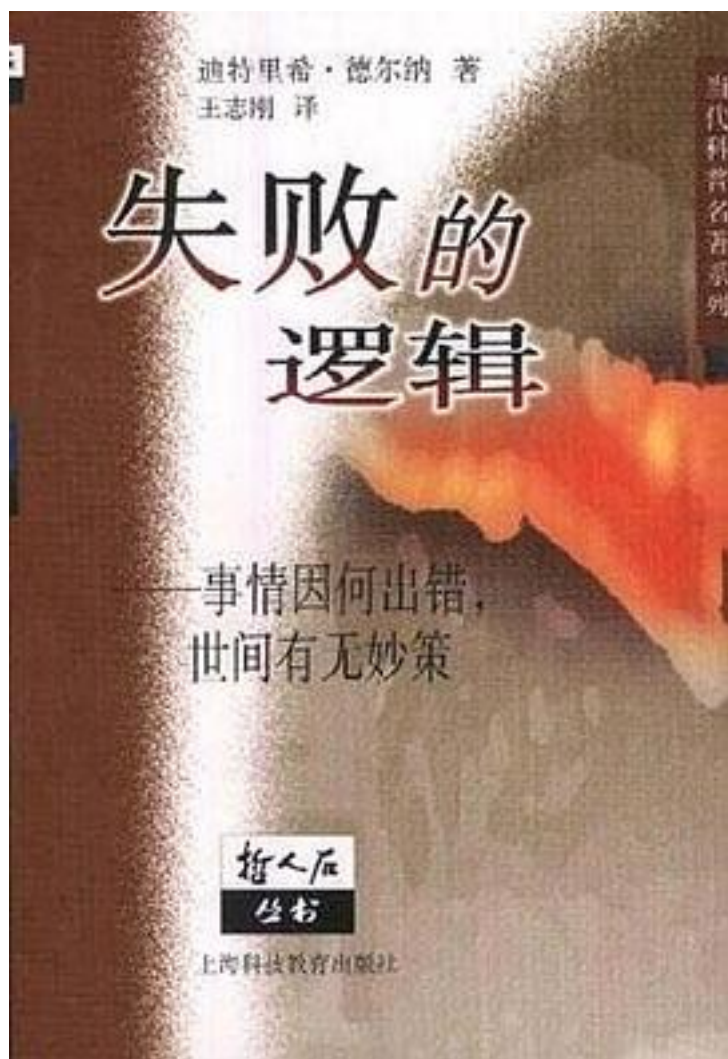


失败的逻辑



[失败的逻辑_下载链接1](#)

著者:[德] 迪特里希·德尔纳

出版者:上海科技教育出版社

出版时间:2018-7

装帧:平装

isbn:9787542867353

为什么铁路信号系统工作正常时，列车仍然会发生撞车事故？为什么所有操作人员都警觉地坚守着工作岗位，核反应堆依然会发生灾难性的熔化事故？为什么我们制订得甚好的那么多专业和个人计划，会如此频繁地出岔子？

迪特里希·德尔纳，德国科学奖获得者，在此考虑为什么——假定具备所有的智能、经验和信息条件——我们却仍然会犯错误，有时甚至引起灾难性的后果。令人惊讶的是，他发现问题的答案不在于疏忽或粗心，而缘于他所谓的“失败的逻辑”：我们思维模式中的某些倾向——诸如一次只做一件事，因果关系，还有线性思维——它们适合于过去的简单世界，对于我们现在所生活的复杂世界却有着灾难性影响。当今世界，一切事物都是相互关联的。我们不能一次只做一件事情，因为每件事都有多重结果；我们不能用孤立的因果模式考虑问题，因为所有的情况都有副作用和长远影响。

德尔纳给我们找到了不少例子。为什么阿斯旺水坝的规划者们，只想到会给埃及带来廉价用电的好处，却没有意识到他们也将中断几千年来维持尼罗河谷地肥沃富饶的一年一次的洪水漫灌？为什么第三世界健康计划的规划者们不能认识到提高平均寿命就要求增加食物供应，从而疏忽地终止对饥民的捐助？

德尔纳指出，在未了解一个复杂系统中所有连锁因素之前就采取行动，即使我们怀着善良的意愿，也难免铸成大错。面对我们力不能及的问题，小错误累积起来，最后就会酿成严重的错误结论。过于频繁地忽视问题的大局，却只在我们知道如何做的范围内寻求权宜之计——这只能是杯水车薪无济于事。

德尔纳用他自己编制的引人入胜的计算机模拟程序，揭示了我们思维中的这些缺陷。他的例子——有时是开心的，有时是吓人的——和他那令人挠头的思想实验，使我们认识到应该如何处理复杂问题。这些实例使本书成为一件矫正工具，一种明智的规划和决策指南，使商业经理、决策者以及面临由此及彼日常挑战的每一个人的思维技巧更加敏锐。本书将改变我们构思变化的方法本身，使我们对成功之路的判断能力得到提高。

作者介绍:

迪特里希·德尔纳（1938—），德国班贝格大学心理学教授，认知行为领域的一位领先学者，1986年度德国科学奖莱布尼兹奖获得者。他是马克斯·普朗克研究所认知人类学项目主任，已出版《问题解决中的认知结构》、《作为信息再处理的问题解决》、《洛毫森——与不确定性和复杂性打交道》、《心理学》等专著，在思维、美学、人类情感、问题解决、规划、抉择、方法论等领域发表了160多篇论文。

目录: 致谢
引言 为什么会发生这种情况？
第一章 若干事例
第二章 要求
第三章 确定目标
第四章 信息和模型
第五章 时间序列
第六章 规划
第七章 那么现在我们怎么办？
· · · · · (收起)

[失败的逻辑_下载链接1](#)

标签

逻辑

思维

心理学

2018

簡體

科普

德国

决策

评论

人类在进化这条道上还有很长的路要走啊…很多方面都是天生短视的。可能正因为如此，分辨出人类这个物种的先天缺陷并且努力克服避免它们的那些人才会如此伟大。

思维捷径无法应对复杂系统。

简单的案例加上通篇的“我觉得”“我认为”，这么先射箭再画靶有意思吗？是有统计学数据支撑还是自身拥有成功的实例？失败 = 优先级出错。优先级这三个字都能够写几本书了。多说两句，启发式本身已经非常优秀了。只有极少情况下需要我们来修正单个启发式或连用多个启发式，前者比如减肥、后者比如创业。

很有意思的一本小书。

失败有太多原因，系统的复杂性超过了个人认知的理解能力。要自己的局限性，要在不确定中寻找自己认为的确定性，要不断的根据最新的状况调整自己。

非常好 实用

知道自己为什么失败了，不过仍然不知道怎么成功。书，有年头了，道理很简单，难的是人的固有缺陷。

人，笨，蠢，短视，固步自封，所以没救了。

[失败的逻辑_下载链接1](#)

书评

科学家写的书，严谨有趣。作者Dorner是马普研究所人类认知学主任，著述颇丰。第七章，《那么我们现在怎么办》，是整本书的总结和精华，对解决方案的总体探讨。本章的开始，用很长的篇幅描述人类思维的特征，失败的第一个原因是：人类思维过程缓慢，特别是对于未知现实所需要...

<http://www.luanxiang.org/blog/archives/1217.html>

卡尔波普曾说：“生活就是解决问题”。确实，在生活中，我们时时、处处都在解决问题——吃饭问题、睡觉问题、学习问题、工作问题……由是推之，“解决问题”本身也成了需要解决并且极有价值的问题。迪特里希·德尔纳的《失...

德尔纳在书中分析了人们在处理复杂系统时会犯些什么错误，为什么会犯这些错误，到底是什么样的思维习惯导致了失败的不可避免。德尔纳所说的复杂系统是指系统中存在

众多相互关联的变量、系统是动态的自主发展的、对于决策者来说系统至少是不完全透明的、关于系统中各变量的关系...

这是一本讲逻辑的书吗？不是。这是一本讲失败经验的书吗？也不是。
这是一本试图用逻辑去分析和避免失败的书，这就注定本书无新意也无价值。
本书有很多案例，阿斯旺水坝、切尔诺贝利等等，而且很多情节确实也很吸引人，但我认为本书无价值。拿切尔诺贝利说，作者说操作员...

1.现代世界由无数相互联系的子系统组成，我们必须从这些相互联系的角度去思考问题。人类好像从很早就开始形成一种倾向，即处理问题都是有某种特别的根据。
2.我们所以用简单的因果链方式进行思维，是因为从遗传学上讲，我们已经被预先编程了。
3.存在一种神秘的智力诀窍一举...

1) 本书讲述事物的复杂性导致认知困难和思维懒惰导致行动失败。
2) 归类学术，则琐碎，口水；归类科普，有点无趣。
3) 翻译不怎么样。
1、有良好意图的人，通常很少对自己的目标追求产生疑虑。但缺乏对自身能力的认知，原本无害却变得危险；由于“善意”，对行动后果也缺乏反...

认知缓慢、追求可控、信息屏蔽和不考虑未知是我们失败的四大原因。
解决的方法很多，但是核心只有一个：通过实践来完善我们的系统思维。
我们的大脑并不存在根本缺陷；只是我们养成了一些坏习惯。当我们无法解决一个问题时，失败的原因在于：我们往往在这儿犯一个小...

在考研失败后，我就开始着手寻找自己失败的原因
知道消息后，我通知了家人。当时老姐泣不成声，好像有三个朋友陪在她身边。我很冷静，甚至还对当时的女朋友笑了笑。月薪2000的她当即买了1000多的机票飞到了北京，陪了我整整一个星期 分析的主要是从两个方面，一是感情，一是...

非线性系统的稳定性都是难以预料的，需要根据具体系统具体分析，实施详细的切合实际系统的分析方法。
我们认为，存在一种神秘的智力诀窍一举使人的大脑变聪明，更好地解决复杂问题，此种可能性实际上为零。我们的大脑隐含着大量的潜能一说同样也是不可能的。----我们

的大脑并...

了解整体论的朋友，对这本书的理论基础应当不会陌生，虽然作者并没有明确提到这个理论。主要的思路是：怎样通过正确（或者说“有效”更确切）划分子系统并分析子系统之间的联系，达到认识以这些子系统为组成部分的复杂系统的目的（真绕啊）。这里，我想着重指出的是，目前的人...

如何面对这个复杂的世界，“不能只做一件具体事也不能只用一种方法做”或许是一个还算不错的总结。多年的学习生涯，尤其是数学学习生涯，培养了自己的专注力--只做一件事。这恰恰违反了社会生存的法则。而且自己有些时候居然傲慢地轻视其他专业的人，只是因为以为自己掌握了丰...

最近看了些思维心理的书，借着这篇书评，梳理一下。谢谢刘未鹏，知道他是因为他的C++很牛。吃惊是因为他搞出一个『只读经典』思维改变生活的书单，一度认为他跑偏了，怎么迷信励志学搞些满嘴跑火车的事情去了。但是读了些他书单里的书，大开眼界而感慨，科学竟然已...

被残缺的电子版折磨了两天后，我终于把这本书看了个大概。这本书从决策的整体流程系统的讲述了其中各个环节可能会出现的问题，其中好多都是感同身受。所以在看的时候，很多时候都变成了对以前事的回忆，而不是对书中论点的思考。信息收集过多造成的决策困难，过度规划，作者...

- 1.主观情况必须适应特定阶段的客观情况。
2. 理论永远该作用于实践。
3. 在时间和实践的长河里培养决断力和判断力。
- 4.在紧迫的时间压力下做出判断。
- 5.人的记忆可能无限，但每次流入的容量是很小的。
6. 人类思维对时间结构的认知尚缺乏。
- 7.信息缺乏导致错误判断，信息过载...

当我拿到这本薄薄的不足200页的小书的时候，我很好奇这位认知科学的科学家会在这样的篇幅内如何介绍科学内幕或者人类诸多失败的深层原因。
但是当我读完之后，掩卷遐想，作者在这本小书中介绍的尚不止这些。
【条条大路通失败】 曾经有一些畅销书会告诉我们这样的观点：“成...

许多失败的第一个原因，仅仅是由于人类思维过程缓慢。
因此，我们的迟钝迫使我们选取捷径，促使我们尽量有效地利用不多的资源。这种节约的需要——节约时间和精力——成为我在这里已考察过的思维过程中许多失败的基础。
总之，在我们处理复杂系统时，节省的倾向似乎起着...

[失败的逻辑_下载链接1](#)