

门口的野蛮人ii



[门口的野蛮人ii 下载链接1](#)

著者:乔治·安德斯

出版者:机械工业出版社

出版时间:2018-9

装帧:

isbn:9787111603498

本书与《门口的野蛮人》写作异曲同工，作者同样通过大量访谈获取第一手资料。不同的是，本书将全面展现传奇投资公司KKR的崛起与成熟。除了商业运作中的人性、销售手段、利诱与博弈、不可预知的种种机缘，读者还将领会到--

私募股权的机会因危机而产生。

私募股权公司必须完全控制资金、自由运用，让合作伙伴遵从私募股权公司的意愿。

私募股权公司必须为旗下企业建立明晰的领导力量，特别是建立一套财务控制系统，让

经理人领悟他们必须实现的目标。

私募股权投资不能永不退出。

私募股权公司必须确保自身团队的稳定。

作者介绍:

乔治·安德斯

George Anders

《华尔街日报》的资深记者，专注于杠杆收购长达十多年。他与妻子现居纽约。

目录: 目录

译者序

中文版序

前言

引子 / 1

第1章 取悦CEO / 12

科尔伯格回忆起KKR的第一年："是最好的时光，也是最苦恼的时光。"克拉维斯和科尔伯格在1976年花了几个月的时间跟进Booth Newspaper的收购，最终纽豪斯出版集团以高价胜出，其他那些推广电话则毫无成效。公司都没碰上危机，CEO们没兴趣听什么收购，没有了贝尔斯登的名头，KKR这几个合伙人在陌生人的办公室里不太容易被接纳。

第2章 债务越发诱人 / 34

1976年在罗切斯特大学，自由市场派经济学家迈克尔·詹森提出一套理念，认为公众公司的经理们因拥有公司股份太少，把公司资产浪费在了特权和无效的项目上。他认为，如果让公司的经理们拥有该公司很大一部分股票，而用债务来提供其余资产，就可以解决这一问题。他也承认，这会涉及借入巨额债务，但这不一定是坏事。

第3章 追逐利润 / 60

很快地，KKR的收购需要让它融到的第一笔收购资金显得不足了。一位早期投资人、芝加哥某制药公司的执行官威廉·格雷厄姆在一年里就收到了四次追加投资的请求，他在1977年下半年打电话给克拉维斯："亨利啊，你小子是要让我破产啊！"格雷厄姆是在开玩笑；他非常开心KKR带给他可投资的交易。不过，格雷厄姆也在试图告诉克拉维斯："如果你想做这么多交易，就要找到更有钱的投资人。"这个建议被采纳了。

第4章 和银行打交道 / 81

巴蒂大笑了起来。这是不可能的大数目，信孚银行十个最大的企业客户一年的贷款总额加起来也没有这么多，这个数字比信孚银行和它两个最大的竞争对手的股票市值总额还高。"开玩笑，你真是开玩笑。"巴蒂说。不过他马上就意识到罗伯茨完全是认真的。

第5章 德崇的魔幻世界 / 109

一般来说，克拉维斯和罗伯茨对和他们打交道的生意伙伴非常挑剔，却悍然无视德崇的所有表现。不管人们何时质疑他与德崇的关系，克拉维斯都只有一个平淡的答复："他们履行了义务，只有他们能融到这么多钱。"

第6章 玩收购的艺人 / 144

作为巨型收购的核心组织者，克拉维斯和罗伯茨向数十名甚至上百名顾问拨付各类佣金，还暗示只要这些华尔街的公司能继续顺着KKR的意思来，将来还会有更多的业务佣金。华尔街的投资银行私下里抱怨说克拉维斯和罗伯茨这么干，好像每个华尔街人都能被收买似的。但这些心怀不忿的主儿很快就放下身架，各寻门路，乖乖地跑到等着领受KKR任务的人群中排队去了。

第7章 导师的陨落 / 175

"有什么新情况吗？"会议开始时，科尔伯格经常会这样问。"接下来我们要谈点儿什么

呢？"在接下来的90分钟里，谈话在慢慢地进行。没有任何议程，会议拖个没完没了。"有什么新情况吗？"成了科尔伯格的口头禅，他的意图是良好的，却让克拉维斯火冒三丈。科尔伯格怎么这么笨手笨脚啊？克拉维斯很疑惑。在一系列毫无重点的会议后，克拉维斯把科尔伯格推到一边去了。

第8章 统领工业帝国 / 204

即便是KKR的助理迈克·托卡兹和凯文·布斯凯特，未经凯利事先允许，也绝不能拜访碧翠斯在芝加哥的总部。有一次来访事先未曾通知，凯利把年轻的助理们拽进他的办公室，告诉他们："你们应该让我知道你们来了，欢迎克拉维斯的助手应邀拜访碧翠斯总部。"他说，不过马上又补了一句："你们永远也不准插手本公司的任何实质事务。"

第9章 债务大棒 / 229

温斯顿-塞勒姆工厂的老品质控制员鲍勃·斯特宾斯也开始承担额外的工作，他同时拥有五个工作头衔，每一个都曾代表一份全职工作。挂在他狭小的办公室门上的黑塑料牌，表明他是采购员、品质控制员、循环利用经理、管理服务经理和首席行业工程师。有人问起干了这么多工作，到底有什么好处，斯特宾斯回答："我们得保住饭碗啊！"沃勒担心无论自己做了什么，都还是远远不够。"我也想躺在功劳簿上歇一阵子，"一次冬日午餐时，他啃着快餐纸盘里的烤排骨说，"但我的老板肯定不答应，他会要求更多的业绩。"

第10章 拿钱走人 / 250

克拉维斯和KKR的助理凯文·布斯凯特认为，为了12亿美元当然可以让西格拉姆公司获得纯果乐分部。KKR的人也承认，纯果乐分部确实是一个很牛的业务，不过只要价格合适，有啥不能卖的呢。

第11章 "我们没有朋友" / 275

迈耶有一次曾经试图让东海岸的大公司考虑让KKR来主导收购，他觉得他的机会不错，因为他自己就直接认识这家公司的两位董事。但当他开始认真地推进时，该公司的高级主管们毫不留情地拒绝了他。迈耶委屈地说："你不过是问问他们是否想与乔治或亨利聊聊，结果就好像是你要把他们的手塞进火炉里一样。"

第12章 信贷紧缩 / 296

乔治·罗伯茨态度最坚决，支持公司申请破产。"你们看过电影《野战排》没有？"他问同事们，"结尾时有这么一场戏，中尉的部队陷入重围，想逃出去却无计可施。后来他呼叫空袭向自己所在区域开火，这样能击退敌人，总还是能救回一部分自己人。现在，我们要干的，就是这个。"罗伯茨最后总结道，"艰难时期就得用艰难的办法。"

第13章 恐惧、羞辱和幸存 / 318

谁也不像吉姆·弗格森那样不留情面。他是汉华银行里一名率直、暴躁的经理人，曾是KKR的主要贷款人，合作经历可以追溯到1985年的碧翠斯交易。要说谁有劲头并实际顶撞过KKR，那就肯定是弗格森了。"你们需要我们，"他在一次大型会议中教训KKR的格林，"你们不可能从其他地方借到钱，其他资本市场已经拒绝你们了。你和亨利·克拉维斯应该每天早晨站在我们银行的大厅里，在银行主席麦吉利卡迪上电梯的时候向他抛洒金币，你们需要我们。"

第14章 债务退出，净资产进入 / 345

"最终我们会让每个人都成为合伙人。"罗伯茨在1991年说。克拉维斯说他希望KKR最终能够成为像华尔街最悠久的合伙公司、有将近100年历史的高盛那样的公司。"你再也看不到戈德曼先生或萨克斯先生了，"克拉维斯评价道，"但是他们的公司还是在健康运转。"

尾声 / 359

附录 KKR的杠杆收购 / 366

注释 / 376

• • • • • [\(收起\)](#)

[门口的野蛮人ii 下载链接1](#)

标签

金融

投资理财

投资交易

kkp杠杆收购

美国

工作

多看

商业

评论

MBO或者野蛮人的杠杆收购，原股东获得高额股权转让收益，收购资本获得利息收入，管理层获得黄金降落伞或利润分成，唯有一线员工不断的压缩成本创造现金流以偿还收购借款，承担管理层、野蛮人高额利润。

不错

无论创造了多少财富，始终与基层工人无关，工人始终处在一个压迫的境地。

KKR崛起之路的全面回顾，内容、作者都与《门口的野蛮人》无关

[门口的野蛮人ii_下载链接1](#)

书评

我先抛出一个观点：未来好莱坞一定会有一个一部电影会是KKR的故事，我想这个名字可能是“The Rise of KKR”，或者用其他名字，但是总体就是通过KKR作为载体，来展现里根时代——新自由主义到目前的美国金融史诗电影。读完门口的野蛮人I，很多人都会对KKR产生兴趣。KKR的MBO操...

英文版是1992年出的。主要内容是1977-1998年之间KKR在美国的杠杆收购简史。从KKR创立开始，讲到1990年KKR差点倒闭。国内A股市场上前几年的“宝万之争”就是杠杆收购。
同《门口的野蛮人1》一样详尽可信的细节还原。书后注释页作者说采访了书中的243人。书中的许多信息都给出来...

[门口的野蛮人ii_下载链接1](#)