的思维偏误

对关节痛患者而言，当疼痛加剧时，选择性匹配会导致他们从天气变化中寻求答案，而当疼痛不明显时，他们却极少关注天气。若是在某一天疼痛剧烈，又恰逢天气恶劣，那病人很可能终其一生都认为关节痛与天气有关。

## 第九章 心理学勇士的诞生

战争与政治这两个话题从未远离过阿莫斯和丹尼尔的生活。在赎罪日战争结束后，他们总结道：“当人们没有采取原本可以避免灾难的行动时，他们并不会认为自己对灾难的发生负有责任。”

## 第十章 孤立效应：前景理论的诞生

通过改变对事实的描述方式，使收益看起来像损失，你就能轻而易举地扭转人们对风险的态度，将他们从风险规避者变成风险追逐者。

## 第十一章 反事实思维的谜团

在生活中，人们经常会在思维空间里模拟未来。如果我对他的提议说了“不”字，结果会怎样？然而，有些场景是被阻隔在思维之外的，就像人们在面对悲剧时产生的惋惜之情一样，受到一定规则的限制。

## 第十二章 可能性之疑云

阿莫斯写道：“有些事在我看来纯属朋友间的知无不言，可在丹尼尔那里就变成了伤害。他视为正确的交流之道，在我看来却不够亲切。此外，他很难接受外界对我们二人的不同态度。”

## 终篇 葬礼与诺奖

一屋子人都穿着黑西装，丹尼尔却穿着衬衫——按照以色列葬礼的风俗。这让所有人感到意外：丹尼尔好像忘记了身处何地。但毫无争议的是，所有人都认为该由他来致悼词。

注释  
致谢

· · · · · (收起)

[思维的发现](#) [下载链接1](#)

## 标签

思维

心理学

行为经济学

经济学

心理

认知精进

迈克尔·刘易斯

科普

## 评论

这本书可谓是深度解密了丹尼尔和阿莫斯的合作的精彩过程。我还记得第一次读到《思考，快与慢》时，对我长久以来的经济学思维产生的一股强力的冲击感和颠覆感，从此也成为了丹尼尔的fans。之后，去斯坦福读书，又知道丹尼尔当初是和阿莫斯·特沃斯基（原以色列心理学家，后加入斯坦福心理学系）一起进行的研究。看完此书，不禁感叹，能成为伟大的人，果然不是一般人，能看穿一般人习以为常的东西，能打破惯性，找到思维的漏洞。这不正是科学的思考方法吗？但也唏嘘，合作本就不容易，更不会因为两个人都是天才，就网开一面。所以即便两人曾经亲密到几乎如同一人，在人性的操控下，两人还是渐行渐远。但阿莫斯在得知自己患上癌症后，第二个通知的人，还是丹尼尔。读到这里，还真是五味成杂，人生不就是这样起起落落世事无常。留下的只有思想。

---

很容易被封面和中信出版社的印象，以及副标题“关于决策与判断的科学”给蒙蔽了，以为也是一本有关思维逻辑的商业书，结果，读到第二章开始，完全可以当做以色列的心理学发展历程+大师的精彩传记看待，穿插很对应用心理学案例尤其以色列的军事化应用，当然也包括丹尼尔和阿莫斯两位天才的交往。

---

为了看这个书，复习了中东战争的资料。

---

一副抱大腿的感觉，把丹尼尔卡尼曼捧上天了。更像传记

---

人类是充满偏见的动物，但这些偏见来自哪里，它们是如何形成的，思维是如何影响决策的。人时时刻刻与思维在一起，却未必有能力发现自己的思维。这本书很有趣，理论和案例都很精彩，就像一把钥匙，帮助我们窥见思维的秘密~~~

前一半可以读。后一半不太行。

2018-07-09：心理学家Amos Tversky & Daniel Kahneman的故事。思想源头是："People don't make decisions based on numbers. They need a story"。中文译名俗，Tversky名句不恰当。

这本书写得多好呢？就是你的人生会以“看过这本书前”和“看过这本书之后”来区分。而标题中文翻译有多烂呢？我知道迈克尔刘易斯这本书是去年叫Undoing Project，而且知道是和他之前的魔球一样涉及到概率对人类决策的影响，但直到看完第一章我翻回封面才意识到这就是The Undoing Project。如果前面数章让你体会跟随着两位世界顶级学者和思想家在一片蛮荒之地创造开拓性领域的理性刺激，那么最后两章可以让人感受到令人悱恻的人性深幽之光。迈克尔刘易斯真是懂得如何与人聊天，懂得人性，又擅长把一切复杂的现实与思想问题如此恰如其分地展现出来，又展现得充满戏剧张力，直接可以拍电影了。BTW他最新出版的The Fifth Risk又是一本现象级的书，期待国内早日引进....

是生动的传记，也是有趣的行为心理学入门读物

行为经济学著作《思维，快与慢》让我们认识了经济学家丹尼尔·卡尼曼。而本书《思维的发现》则展现了丹尼尔·卡尼曼和阿莫斯·特沃斯基二位的合作精彩以及理论的形成过程。

前景理论

学术CP文，相当硬核。

即使迈克尔刘易斯这样的大师，也无法把学术研究这事写得具有动态和戏剧性，至少无法支撑起一本书的体量。

-----  
第一章讲莫雷，居然改善了我对莫雷的印象。

-----  
两位心理学家的传记，还是挺有意思，人的思维错判存在结构性的基础，要控制确实很难，

-----  
1 消除了对心理学的偏见，了解到了数学心理学的存在。丹尼尔和阿莫斯的合体就像我们星球的 Hari Seldon.<sup>2</sup> 他们一起用心理学解构了经济学，然后又催生出了新学科--行为经济学；此外，他俩的思想对医学、公共政策等领域也产生了深远的影响。<sup>3</sup> 他俩合作的场景老让我想起 Jeff Dean 和 Sanjay Ghemawat。不过他俩末期的龃龉也让人感到惋惜，心理学家也过不了心里的那道谁更优秀的坎。

-----  
好看得停不下来。天才为啥都是成对出现的呢？就像卡尼曼和阿莫斯，马克思和恩格斯，巴菲特和查理芒格，宫崎骏和久石让

-----  
一对好基友的故事！

-----  
不太过瘾啊，以为是科普，其实是传记

-----  
迈克尔·刘易斯真是一位写商业纪实作品的绝顶高手，读他的书就是一种享受，他能够把故事的趣味、理论的精妙，以及人物的独特性巧妙糅合在一起，让读者沉浸在文字中，充分享受探索发现的乐趣。  
丹尼尔·卡尼曼和阿莫斯·特沃斯基，这样两位特立独行的天才之间的学术联姻，实乃天作之和，他们对人类如何做出判断、决策的研究大大拓展了我们对自己思维方式的认识，也彻底颠覆了传统经济学对于理性行为假设。他们虽然是研究“愚蠢”，却让我们每个人变得更为明智。迈克尔·刘易斯为我们梳理出了两位天才学者思想的演进过程，他们对人类思考方式的好奇与探索不仅在学术上收获颇丰，在现实中也得到了广泛运用。如果说《思考，快与慢》中那些行为经济学理论，是两人思想的结晶，那么这本《思维的发现》就是他们如何发现这些学术宝藏的具体过程。

## 书评

1. Michael Lewis大概是金融圈最会讲故事的人了。

就算是看过原著Flashboys或者改编到大屏幕的the Big

Short，看完前两章，我一度以为作者是写出the tipping point的Malcolm Gladwell，每个章节一个独立的小故事，全书为了一章完整的介绍了在其他章节...

---

几十年以来，股神巴菲特一直有一位合作伙伴：查理·芒格。全职打造世界上最伟大的公司伯克希尔·哈撒韦之外，芒格的一大业余爱好就是宣传应该怎么改进美国的教育体系。在芒格看来，现在的教书育人方式是有很大缺失的，特别是在商业教育方面。他认为，无论是传统的经济学还是MBA...

---

全书主题是《思考快与慢》作者丹尼尔·卡尼曼和他的亲密搭档阿莫斯的传奇人生与学术故事。

两位都是心理学界的天才，都是以色列人。丹尼尔童年在巴黎生活，经历过德军占领时期，一家人东躲西藏逃过纳粹的搜捕，21岁就以心理学家的身份为以色列军队做出了巨大的贡献。后来在希伯...

---

1. 关于书并不最喜欢这本书本身 虽然作者真的很skillful并且tried to explain the research findings in a plain & funny way 还是更习惯高密度的陈述和讨论 日常例子并不真的帮助理解理论本身（吐槽：感觉作者很egocentric 非常陶醉于自己一直以来取得的成就和这本书...

---

当初看《思考，快与慢》的时候，还不了解丹尼尔·卡尼曼（Daniel Kahneman）。曾经写过一句感想，一位经济学家（因为得了诺贝尔奖经济学奖）怎么写出了一本心理学著作。

看过这本书以后，才知道他本来就是心理学家，而且还有一个非常重要的好基友，阿莫斯·特沃斯基（Amos Tver...）

先吐槽中文译名，牛头不对马嘴。我很早就知道这本英文书Undoing Project – A friendship that changed our minds，一直想找它的中文版，在亚马逊网上看到，心存怀疑地确认是一本书。中文名直接扣一星。

对心理学家丹尼尔·卡尼曼和阿莫斯·特沃斯基之间伟大的友谊及合作的...

这是一本在阅读过程经常令你托腮思考的书，关于两个的天才阿莫斯·特沃斯基和丹尼尔·康纳曼在心理学中的伟大发现。

这是一本读到最后令你动容的书，性格截然不同的两个男人之间的罗曼蒂克，心理学历史上最有名的友情。故事从他们的小时候说起，1934年丹尼尔·康纳曼出...

当一头驴站在两堆稻草前，你认为它会如何选择呢？

你可能会说，这个条件不充分，我没法回答。

这两堆稻草重量相同吗？新鲜程度一样吗？即使表面看上去差不多，会不会其中一堆是新鲜稻草掩盖的枯草陷阱呢？

于是我们会仔细观察这两堆稻草的不同，不敢判断决策，直到看着稻草活活...

I've always been a fan of Michael Lewis' writings, he is a good storyteller, and ever since my high school English class days, I've been fond of writers who excel at storytelling. However, despite his being known for books centered on the world of finan...

这本书实际上是传记，我暂时只记录人在做判断，做选择的时候，会出现的一些偏差。

丹尼尔和阿莫斯合著的文章《不确定状况下的判断：启发式与偏见》描述了人们在不确定情况下做判断的三种方式：代表性，可得性，锚定性。

代表性判断其实是说在做判断的时候，我们会把自己想象出...

---

全书读完之后我发现就是丹尼尔和阿莫斯的争论合作，心理学家和经济学家的战斗，一生的挚友，合作伙伴，当然也有分歧。我不能理解高知识分子的思维模式，毕竟我在他们脑子里属于大部分人，他们对问题的思考到一定高度是我喜爱且崇拜的，我一直告诉自己多读书的用处就是和别人...

---

认知偏差和行为经济学入门读物，可以和错误的行为一起读，值得一提的是《错误的行为》主要写作团队也有刘易斯和格拉德维尔；

看阿莫斯和吉仁泽的隔空吵架很有意思，卡尼曼想以和为贵埋头研究，阿莫斯却要把重心放在狠狠痛击“卑鄙的德国佬”身上，认为吉仁泽故意歪曲解读证据， ...

---

对于卡尼曼和特沃斯基的理论介绍的不是很多，也不太成体系。倒像是这两个人的友情记录加传记。这两个人的友谊真的是很特别。最后一段关于特沃斯基最后的日子很是动人。一个天才到了生命的最后，还是想起了自己一生的朋友。看完这本书，感觉应该去看一看卡尼曼的思考快与慢。 (P...

---

[思维的发现 下载链接1](#)