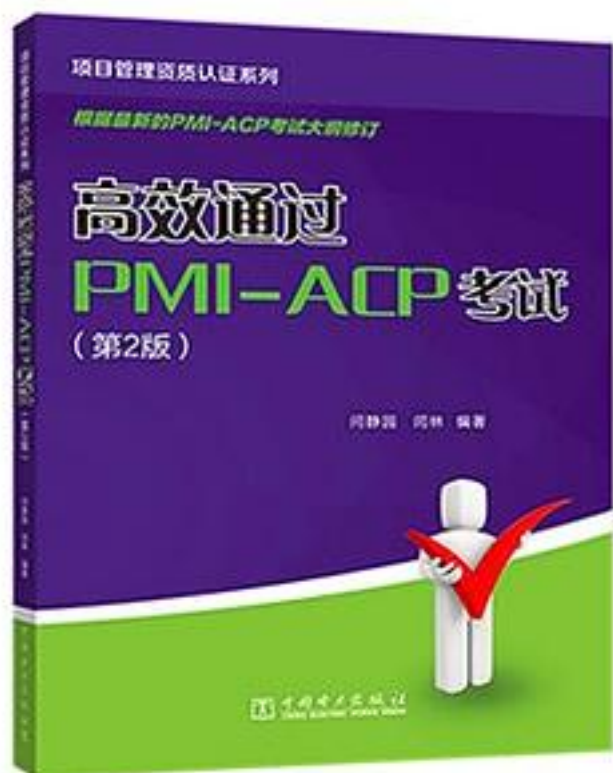


高效通过PMI-ACP考试（第2版）



[高效通过PMI-ACP考试（第2版） 下载链接1](#)

著者:问静园，闫林

出版者:中国电力出版社

出版时间:2018-9-1

装帧:平装

isbn:9787519820992

PMI-ACP考试涉及13本敏捷方面的书籍，知识点很多，信息量巨大，这对于考生备考来说是一件很困难的事情。本书将这些知识点进行了整合，以帮助考生顺利通过考试。其内容包括两大部分：

部分：PMI-ACP知识体系解析。根据PMI-ACP考试大纲，对考试所涉及的T&T、K&S等知识点进行系统地梳理，按照需求的价值优先排序、规划与估算、团队建设三个主要内容展开讲解。在每章开篇均配有本章节的重点内容。

第二部分：练习题和模拟题。书中每章后面均配有练习题，便于考生在课后对所学知识进行检测。本书的最后有模拟题，供考生复习备考使用。

本书可供参加PMI-ACP考试的人员、敏捷项目经理、Scrum Master、敏捷团队成员和对敏捷感兴趣的人士阅读和使用。

作者介绍:

问静园，北京航空航天大学硕士，拥有PMI-ACP，美国敏捷联盟Scrum Master等多个认证。10多年的项目管理咨询、软件开发等相关经验，专注于敏捷项目管理、项目管理、IT服务管理的研究。先后就职于微软亚洲工程院、西门通讯集团软件研发部、爱迪德中国研发中心、浪潮集团和神州数码，历任软件工程师、测试部经理、Scrum Master、项目总监等职。

闫林，20年IT技术与管理经验，是资深的IT技术、IT管理专家，敏捷教练。曾就职于神州数码、中国惠普，现任中兴通讯IT技术学院副院长。

目录: 再版前言

前言

致谢

第1章 PMI-ACP考试介绍 1

1.1 PMI-ACP介绍 1

1.2 报名要求 2

1.3 考试大纲 3

1.4 考试参考书 5

1.5 PMI-ACP考试前期准备 7

1.6 证书维护 8

第2章 敏捷框架 9

2.1 已经定义的工作和不确定的工作 9

2.2 敏捷宣言 12

2.3 敏捷原则 14

2.4 项目开发生命周期介绍 19

2.5 敏捷的框架和方法 22

2.6 实施敏捷的环境 47

练习题 49

答案 50

第3章 价值驱动交付 52

3.1 价值驱动交付的概念 52

3.2 评估价值 54

3.3 价值优先级 60

3.4 交付增量 64

3.5 敏捷合同 72

3.6 供应商管理 74

3.7 核实和验证价值 74

练习题 82

答案 83

第4章 敏捷的分析和设计 85

4.1 照管相关方 86

4.2 建立共同的愿景相关方 88

4.3 相关方沟通 95

4.4 协同工作 99

4.5 使用关键的个人技巧 101

| | |
|-------------------|------------------------|
| 练习题 | 105 |
| 答案 | 107 |
| 第5章 敏捷计划、估算、监控和适应 | 108 |
| 5.1 用户故事 | 109 |
| 5.2 计划的概念 | 115 |
| 5.3 估算 | 120 |
| 5.4 敏捷计划 | 130 |
| 5.5 敏捷适应 | 139 |
| 练习题 | 148 |
| 答案 | 150 |
| 第6章 敏捷沟通和软技能 | 152 |
| 6.1 理解团队绩效 | 153 |
| 6.2 团队实践 | 159 |
| 练习题 | 162 |
| 答案 | 163 |
| 第7章 构建高绩效的团队 | 165 |
| 7.1 构建授权型团队 | 165 |
| 7.2 建立高绩效团队 | 167 |
| 7.3 教练和指导 | 168 |
| 7.4 团队激励 | 169 |
| 7.5 头脑风暴技术 | 170 |
| 练习题 | 170 |
| 答案 | 171 |
| 第8章 风险管理和问题管理 | 172 |
| 8.1 风险管理 | 172 |
| 8.2 问题的解决 | 177 |
| 练习题 | 180 |
| 答案 | 181 |
| 第9章 敏捷度量 | 183 |
| 9.1 周期时间 | 183 |
| 9.2 溜走的缺陷 | 185 |
| 9.3 项目和质量标准 | 186 |
| 9.4 失败模式和备选方案 | 186 |
| 9.5 差异和趋势分析 | 187 |
| 9.6 控制界限 | 187 |
| 9.7 敏捷和项目管理办公室 | 188 |
| 练习题 | 188 |
| 答案 | 189 |
| 第10章 PMI-ACP模拟试题 | 190 |
| 答案 | 226 |
| 参考文献 | 239 |
| • • • • • | (收起) |

[高效通过PMI-ACP考试（第2版）](#) [下载链接1](#)

标签

PMI-ACP

敏捷

项目管理

ACP

PM

评论

PMI的ACP考试辅导书，就内容而言老师还是有一定的见解。对考试有一定的借鉴作用。

花了一下午时间，走马观花的看了一遍，比较契合考试了，但是总觉得有点乱。最后的模拟题没有做，先放着吧。

考试前一周买的，新的考纲，不错的精华选集，有一套模拟题，习题少了点，模拟题评分4星

知识点丰富，作为备考书特别好。不过……作者不能排查一遍自己的错别字嘛……

[高效通过PMI-ACP考试（第2版）_下载链接1](#)

书评

