

数据化决策：数据分析与高效经营



[数据化决策：数据分析与高效经营_下载链接1_](#)

著者:[日]BSR 大数据科学研究会

出版者:人民邮电出版社

出版时间:2018-7

装帧:平装

isbn:9787115479976

如何用数据分析高效经营已成为职场人士瞩目的焦点。这种现象的背后是社会对从堆积如山的数据中提炼出有益信息的强大需求，可以说正是这种需求使得数据化决策的重要性越来越凸显。本书围绕数据化决策的方式方法，介绍职场人士所必需的管理知识、统计学基础知识和商务应用能力，并通过Excel分析具体案例，深刻阐述从数据分析到高效经营的商务思考方式。本书不单讲深奥的经营决策思维，也不独论专业的数据分析实操，而是在两者综合的基

基础上，思维化繁为简，实操具体到位，图文搭配教学，力求帮助职场人士将大数据与商业相结合，找到企业经营之道。

作者介绍:

BSR大数据科学研究会 专门研究大数据时代数据科学的机构

目录: 第1章 大数据时代的数据科学家

1.1 点球成金

1.2 棒球和数据科学家

1.3 发现了“宝藏”的运动家队

1.4 在真理的海洋边玩耍的孩子

1.5 大数据和数据科学家

1.6 大数据时代硬件与网络高度发展

1.7 大数据时代另一个特征

1.8 最有魅力的数据科学家

1.9 数据科学家的素养与技能

Management Science ① 什么是管理

1.10 数据科学家的用武之地

Column 1 直觉判断法

第2章 让数据分析服务于经营

2.1 三个石匠

2.2 数据科学家的眼光

2.3 数据科学家的管理素质

2.4 战略地图——平衡计分卡

2.5 战略地图解读

2.6 尺度与评价标准——KPI

2.7 KPI 解读

Management Science ② 应当了解的常用KPI

2.8 KPI 导向数据分析

2.9 KPI 导向数据分析的基本方式

2.10 PDCA 思想及缺陷

2.11 约束理论

2.12 五大核心步骤

2.13 以五大核心步骤实践PDCA

Column 2 远足比喻

第3章 用统计学揭示数据内涵

3.1 平均数的内涵

3.2 几何平均数及调和平均数

Do It Excel ① 用函数计算各类平均数

3.3 加权平均数

3.4 中位数和众数

3.5 频数分布表

3.6 直方图

Do It Excel ② 绘制直方图

3.7 数据分布的离散程度

3.8 极差

3.9 方差

3.10 标准差与变异系数

Data Science ① 统计学的关键！理解方差、标准差、变异系数

Do It Excel ③ 计算方差、标准差、变异系数

3.11 标准正态分布

3.12 Z 分数和T 分数

3.13 将标准差应用到库存管理中

Do It Excel ④ 手头应该持有多少现金?

Column 3 6σ (六西格玛)

第4章 用相关分析挖掘潜藏商机

4.1 相关关系在商业中的重要性

Management Science ③ 理解相关关系和因果关系的不同

4.2 验证相关关系的基本步骤

4.3 相关关系可视化——散点图

4.4 相关关系强弱性——相关系数

Do It Excel ⑤ 散点图和相关系数

4.5 问卷调查的相关关系

4.6 问卷调查结果的相关矩阵

Do It Excel ⑥ 用分析工具计算相关系数

4.7 满意度分析图

4.8 策略方案的制定

Do It Excel ⑦ 用散点图绘制满意度分析图

4.9 顾客与商品的细分化

Do It Excel ⑧ 绘制帕累托图

4.10 交叉分析的基本方法

Do It Excel ⑨ 用数据透视表进行交叉分析

Column 4 找不到“数据分析”按钮!

第5章 用回归分析预测未来

5.1 用回归分析预测未来

5.2 回归直线与回归方程

5.3 回归直线准确度—— R^2 值

Data Science ② 计算 R^2 值的思考方式

Do It Excel 计算回归系数和截距

5.4 理解回归分析及其结果的含义①

5.5 理解回归分析及其结果的含义②

Do It Excel 用回归分析表导出回归方程

5.6 多元回归分析

5.7 用Excel 进行多元回归分析

5.8 多元回归方程

5.9 报纸广告和店内促销, 谁的贡献度更高?

5.10 定性转定量, 分析更简单①

5.11 定性转定量, 分析更简单②

Do It Excel 将有、无转为数值

5.12 回归分析表

5.13 用回归分析表进行有效促销

Column 5 看似简单实际很难的概率问题

第6章 用检验做出战略决策

6.1 假设是否成立?

6.2 样本均值与总体均值

Data Science ③ 中心极限定理

6.3 通过掷骰子理解检验

Do It Excel 制作二项分布图

6.4 检验的基本步骤

6.5 该店午餐价格比当地午餐均价便宜?

Data Science ④ 双边检验和单边检验

Do It Excel 调查平均数之间是否存在差异①

6.6 样本容量小? ——t 检验

Do It Excel 调查平均数之间是否存在差异②

6.7 多个比较对象? ——F 检验

6.8 是否有显著差异? ——方差分析①
6.9 是否有显著差异? ——方差分析②
Column 6 均值回归
第7章 用R 语言结构化数据
7.1 数据分析的实际标准——R
7.2 R 的基本操作
Do It R ① 读取R 的数据集
7.3 箱线图
Data Science ⑤ 理解箱线图的内涵
Do It R ② 导入程序包
7.4 用R 也能做回归分析
7.5 用R 还能做聚类分析
Do It R ③ 用R 进行聚类分析
Do It R ④ 将城市间的距离可视化
7.6 小心黑天鹅事件
参考文献
• • • • • (收起)

[数据化决策：数据分析与高效经营_下载链接1](#)

标签

数据分析

日本

管理

波旬

格局

商务

人力资源

评论

使用excel 进行描述性统计分析并结合了商业案例讲解，图文并茂。

需要更多的去实践

收获比较大，此书不仅讲解了统计分析的重要概念，而且讲如何用excel工具优秀数据分析，这点受益比较大，数学基础偏弱的可以考虑。

传感技术 总体分析 ……关于KPI
我还是好好把CPA的战略考下来……大概是计量经济学吧 围笑 比较烂 周末可以还书了

这本书不要买了，我建议幼儿园和小学一年级读这本书，实在太初级了。当初看了目录觉得可能会有趣才买的，没想到内容这么粗浅。

哈哈。一个pdf或者一个思维导图就能展示细节的科普书。

内容也是简单，日本人编总喜欢大量的图文解说，内容比较适合高中生来读。

这个也叫书吗？好像在闹着玩。有点连环画的感觉，实际啥也没讲出来。

有结论没推倒，统计学入门知识，本科都忘光了，唯一价值在于常用kpi指标和R语言的基本用法，试试吧

今天逛书店，看封面比较讲究，编著也很厉害的样子所以拿起来看了看这本书够垃圾垃圾中的垃圾是我看过最烂的书！不愧被分类为商务管理

对于那些985名校毕业的天才来说确实是很一般了。但是对于我们这些社会上没有学历，想通过自学提高管理技能的人来说——如获至宝。本人在图书馆借到此书，书中章节划分非常明细，我每天花半小时读几页，用了一个多月时间，细细品读和练习。书中有大量的案例，非常精要、不枯燥、直指重点。为本人小店的经营和改善从数据方面指明了方向。非常感谢。

[数据化决策：数据分析与高效经营_下载链接1_](#)

书评

这书实在是幼稚，适合小学生当读物。没几句有用的话。垃圾啊。文字已经够浅显，又一半的弱智图。这样不够骗钱，还半本空白，大行间距。简直不能更幼稚。还好意思定价60，什么鬼啊？6块钱的少儿读物。妹妹买的，本来想学习学习。翻了一下，笑出声了。。。。。。。。。。。。。。。。...

[数据化决策：数据分析与高效经营_下载链接1_](#)