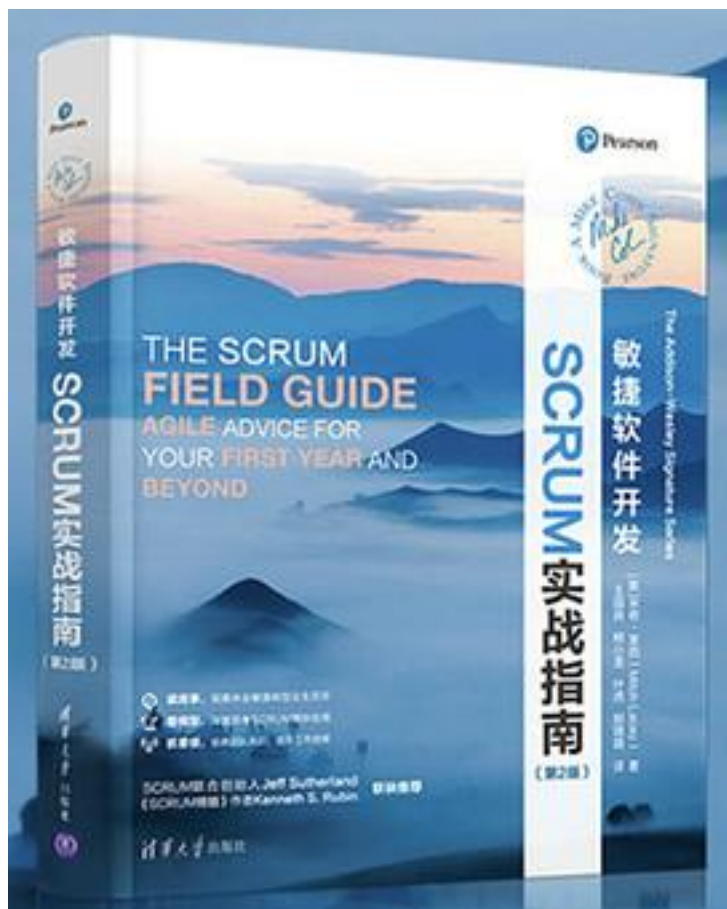


# Scrum实战指南



[Scrum实战指南\\_下载链接1](#)

著者:Lacey, Mitch

出版者:清华大学出版社

出版时间:2018-8

装帧:平装

isbn:9787302504627

Scrum作为敏捷方法，已经得到了广泛的应用。针对如何用好、用巧这个看似简单的框架，《敏捷软件开发：Scrum实战指南(第2版)》结合故事、模型和成功秘诀三大要素，透彻讲解确保Scrum成功实施的所有基本要素。全书5部分共35章。在简单介绍Scrum知易行难后，分别介绍战前准备、战地基础、战地急救，讨论如何使每日站会富有成效

，如何提出Scrum的第四个问题，如何让人们在结对编程时保持专注，增加团队新成员时应该怎么办，发生文化冲突时应该怎么办，应急过程等。随后锁定八大主题，重点介绍高级生存和荒野生存。最后在附录中概述Scrum框架，以帮助读者快速入门。

《敏捷软件开发：Scrum实战指南(第2版)》适合打算实现敏捷转型并导入Scrum的所有人员阅读，是架构师、开发与测试人员、项目经理和项目负责人的理想参考书。

作者介绍:

著译者简介

米奇莱西 (Mitch Lacey)

Scrum联盟和敏捷联盟的委员会成员，敏捷大会两届主席，CST（认证Scrum培训师）、PMI项目管理专家（PMP）和认证敏捷教练（ACP）。华盛顿大学敏捷认证课程讲师。

米奇拥有二十年项目管理经验，帮助过很多组织顺利采用敏捷实践，包括Scrum和XP。他具有丰富有效的实践经验，深受许多公司的信赖，比如Adobe Systems, Aera Energy, Rio-Rad, EchoStar, Microsoft, Oracle, Qualcomm, Salem Hospital, SAP, Sony等等。他经常出席全球大会发表主题演讲。在微软工作期间，他运用敏捷相关知识成功发布了Windows Live的核心企业级服务。他在微软的一个敏捷团队由Ward Cunningham（维基之父、极限编程创始人之一）、Jim Newkirk（nUnit创始人）和David Anderson（看板倡导者）亲自指导。

王国良 (Glen Wang)

敏捷教练，致力于打造卓越个人和组织。经历过三个行业：通信，电子制造和金融IT。先后担任过开发人员、经理，精益和敏捷教练。译著有《特斯拉：电气时代的开创者》。敏捷之旅讲师，认证Scrum Master课程Co-Trainer。个人微信公众号：真北敏捷。

熊小龙

高级项目经理，10年以上软件开发及管理经验，7年敏捷软件开发管理经验。现任职于晨星资讯(深圳)有限公司，从事金融产品开发和项目管理工作。长期奋斗于一线，注重管理实践与工程实践的结合，一直在探索跨职能、跨地域、跨时区的Scrum团队实践。

叶虎

项目经理，PMP，经历了公司从瀑布式到敏捷转型。毕业于暨南大学，从测试到项目管理，专注于卓越产品和团队。

郑璐璐

精益和敏捷教练，卓越运营专家。致力于流程改进、质量提升、产品开发以及企业变革等主题，同时也将敏捷应用于个人成长领域并提炼出个人迭代精进模式。现就职于金融服务行业，专注于建造卓越运营体系，系统提升产品及服务质量，打磨“以人为本，持续改善，迭代创新和共创共赢”的卓越组织。

目录: 目录

第1章 Scrum知易行难 1  
故事 1  
Scrum 6  
变化是困难的 15  
现状后期 16  
从外部元素和混乱到思想转变 16  
实践与集成 16  
新的现状 17  
成功要领 17  
引用 18  
第 I 部分 战前准备  
第2章 取得支持与组建团队 23  
故事 23  
模型 29  
成功要领 33  
引用 34  
参考 34  
第3章 用团队顾问来优化团队表现 35  
故事 35  
模型 40  
建立一个团队顾问池 40  
建立团队 42  
成功要领 47  
引用 49  
参考 49  
第4章 预估团队的速率 50  
故事 50  
模型 55  
成功要领 64  
引用 65  
第5章 Scrum的三大角色 66  
故事 66  
模型 70  
成功要领 74  
第6章 确定Sprint的长度 76  
故事 76  
模型 79  
成功要领 86  
引用 87  
第7章 如何定义“完成” 88  
故事 88  
模型 90  
成功要领 96  
引用 96  
第8章 全职的ScrumMaster 97  
故事 97  
模型 100  
成功要领 106  
引用 109  
参考 110  
第II部分 战地基础  
第9章 Scrum中工程实践的重要性 113  
故事 113  
实践 117

重构 119  
持续集成以及更频繁的提交 120  
成功要领 124  
结语 126  
引用 127  
参考 127  
第10章 团队核心时间 128  
故事 128  
模型 131  
成功要领 134  
第11章 发布计划 136  
故事 136  
模型 140  
成功要领 146  
引用 148  
第12章 分解故事与任务 149  
故事 149  
模型 152  
成功要领 159  
引用 160  
参考 160  
第13章 缺陷管理 161  
故事 161  
模型 163  
成功要领 164  
引用 165  
参考 166  
第14章 可持续工程与Scrum 167  
故事 167  
模型 170  
成功要领 173  
结语 174  
引用 174  
第15章 Sprint评审会 175  
故事 175  
模型 179  
成功要领 181  
参考 183  
第16章 Sprint回顾会 184  
故事 184  
实践 187  
成功要领 191  
引用 193  
第III部分 战地急救  
第17章 富有成效的每日站会 197  
故事 197  
模型 200  
成功要领 205  
• • • • • (收起)

[Scrum实战指南\\_下载链接1](#)

## 标签

敏捷

翻译好

实体书

产品经理

scrum

2019

## 评论

干货慢慢，对思维方式和认知改变甚大

-----  
[Scrum实战指南\\_下载链接1](#)

## 书评

-----  
[Scrum实战指南\\_下载链接1](#)