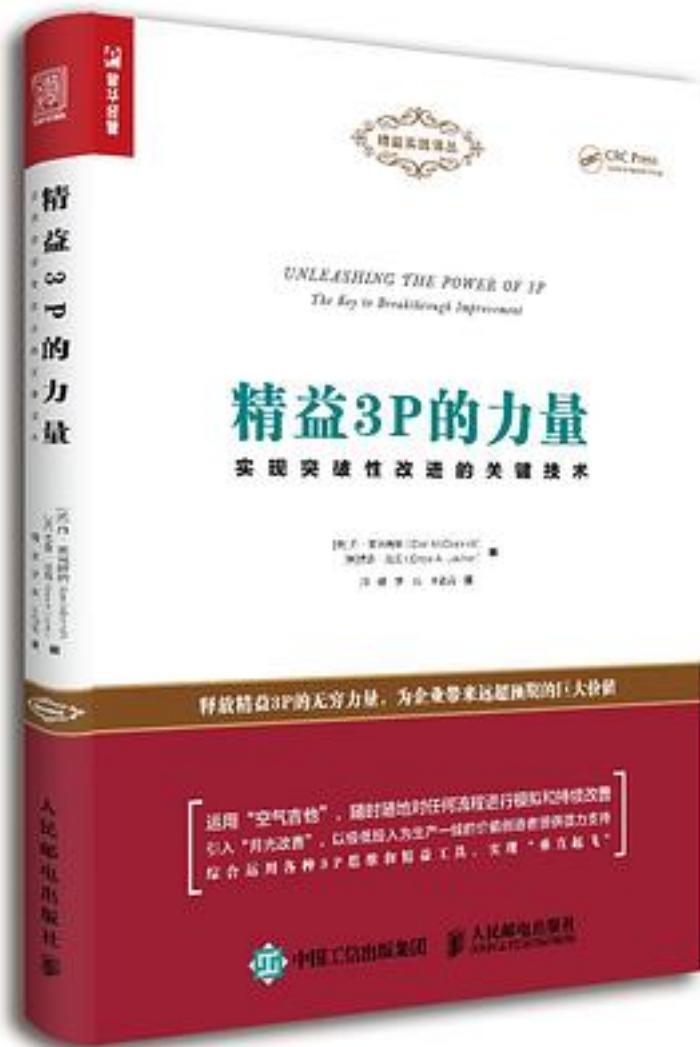


精益3P的力量：实现突破性改进的关键技术



[精益3P的力量：实现突破性改进的关键技术_下载链接1](#)

著者:[美]丹·麦克唐纳 (Dan McDonnell)

出版者:人民邮电出版社

出版时间:2018-8

装帧:平装

isbn:9787115488961

如何让新产品开发项目或已有产品的转移项目获得巨大的、远超预期的成功？如何同时达成质量、生产速度、交付周期等在内的高水平目标？如何在少花钱甚至不花钱的前提下实现收益巨大的改善？本书通过一个虚拟的案例对这些问题做出了解答。

《精益3P

的力量：实现突破性改进的关键技术》以故事的形式介绍了一家制造企业的下属工厂利用精益3P

实现突破性改进的全过程，并通过精心设计的情节引出了“空气吉他”、“月光改善”、“七种方法”、“流程概览”、流程时间表、山积图、标准化作业组合表、物料与信息流图等精益工具，以及“制造工作中的要与不要”“世界级制造的20条原则”“精益八大浪费”“顺序90”“面向可制造性的设计指南”“10倍准则”等精益理念与原则。书中的内容可以帮助读者将各个方面的精益知识融会贯通，学会如何综合地运用各种精益工具，为所在组织创造巨大的价值。

作者介绍：

丹·麦克唐纳（Dan McDonnell）

麦克唐纳的职业生涯始于加拿大的一家小型高科技企业Multlin，他在这家公司担任过制造方面的多个职务，并一路被提拔至运营副总裁，这家公司也是他开始接触精益的地方。后来，他在通用电气公司工作了14年，从工厂厂长开始，之后担任了11家不同工厂的制造总经理职务。他在通用电气公司最后的职务是交通产品事业部的精益工作总负责人，正是在担任这个职务的3年时间里，他真正获得了3P方面的深度经验。后来，他加入了英格索兰公司，担任负责卓越运营工作的副总裁。

麦克唐纳在卓越制造协会（Association for Manufacturing Excellence, AME）承担志愿工作，并与协会的成员们建立起了广泛的联系。其间，他担任加拿大分部主席3年，担任全国董事会成员7年，并担任过一届全国主席。

德鲁·洛克（Drew A. Locher）

洛克在20世纪80年代就职于通用电气公司，并在这里首次参与了创新性业务流程改进项目的开发与交付工作。自1990年离开通用电气公司并成立变革管理伙伴咨询公司（Change Management Associates, CMA）后，他为各种机构提供卓越运营和组织发展方面的咨询服务，服务的企业遍及医疗、交通、分销、教育、金融和制造等行业。

20世纪90年代后期，洛克帮助美国国家标准和技术研究院的“制造业扩展伙伴计划”（Manufacturing Extension Partnership, MEP）筹备和建立了一所精益大学。从2001年起，他成为美国精益企业研究院（Lean Enterprise Institute, LEI）的教员。洛克还是美国俄亥俄州立大学费舍尔（Fisher）商学院的兼职教员。

2004年，德鲁与人合著了一本书，名为《完整的精益企业：面向办公和商务流程的价值流图析方法》（The Complete Lean Enterprise: Value Stream Mapping for Administrative and Office Processes），该书获得了2005年的新乡奖。2008年，他出版了第二本书《面向精益开发的价值流图分析方法》（Value Stream Mapping for Lean Development）。他的第三本书《精益办公和服务：简明操作指南》（Lean Office and Service Simplified: The Definitive How-to Guide）出版于2011年，于2012年获得了新乡奖。

目录: 第1章 改革的迫切需求 // 001
第2章 引入3P 之前: 空气吉他的艺术 // 009
第3章 月光改善者 // 035
第4章 建立共识 // 059
第5章 为准备而准备 // 075
第6章 正确的开始 // 097
第7章 桌面上的观察 // 121
第8章 模拟—观察—改善—重复 // 153
第9章 物料和信息流 // 175
第10章 垂直起飞 // 191
· · · · · (收起)

[精益3P的力量：实现突破性改进的关键技术](#) [_下载链接1](#)

标签

精益

评论

很不错的关于生产准备流程(Production Preparation Process, 3P)的书籍，一种将工序流改善、内部物流、外部物流改善提前到投产前的方法。书里面，竟然看到了和设计思考(Design Thinking)的异曲同工之妙。

lj

[精益3P的力量：实现突破性改进的关键技术](#) [_下载链接1](#)

书评

[精益3P的力量：实现突破性改进的关键技术_下载链接1](#)