

# 企业家的剧本



[企业家的剧本\\_下载链接1](#)

著者:伦纳德·C. 格林

出版者:海南出版社

出版时间:2018-8

装帧:平装

isbn:9787544381239

★作者在享誉全球的巴布森商学院担任资深教授和理事长

该校的创业学课程连续20年位列US.News全美第一，超过哈佛、宾夕法尼亚等顶尖商学院。该校毕业生薪资常年位居全美前列，其也被《福布斯》《经济学人》《钱》等著名财经杂志多次评为全美最具价值和投资回报率最高的大学之一。

★一本为普通创业者和中小企业主量身定制的创业经营剧本

比起运用高大上的企业进行案例分析，作者书中的案例不仅仅是一些小而美的中小企业，而且恰恰也有很多都是来源于对日常生活的观察和反思——非常接地气，作者本人正好也是这些相关企业的创始人、经营者或顾问。

★深刻体现了“创新实践的企业家精神”内核

案例分析与应用型技巧大多源于对日常生活的观察和反思，其思维方式恰恰体现了乔布斯“非同凡想”的思想内核，理论阐述方面简单而深邃，常常直击要点。

★以“准则—法则—案例—可行性分析—练习—总结”的框架360度全面呈现一家企业从创立到立足再到稳定的全过程

从新点子的酝酿到初创企业的立足；从创业融资的成败到经营管理的完善；

从团队的基本架构到核心成员的配备再到高效的团队合作；

从创业者的心理素质到企业家发现机会的独到思维再到企业赖以生存的根本。

★亚马逊4.8分作品，作者的诚意之作

作者是一名癌症战胜者，其在网上开通了关于本书的对话渠道（扫二维码即可进入），其所得利润将全部用作慈善事业。

“伟大的新想法很少能成就伟大的事业” “在商业计划上费尽心力可能也只是浪费时间” “你需要的创业资金也会比你想象得要多很多” .....

书中这些反直觉、反经验的概念却帮助了世界上最好的企业家取得成功。然而，我们大多数人只会以一种艰难的方式来学习。当你可以利用最好的想法去做冒险的工作时，为什么还要跌跌撞撞地走向失败的道路呢？

本书作者是一位经验丰富的投资者、企业家和教授，他分享了创业的内在秘密和那些已被证明的战略。他以过硬的专业知识，丰富的授课经验和不凡的投资创业经历，将企业家创业的必备准则循序渐进地呈现在读者面前。既是创业者的必读书目，也是大众了解企业运营与管理的极佳读本。

作者介绍:

伦纳德·C. 格林是一名注册会计师、工商管理硕士和企业家，同时也是美国著名商学院巴布森学院（Babson College，该校的创业学课程连续20年位列US.News全美第一，超过哈佛，宾夕法尼亚等顶尖商学院）的著名教授。他是格林集团（The Green Group）和全美最著名的宠物天然粮蓝爵公司（Blue Buffalo）的创始人。他涉及的商业领域广泛，是许多公司和基金会的董事和顾问，同时自2013年起担任巴布森学院的理事长。他的课程已经在美国全国广播公司财经频道（CNBC）和美国广播公司（ABC）上线。

目录: 目录 MULU

特别服务.....	001
写在前面.....	003
准则 1 找到需要修复或改善的市场缺陷 .....	001
看看发生了什么 .....	005

不妨这样做 .....	008
准则 2 改良产品是不够的 .....	017
更多证据 .....	019
融资风险 .....	025
债务或股权 .....	026
你到哪里寻找资金 .....	029
别忘记 .....	031
让员工辛勤工作 .....	034
准则 3 连你都对自己的点子没激情，那没有人会有 .....	035
从不同角度来对待激情 .....	038
授权 .....	044
有些时候就是这样 .....	048
准则 4 去行动! .....	050
准则 5 没有经历过（偶尔的）失败，就没有更高的目标 .....	058
最好不要失败 .....	060
在行动中权衡风险 .....	061
警告：这样的投资或许会失败 .....	061
防止失败，不要购买特许经营权 .....	062
失败是有好处的 .....	065
看待失败的另一个角度 .....	066
从“失败”中学习 .....	067
准则 6 努力工作（你无法想象有多少人败在了这一点上） .....	073
工作和生活间没有平衡 .....	077
这不关时间的事 .....	080
你充分利用时间了吗 .....	083
优先考虑 .....	084
我没有时间去管理时间 .....	085
作为一个老板，你是不是一直在抱怨？ .....	088
准则 7 企业家的鲜明特点：善于发现机会 .....	090
怎样提高你发现机会的可能 .....	092
提升你的思维方式 .....	097
感知问题 .....	098
有时它对感知没什么好处 .....	100
准则 8 成功的企业家不是冒险家，而是谨慎的冒险家 .....	104
有危险的仅仅是钱 .....	108
你确定要那么做吗 .....	112
准则 9 你——对，就是你——一定要有顾问团 .....	114
你为什么需要一个顾问团 .....	115
你到底在干什么 .....	116
社交网络 .....	119
指导 .....	120
董事会的组成 .....	121
程序 .....	122
会议怎么起作用 .....	126
准则 10 调研市场；缩小范围；行动! .....	128
你需要做的研究 .....	130
产生的想法 .....	130
你是如何开始缩小范围的 .....	132
慢的马和坏主意 .....	132
准则 11 吸取教训，错误有益 .....	135
你需要承认自己的错误 .....	141
让别人帮助你学习 .....	143
你可以通过观察别人的模式而从其错误中学习 .....	143
准则 12 解决问题和处理危机最有效的方法——SWOT 分析法! .....	147

SWOT 分析法和时间..... 149

SWOT 作为一种投资工具 ..... 151

最后的想法 ..... 151

准则 13 没有突破——寻求突破 ..... 153

关于革新，我们需要谈论什么 ..... 156

同时应对两个战线 ..... 158

你可以让你的团队这么做 ..... 161

准则 14 做一个值得尊敬的人 ..... 163

你应该怎样和他人协商 ..... 166

善良的好处 ..... 169

准则 15 成为企业家的 10 个步骤 ..... 173

准则 16 共事过的成功企业家的 10 个秘密、技巧和策略 ... 176

怎样打造一支优良的团队 ..... 177

授权和领导团队 ..... 178

怎样打造一支优良的团队 ..... 180

奖励的作用 ..... 183

学会感恩 ..... 185

发现优秀的伙伴 ..... 185

向他人学习 ..... 187

准则 17 懂得回报 ..... 194

其他案例 ..... 198

同伴的压力 ..... 199

这本书的利润 ..... 200

准则 18 表达感谢 ..... 201

感谢我的团队 ..... 201

致 谢 ..... 204

附 录 ..... 206

• • • • • ([收起](#))

[企业家的剧本\\_下载链接1](#)

标签

0.管理

管理

未知

创业

书

1998

# 评论

中规中矩吧～都是众所周知的大实话～关键是如何做到～企业家其实是个需要情怀和精力的工作，霸道总裁哪有像言情小说里那么好当的……

-----  
[企业家的剧本 下载链接1](#)

# 书评

-----  
[企业家的剧本 下载链接1](#)