

金字塔原理



[金字塔原理_下载链接1](#)

著者:芭芭拉. 明托

出版者:經濟新潮社

出版时间:2007

裝幀:軟皮精裝

isbn:9789867889591

麥肯錫三十年經典培訓教材！

提升寫作、簡報能力的必讀好書！

廿一世紀是寫作的時代，不論是寫作文、寫情書、寫e-mail、交報告，這本書都可以幫助你。

本書作者芭芭拉. 明托 (BarbaraMinto)，為麥肯錫等世界各大顧問公司開設過寫作課程。《金字塔原理》自1973年出版以來，經過多次修訂，建立了不朽的名聲，成為顧

問界乃至學術界的必讀書籍。大前研一《思考的技術》書中所提到的金字塔結構思考法，也源於此書。本書提供讀者最完整、最經典的關於思考與表達技巧的重要觀念。透過學習金字塔結構，對於提升寫作、思考、解決問題的專業能力，必將大有幫助。

本書分成四個部分：

Part1：寫作的邏輯。解釋何謂金字塔原理，同時告訴你如何利用它來建構一個基本的金字塔結構。讓你了解並能運用這個技巧到簡單的文書工作上。

Part2：思考的邏輯。告訴你如何仔細評估並組織你的想法，確保你所寫出來的文章能完全表達你的想法。這個部分提供許多例子，並且強調：強迫自己經歷這個「冷靜思考」過程，對於清楚表達你的想法來說非常重要。

Part3：解決問題的邏輯。主要針對撰寫諮詢報告的人，或是必須對複雜的問題進行分析後，提交結論給行動者的人。說明如何利用各種基礎架構，在解決問題過程中的不同階段去建構你的分析，如此一來你的觀點可以有效地預先組織好，方便組成金字塔結構。

Part4：簡報的邏輯。介紹一些技巧，幫助你在以簡報方式報告時，讀者或觀眾能清楚看到金字塔結構，並能快速理解你的想法。

運用金字塔原理還需要相當的訓練。然而，按照書中建議的方式，刻意強迫你自己先想後寫，你可以：(a) 減少完稿通常需要花費的時間；(b) 讓文章更清楚；(c) 縮短文章的長度。在極短的時間內寫出簡潔又清楚的文章。

作者介紹：

芭芭拉·明托 (Barbara Minto)

明托1961年進入哈佛商學院，為第一批女學員之一；1963年被麥肯錫顧問公司 (McKinsey &

Company) 聘為該公司有史以來第一位女性顧問。她在寫作方面的長才很快得到賞識，並於1966年被派往倫敦，負責提高麥肯錫公司日益增多的歐洲員工的寫作能力。

1973年她成立自己的公司Minto International, Inc., 推廣明托金字塔原理 (Minto Pyramid Principle)，針對商業或專業人士，以及在工作中需要撰寫複雜的報告、研究論文、備忘錄或簡報文件的芸芸大眾。

至今，明托已經為美國、歐洲、澳洲、紐西蘭和遠東等地區的許多大企業和管理顧問公司開課傳授金字塔原理，並在哈佛商學院、史丹福商學院、芝加哥商學院、倫敦商學院以及紐約州立大學等做過講座。

目錄：【推薦序1】金字塔知識管理／洪明洲

【推薦序2】寫作能活化大腦／溫肇東

【推薦序3】妙筆生花之思考寶典／盧淵源

前言

Part 1 寫作的邏輯

第一章 為什麼是金字塔結構

將觀點組織成金字塔／由上往下排序／由下往上思考

第二章 金字塔內的子結構

縱向關係／橫向關係／引言的敘事模式

第三章 如何建立金字塔結構

由上往下法／由下往上法／初學者應注意事項

第四章 引言的寫法

故事形式／常見模式／諮詢文件的常見模式

第五章 演繹與歸納的區別

演繹推論／歸納推論／演繹法與歸納法之間的差別

Part 2 思考的邏輯

第六章 採用合乎邏輯的順序

時間順序／結構順序／程度順序

第七章 概括分組論點

避免空洞的主張／說明行動產生的結果／尋求結論的共同性

Part 3 解決問題的邏輯

第八章 界定問題

界定問題的基本架構／列出問題／尋找疑問／進入引言的寫作／真實案例

第九章 建構問題分析

從資料著手／設計診斷架構／運用診斷架構／建立邏輯樹／進行議題分析

Part 4 簡報的邏輯

第十章 將金字塔結構反映在頁面上

強化結構／顯示在各類之間的轉換

第十一章 將金字塔結構反映在螢幕上

設計文字投影片／設計圖表投影片／腳本

第十二章 將金字塔結構反映在文章內

創造影像／以文字複製影像

附錄A 解決缺乏結構的情境問題

分析逆推法／科學逆推法／產生假定／設計驗證結果的實驗

附錄B 引言結構的例子

引言的一般模式／困難的引言格式／描述程序的變更

附錄C 本書要點匯總

圖表目次

• • • • • (收起)

[金字塔原理 下载链接1](#)

标签

思维

方法论

逻辑

邏輯訓練

管理

麦肯锡

经济学

思考

评论

经济学。

原理不复杂，关键在于能否在日后生活不断运用，并内化成自己的思维模式。

P117,挥泪告别>< PE1479.B87 M5612 2007

基于训练的目的，实质内容不多。

相當難讀,不知是否譯文是否有點不順.

終於放棄了...有點浪時間.但想這不關書本的事,是我對某些方法在實際應用上時有多少保留.

思维模式很好。看的是电子档，有想买书细细看的冲动。

對於邏輯推導以說服他人很有幫助

逻辑书

终于认真的读了4个章节，还是看学会提问吧

捧得太高。

读了前几章，就知道是神书了，10星推荐

囫囵吞枣，没细细琢磨

结论先行，有逻辑顺序的把理由分层次展现，进而解决问题；逻辑能力入门经典之作

工作思维模式的理性解说与教授，能够极大的提高自己的写作思维逻辑方式以及正确理解文句所才用的文法。在公文应用、新闻应用上有极大的帮助。

金字塔原理 [下载链接1](#)

书评

进了麦肯锡公司，我被训练的第一个玩意儿是金字塔原则。后来证明，这也是之后诸多训练中，最宝贵最有用的玩意儿。

阐明金字塔原则的是一个叫Minto的外国老太太，面容慈祥，金头发金链子金镯子，言语唠叨。她啰里啰唆写了一大本书，其实，我用一百字就能说清楚。Minto没学好自...

1、金字塔原理简化而言就是三句话：1、提炼中心思想：把结论写在前面；2、分类组织材料：找到某种内在关系组织你的材料，如果需要理解的内容超过7个概念时就需要

建立树状层次以降低理解难度；3、疑问回答沟通：先让读者认可你的设问，然后快速提供回答，节约读者思考时间。2...

初读这本《金字塔原理》有些似曾相识的感觉，想了想，才发现这本书里提倡的观点和《麦肯锡方法》里传播的理念有异曲同工之妙。也难怪，两本书都是出自麦肯锡的顾问之手，两本书的精髓都是教授人思维的方法，教导人们将混乱的思路按照一种逻辑整理清楚。逻辑，也即思考的轨迹...

前记:本文是芭芭拉.明托的《金字塔原理》一书的书评和读后感。由于本书有些晦涩，读者不容易理解，为此我制作了这本书的思维导图，大家可以根据思维导图来对本书进行阅读分析，也许会有事半功倍的效果。

《金字塔原理》思维导图微盘下载：<http://vdisk.weibo.com/s/bwvE>- 在龟...

进了麦肯锡公司，我被训练的第一个玩意儿是金字塔原则。后来证明，这也是之后诸多训练中，最宝贵最有用的玩意儿。

阐明金字塔原则的是一个叫Minto的外国老太太，面容慈祥，金头发金链子金镯子，言语唠叨。她啰里啰唆写了一大本书，其实，我用一百字就能说清楚。Minto没...

最早闻此书来源于麦肯锡，今日方一睹风采。

未读之前，先在大脑里面想像了书中的内容。金字塔，除了埃及，除了四面体的立体形象，最容易在脑子里面出现的是一个“平面三角形”，是一个上小下大的形象，从下至上层次越高，空间越小，地位越高。毕竟物以稀为贵嘛。自...

本书的内容：金字塔原理的科学基础：*

大脑的思维方式-思想是有层次和联系的（不断展开分支的脑图）；*

而且人的短时记忆<7金字塔原理：*

每一层次的思想观点必须是对低一层次思想观点的概括；

--各种思想观点纵向相关（疑问/问答） *每一组的思想...

咨询公司凭什么说服有几十年本行业经验的客户来采购咨询服务呢？严谨的逻辑结构和方法就是答案。麦肯锡作为咨询行业的佼佼者，能纵横行业几十年至今仍然屹立不倒，总是有几样“看家法宝的”，金字塔原理就是其中之一。

整体而言金字塔原理就是：结论先行+三种逻辑（归纳、演绎...）

刚刚参加工作那会，曾经买过一本书叫《麦肯锡方法》，主要讲述咨询顾问如何发现与解决问题。其中有一个叫“电梯测试”，让自己在30秒种之内快速组织语言以表达自己的观点，其模拟情景是当咨询顾问在电梯里向客户高层汇报的时间，如何能在电梯到达之前准确地表达自己的咨询结论...

在职场上，汇报工作是有技巧的。汇报做得好，在一定程度上能弥补实践的不足。正如新东方员工在年会上的吐槽：“干得累死累活，到头来干不过写PPT的。”这种现象当然不好，但也从反面印证了汇报技巧的重要性。我们先来看这样一段话，这是某个秘书人员跟主管汇报一个需要改期的会...

金字塔原理只就6个字：“分类+顺序，关联”。

年终谈话，领导对我今年的工作表现表示认可和满意，但希望明年我能改掉思维混乱，逻辑间歇性不清的小毛病。顺手递了本麦肯锡名著《金字塔原理》，要我回去好好学学。我的妈呀！？厚厚的一本，290页，我看10页就炸了。百般无奈，...

写作的逻辑 思考的逻辑 解决问题的逻辑 演示的逻辑

控制你表达思想的顺序是做到清晰写作的唯一最重要的行为，而最清楚的顺序就是先提出总结性思想，然后再提出被总结的具体思想。

读者（或听众）的大脑只能逐句理解作者表达的思想，他们会假定一同出现的思想在逻辑上...

对于结构化思维引入我用了Matrix里面的一张宣传图片，Matrix矩阵本身就很好了体现了结构化思维的一个重点，即事物是分维度的，是分层的。同时用这张图还强调一点结构化思维的包含了数字思维，用数据来说话，通过数据来分析和论证本身也就是结构化思维的体现。结构化思维的三...

虽然此书，读起来，可读性比较差。不过，其原理的確是很有用。

我在带新人的时候，就要求他们写通知时注意这些，果然，公文、通知、总结等，写出来，立马让人一目了然。这本书，可以只读第一部分，以明确自己的写作风格。可以第一部分反复读三遍。第二部分用于研读。

[金字塔原理 下载链接1](#)