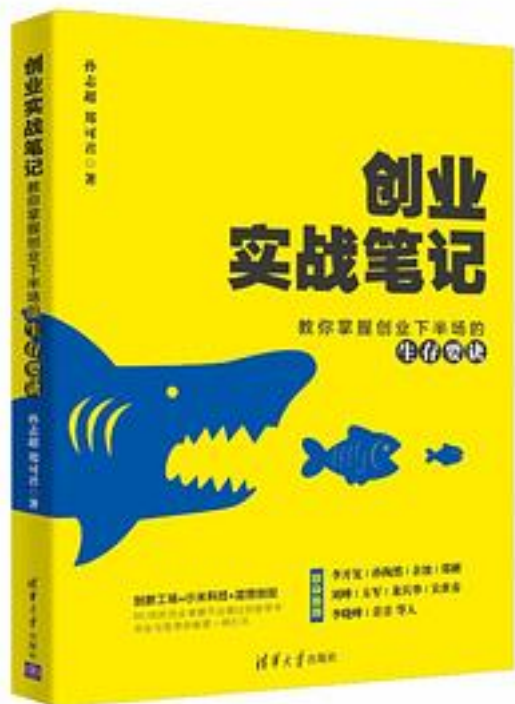


创业实战笔记



[创业实战笔记_下载链接1](#)

著者:孙志超

出版者:清华大学出版社

出版时间:2018-9

装帧:平装

isbn:9787302504498

创业本身充满不确定性，为了帮助大家减少困惑，本书从创业前的思考开始讲起，教你学会如何判断自己是否适合创业，适合哪一种类型的创业，判断自己是否做好了创业的准备。然后，逐一深入介绍创业方向的选择、团队建设、运营要点、怎样做好融资工作以及如何面对创业过程中的一些困境等。

从投资人的角度，看过大量团队走过的弯路，更了解创业者遇到的困难。哪些是必备的常识，哪些是取巧的方法，本书正是深陷迷茫的创业者所需的指引。阅读《创业实战笔记》，相信你会从中获得不小的助益。

作者介绍:

孙志超，毕业于北京大学数学系，从事多个行业之后，于2013年开始从事风险投资，历经创新工场、小米科技、蓝图创投。同时也是36氪付费专栏作者、知乎创投领域活跃回答者（获得30万收藏）。

目录: 目录

第一部分 种子篇

第一章 我有一个创业的点子 2

一、创业需要理由吗 2

二、并非人人都适合创业 6

三、一条九死一生的荆棘路 10

四、途中的陷阱 15

五、一不小心搞砸了 25

六、微创业的 8 件事 28

七、年轻人应该创业吗？ 34

第二章 选择比努力更重要 37

一、方向和时机才是第一位 37

二、我要准备什么 45

三、选择适合你的创业模式 49

四、判断自己的商业模式 55

五、破坏式创新 59

六、年轻创业者的抉择 63

七、二次创业选择什么项目好 67

八、“转型”互联网的知识与心态 73

九、谁可以分享下创业的困难与抉择？ 81

第二部分 助跑篇

第三章 融资这件大事 88

一、如何写商业计划书（BP） 88

二、如何测算估值 91

三、接触潜在投资者 94

四、与资本的博弈 98

五、融不到资的原因 102

六、融到钱后该怎么办 106

七、融资后如何处理和投资人的关系 111

八、如何选择找上门来的投资机构 112

九、资本寒冬如何拿到融资 114

十、如何安全过冬 118

第四章 读懂投资人 125

一、投资人在创业中的作用 125

二、投资人能给的只是资金吗？ 126

三、看上去不靠谱的项目 128

四、蜂拥参与风险投资 134

五、如何考察团队的融资能力 136

六、创业成功率 140

七、如何看待泡沫 141

八、三四线城市创业如何融资 148

第三部分 成长篇

第五章 管理和建设团队 154

- 一、优秀的创始人都是磨炼出来的 154
- 二、找到靠谱的合伙人 157
- 三、过去的经验是财富还是包袱 159
- 四、你的可塑性远超自己想象？ 162
- 五、如何处理和员工的关系 168
- 六、裁人一定要果断 172

- 七、把大公司的 KPI 引入创业公司合理吗 175

- 八、聘请专家顾问如何划清界限 179

第六章 初创阶段的公司经营和管理 182

- 一、创始人的精力应该放在哪里 182
- 二、运营起步的七个步骤 185
- 三、如何设计公司架构 191
- 四、这些被你忽视的成本 196
- 五、产品模式的选择 200
- 六、被抄袭怎么办 204
- 七、我没有资金了 209
- 八、失败并不可怕 215

• • • • • ([收起](#))

[创业实战笔记 下载链接1](#)

标签

创业

商业

孙志超

奋斗

创新创业

从0到1

财富

小木屋图书

评论

和前一本内容大致一样

很精彩！值得一看，再加点实例就好了

尽干货

很善意的作者很棒的书，介绍的经验有实用性，帮你避坑。

喜欢看实战派的书，满满的干货经验，部分章节实操性很强，作者总结的方法和细节很到位，如果我早点看到这本书，就会对创业有着更清醒的认识。推荐给身在职场的每个人，可以了解一个公司成长和运作的方方面面。

知乎上读过部分，内容比较全面

[创业实战笔记 下载链接1](#)

书评

[创业实战笔记 下载链接1](#)