

创业公司董事会设计：架构+方法+案例范本



[创业公司董事会设计：架构+方法+案例范本_下载链接1](#)

著者:[美]布拉德·菲尔德（Brad Feld）

出版者:人民邮电出版社

出版时间:2018-8

装帧:

isbn:9787115489982

在Facebook 创办初期，扎克伯格便把彼得·蒂尔等硅谷大佬请入自家的董事会；乔布斯刚刚重返苹果时，就解散了原来的董事会，请来了谷歌的埃里克·施密特、甲骨文的拉里·

埃里森等，开始了苹果改变世界的新旅程。可见，如何设计和组建董事会，对创业公司的未来成长与发展影响巨大。

本书的两位作者都身兼多家创业公司的董事，他们依据自己多年的亲身经验和大量的案例故事，介绍了创业公司董事会的组建原则、方法和流程；详细列举了创业公司需要董事会发挥哪些作用，具备什么技能和经验的人适合被吸收进董事会，创业公司又该拒绝哪些人加入董事会；具体分析了创业公司在融资、上市、并购和破产的过程中，董事会该如何化解矛盾和冲突，做出最有利于公司发展的决策。

本书适合创业公司管理者、风险投资人、商学院的师生阅读。

作者介绍:

布拉德·菲尔德 (Brad Feld)

曾是专注于早期阶段创业企业投资的风险投资人。

曾与人合作创办铸造集团 (Foundry Group)，该集团聚焦于信息技术行业，投资正处于早期阶段的美国创业公司。

风险投资公司Mobius Venture Capital的创始人之一。

与他人共同创办了Techstars，并在多家非营利组织中任职。

风险投资和企业精神话题的知名演讲人。

马亨德拉·拉姆辛哈尼 (Mahendra Ramsinghani)

曾在印度普纳大学获得电子学学士和MVA学位。

拥有15年创业投资和企业管理经验。

主导了50个种子期企业风险投资项目。

他的文章和博客经常被《福布斯》《麻省理工管理评论》、路透社和《赫芬顿邮报》刊载。

目录: 第一部分 如何定义创业公司董事会 / 1

第一章 为什么需要董事会 / 2

第二章 定义董事会 / 11

第二部分 如何组建创业公司董事会 / 25

第三章 创业公司董事会的职责与成员的角色 / 26

第四章 招募董事会成员 / 56

第五章 董事会的法定设立程序 / 73

第六章 如何让董事会达成一致 / 83

第七章 如何组建顾问委员会 / 90

第三部分 创业公司董事会的工作内容与流程 / 101

第八章 董事会会议完整流程 / 102

第九章 董事会上的动议和表决 / 120

第十章 董事会如何应对法律冲突与诉讼 / 131

第四部分 创业公司董事会成员间的沟通交流 / 137

第十一章 管理期望 / 138

第十二章 大胆尝试新的沟通方法 / 156
第十三章 如何应对沟通中的冲突 / 160
第十四章 更换CEO / 170
第五部分 创业公司董事会如何处理融资与退出问题 / 181
第十五章 融资 / 182
第十六章 出售公司 / 187
第十七章 公开上市 / 197
第十八章 停业 / 204
结 语 / 211
· · · · · (收起)

[创业公司董事会设计：架构+方法+案例范本_下载链接1](#)

标签

董事会

NonCR

Non-CR

79012PEVC

评论

客户开发、产品开发、商业模式开发、团队建设、募集资金。

[创业公司董事会设计：架构+方法+案例范本_下载链接1](#)

书评

[创业公司董事会设计：架构+方法+案例范本_下载链接1](#)