

# 坏血



一滴血液如何创造出价值近百亿美元的独角兽公司?  
“女版乔布斯”如何利用欲望与贪婪打造出硅谷商业神话?

比尔·盖茨 2018 年度推荐 两届普利策奖得主约翰·卡雷鲁纪实力作  
纽约时报书评 | 时代周刊 | 华尔街日报 | 华盛顿邮报 | 金融时报 | 等数十家媒体年度最佳书籍  
改编电影由好莱坞传奇影业制作 奥斯卡影后詹妮弗·劳伦斯主演



[坏血 下载链接1](#)

著者:[美]约翰·卡雷鲁 (John Carreyrou)

出版者:雅众文化/北京联合出版公司

出版时间:2019-4

装帧:平装

isbn:9787559629418

★★★

一滴血液如何创造出价值近百亿美元的独角兽公司？

“女版乔布斯” 如何利用欲望与贪婪打造出硅谷商业神话？

比尔·盖茨2018年度推荐 两届普利策奖得主约翰·卡雷鲁纪实力作

纽约时报书评 时代周刊 华尔街日报 华盛顿邮报 金融时报等数十家媒体年度最佳书籍

原著改编电影由好莱坞传奇影业制作 奥斯卡影后詹妮弗·劳伦斯主演

★★★

### 【内容简介】

2014年，伊丽莎白·霍姆斯所创立的企业希拉洛斯由于其革命性的血液检测技术——在一滴血上进行两百多项专业检测——在短短十年间成长为硅谷最具商业价值的独角兽公司。霍姆斯本人更是跻身全美四百大富豪榜，入选《时代》杂志影响全球的百大人物，一跃成为硅谷第一位亿万女性创业家。希拉洛斯的身后隐藏着豪华阵容的董事会成员——美国前国务卿乔治·舒尔茨、亨利·基辛格，媒体大亨鲁伯特·默多克，甲骨文创始人拉里·埃里森，传奇创投家唐纳德·卢卡斯等。就在人们期待着希拉洛斯成长为下一个苹果或者谷歌时，一个真相逐渐显现——希拉洛斯所声称的革命技术是假的，这个商业神话内核的只有一个，那就是谎言。

一场价值近百亿美元的骗局如何被精心打造？一个毫无医学背景的斯坦福辍学生缘何能蒙骗住一众美国政商界大佬？两届普利策新闻奖得主约翰·卡雷鲁不畏威胁、追踪，以冷静的笔触和完整的细节，揭露了这个自安然公司之后规模最大的企业诈骗案内幕。《书单》杂志盛赞道：“卡雷鲁费尽心思地投入于揭发霍姆斯的罪行，确确实实有拯救生命的价值！”

★★★

### 【媒体推荐】

“这个故事比我想像的还要疯狂，我发现自己一开始就无法放下它。这本书涵盖了一切：精心策划的骗局、企业阴谋、杂志封面故事、被毁坏的家庭关系，以及一家曾经价值近100亿美元的公司的崩溃。”——比尔·盖茨

“在这部引人入胜、一口气读完的杰作中，犯罪小说家都没有卡雷鲁那种对悬疑节奏的掌控和人物性格多样性发展的敏锐感觉……卡雷鲁费尽心思地投入于揭发霍姆斯的罪行，确确实实有拯救生命的价值！”——《书单》

作者介绍：

约翰·卡雷鲁

《华尔街日报》调查记者，曾两度获得普立策新闻奖。他对希拉洛斯的深入报导，获得了乔治·波克奖财经报导奖项、罗布杰出商业财经新闻奖的专题报导奖项，以及巴莱特&史提尔调查新闻银奖。《坏血》是他的第一本著作，发表后获得包括金融时报与麦肯锡年度商业书籍在内的多项大奖，，并售出近20国的翻译版权。卡雷鲁目前与妻子、三名子女住在纽约布鲁克林。

成起宏

毕业于南开大学，经济学硕士，现供职于上海，业余从事译介工作。已翻译有《血缘与归属》《战士的荣耀》等

目录: 作者的话

序幕

第一章 有目标的生活

第二章 点胶机器人

第三章 仰慕苹果

第四章 告别东帕洛

第五章 童年邻居

第六章 桑尼

第七章 J博士

第八章 迷你实验室

第九章 健康游戏

第十章 “谁是舒梅克中校？”

第十一章 燃爆富兹

第十二章 伊恩·吉本斯

第十三章 李岱艾

第十四章 启动

第十五章 独角兽

第十六章 孙子

第十七章 成名

第十八章 希波克拉底誓言

第十九章 爆料

第二十章 伏击

第二十一章 商业秘密

第二十二章 拉马坦萨

第二十三章 伤害控制

第二十四章 没穿衣服的女王

尾声

致谢

后记

注释

· · · · · (收起)

[坏血\\_下载链接1](#)

标签

商业

纪实

骗局

美国

商业史

科技

女性

2019

## 评论

读到1/3的时候我觉得匪夷所思，但读到一半的时候我突然发现我对这个故事并不陌生，因为自从我进入这个行业，类似的谎言从未从我身旁消失，我自己也是其中的一部分。过度承诺的PPT，精心筛选的数据，一再简化的poc，无数不了了之的项目，真实就像一滴血液，被一再稀释，最终变成一篇面目全非的报告。医疗行业的容错率要比其他行业低上千万倍，即使如此，在资本的空中花园依然可以开出如此巨大的假象之花，更不用说那些本身就建立于方寸之地的巨厦了，它们之所以没有倾倒，只不过是还能再堆叠几层罢了。最后真他妈的羡慕别人家的新闻自由和信息自由啊！！！

---

之前读了英文原版，我很认同作者的一个观点，就是伊丽莎白这样的人之所以成功（靠虚假产品和人设募集大量的资金），其背后是硅谷所代表的新科精英团体的自恋——他们认为他们站在了全人类命运巨轮的总舵面前，他们当然会有，并且必然会有这样一个伊丽莎白：辍学创业、年轻女性、中性嗓音、野心勃勃，怀抱着激情改变世界。

---

前面部分略啰嗦，作者本人出现后故事异常精彩起来，记者和爆料者遭受了律师诘难、跟踪、家人离间和所媒体公司侧面的商业压力，这不得不让人想起鸿茅药酒抓医生，卫计委微博给东阿阿胶道歉，想到马云跟默多克类似的媒体大鳄+投资大鳄的双重身份，想到跟霍姆斯被揭批后露面极其相似的、贺建奎在香港的那场学术会议，由霍姆斯跟国务卿和克林顿家族的来往，想到ofo被推成新四大发明的国家级背书……希拉洛斯神话密布人性的错误，幸好还有最终的媒体+FDA+CMS的纠偏机制来叫停。中国许多故事有这本书的前半截，后半截就全是中国特色了。

---

这个翻译只配得上一星，懒得再看了，爱谁谁吧，国内译作市场早晚要被那些半瓶子水晃荡，既没有坚实基础也没有职业素养的人搞得一团糟。副标题都能翻得离题十万八千里的书确实不常见，把微升当毫升还没有发现任何问题的译者和责编是工作时在睡觉吗？全书语句生硬、夹杂不少中文病句，几乎英文一个句号译文一个句号就不说了，希望译者能回高中学学语文。

-----  
翻译令人发指。微信试读部分就看到不只一处完全翻错了的（比如“Don't mess with Texas”翻成“别把德州搞乱”）。弃。

-----  
当群体都投资了一个谎言后，会不自觉的维护这个谎言，就像没有这个谎言一样

-----  
翻译太烂了…

-----  
千言万语汇成一句话，北联！

-----  
科技的本质与巫术很难区别，好的技术标准之一就是要像巫术一样神奇。然而，这其中有一条界限，就是内在的可描述的原理的理解以及实证的实验数据，以及对自身局限性的认识。巫术是个好东西，权利，财富，名望仿佛都是附属品，仿佛一下打通了未来的捷径，像吸毒一样让人再也不愿回到现实中。

-----  
读过书后可以看一下她在tedmed演讲的视频，感受一下魅力。

-----  
相较于《坏血》，我更倾心于《滴血成金》这个译名。坏血坏的是伊丽莎白和桑尼的良心，滴血成金成的是硅谷投资人金钱的泡影。  
拆东墙补西墙，空手套白狼在任何一种行业里都是不可行的。更别说希拉洛斯是一家生物科技公司……好在良知战胜了利益，每一个有勇气揭发这件事的人，都是英雄。  
以及……投资不能只凭感觉……外行人也别瞎看热闹。什么事情一旦有身居高位者乱站队……条理清晰的事也能混成一团乱麻……好比当年气功热一样……

-----  
救命啊 这什么烂翻译啊 只能囫囵吞枣一顿瞎看 我还是去看原版吧

时代等待英雄，时代选择英雄，时代包装英雄，哪怕本不是英雄。眼看他起高楼，眼看他宴宾客，眼看他楼塌了。仔细想一想 这和南海公司股票 荷兰郁金香泡沫一样是一个无法自行停下的狂热泡沫。太阳底下无新事。在面临挑战时，冷静理智地思考和判断也许真的没那么容易，美好的景远，科技光环和霍姆斯的个人魅力将希洛里斯变为宗教，一旦高楼已起，有的是人拼命维持其不但，一旦大厦将倾，也从不缺人上前一推。最值得敬佩的是抵御重重压力改变趋势的人，也就是调查记者和有良知的前员工。里面默多克的决定最有趣，1亿元的投资可以损失，但如果传媒大亨公然干预新闻，那可是比投资失败厉害的多的丑闻。默多克可能在具体的某件事上判断错误，但在自己的领域内绝对拎得清。

头晕目眩，不知所云的垃圾翻译。这翻译狗逼怎么还有脸待在豆瓣？

创业者的坚持，要符合行业的发展规律，对自己不懂的技术要有足够的尊重。霍尔姆斯三次教科书般的融资操作，完全是按照硅谷最流行的步骤去操作的。先营造一个好故事、好概念，吸引到名人为自己站台，然后迅速推出产品，占领一部分用户。但是现代医学这个行业几乎不存在像互联网企业那样，靠一个天才想法就颠覆行业的可能。而且关键在于医疗产品涉及人命，监管是非常严格的，不可能像互联网企业那样，可以先推出一个不完善的产品，之后再根据市场情况进行迭代更新。医疗产品必须经过严格的监管，确保安全可靠，才能推向市场。从你有一个想法到推出正式的可以面向市场的产品，这中间要等待很长的时间，时间并不站在创业者这一边。

当“行业倾向”通过成数份演示文稿和独立、干练的创始人形象打造成一个商业项目时，特别是夹杂资本、政治资源的包裹后，就如同一个宗教一般。科技行业特别容易产生造神运动的根本原因是人们期待科技能够改变命运，无论是身体的还是社会地位的，但通常都忽略了真实可行性和准入门槛。这故事咱国也不少。P.S.调查记者真不容易。

一个极度渴望成功，自我彰显欲望极强的年轻人，靠个人魅力征服了无数政商大佬为其背书，骗取融资，打通关卡。一个贪婪阴狠的中年商人，通过恐怖统治，信息隔绝维护公司骗局，一个手腕毒辣的顶级律师，通过骚扰和诉讼逼迫知情人、医生、病患保持沉默。这一骗，就是15年。一滴血，骗了14亿。最终真相被一群有良知和道德的员工和医生，一个有职业操守和不屈意志的调查记者和其团队揭露。揭露谎言需要长久的努力，揭露惊人的谎言需要惊人的努力。

一个辍学 CEO

骗了整个硅谷的故事，高潮迭起，比小说好看。合上书立刻跑去看几个她的视频，没感受到异于常人的魅力，不知道她是怎么把各路投资人、律师、政要们忽悠地团团转的……总不能靠机器人一般无神的眼睛，或者硬拗出来的浑厚嗓音吧。

---

一切的狂妄自大都来自于读书太少——千万不要相信那些半途辍学的人。  
现代科学的发展对于创新的要求已经不在局限于common  
sense，扎实的学术训练和高水平的科学素养更重要。

---

花了六个小时读完，不得不惊叹现实往往比想象还要不可思议，章节的设置和引人入胜的节奏不亚于任何一部商战电影。在YouTube上还可以找到女主人公与比尔克林顿、马云同台出演，侃侃而谈的影片，现在却已跌落万丈深渊。（PS 女主和我同龄…）

---

[坏血 下载链接1](#)

## 书评

本书最惊心动魄的部分应该是从第十九章“线报”（The Tip）开始的。作者作为《华尔街日报》的调查记者在这一章正式登场，联系线人拿料、多方求证、与Theranos手段肮脏的超级律师团周旋过招（看完以后觉得调查记者这个职业真是太帅气了！），最后终于在2015年10月15日的华尔街日…

---

I still remembered searching WIPO for Theranos's patents and FDA establishment registration back in 2015, and was disappointed to find that there's little evidence that this company was worth 9 billion. I've been since following the Theranos's downfall, whi...

---

你有没有想过，如果在2019

年，你可以心想事成，那你的人生巅峰最好可以混成什么样子？

首先，应该有钱，有一辈子都花不完的钱——比方说身家 300 亿，公司市值 600 亿，够不够？

其次，还要有颜，全国的大牌杂志封面，排着队让你上——他们说除了影视明星，你就是最美的那颗...

---

作为液体活检行业人员：

1-指尖血，本来就混杂有组织液等，不适宜做定量检验，这姐姐

也确实是书没读完，底子不扎实，这种原料就不好，当然和他现在的技术水平也没达到

。2-作为第三方实验室，技术作假，用其他公司的产品来检验，无视质量规范。

3-董事会没一个懂技术的，一个...

---

过去一年，伊丽莎白·霍尔姆斯 (Elizabeth Holmes)

这个名字在包括中国自媒体在内的各国商业媒体频繁出现，不过伴随的是一个丑闻，Theranos这家曾经的明星独角兽公司被证明是个骗局。

这样的故事实在是太好的传播题材，明星创业者，明星创业项目，成功人士从云端坠落，创业神话...

---

这几乎是一个难分「梦想」和「谎言」的时代。九零后的币圈明星一边创造了「巴菲特午餐」的新竞拍纪录，一边又顺手「还击」了当年看他如同「打量骗子的眼神」的旧日宿怨。他引以为傲的「高市值」为他带来了比当年更加「宽容」的环境，舆论关键词从「欺骗」变成了更加政治正确的...

---

Elizabeth Holmes Theranos founder. Henry Mosley Theranos Chief Financial Officer (CFO). Donald L. Lucas Chairman of the board. Former Ventural Capitalist. Channing Robertson On the Board of Directors. Associate Dean at Stanford. Ramesh "Sunny" Balwani Gary ...

---

文/夏丽柠

在美国记者约翰·卡雷鲁的非虚构作品《坏血》中，希拉洛斯 (Theranos) 公司的女老板伊丽莎白·霍姆斯，在美国硅谷被称为“女版乔布斯”。她在自己并不算长的创业生涯里，缔造了一个近乎完美的医疗神话。虽然乔布斯说过，“创新决定了你是领袖还是跟随者。”霍姆斯明...

---

《坏血》是一部极为精彩的纪实小说！希拉洛斯作为著名的科技“独角兽”，备受硅谷投资界的青睐和追捧，其创始人伊丽莎白·霍姆斯更被称为“女版乔布斯”、“美女CEO”而集万千宠爱于一身。然而，随着华尔街日报一篇揭露其造价的文章发表后，这个精心包装的泡沫瞬间破灭，这个...

---

[坏血 下载链接1](#)