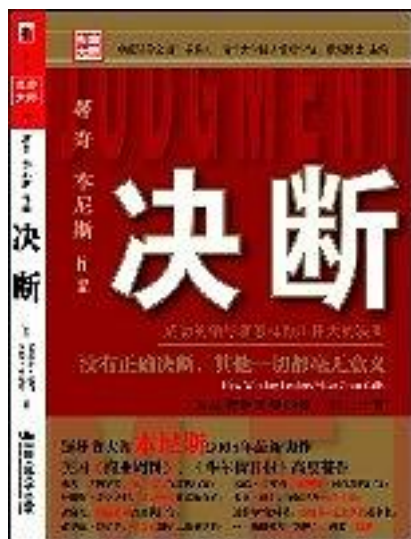


决断



[决断_下载链接1](#)

著者:沃伦·本尼斯

出版者:中国人民大学出版社

出版时间:2008年

装帧:平装

isbn:9787300089997

本书源自下面这些世界顶级CEO的决断：

杰夫·伊梅尔特，通用电气首席执行官，

杰克·韦尔奇，前通用电气首席执行官

詹姆斯·麦克纳尼，波音公司首席执行官，

雷富礼，宝洁公司的首席执行官

布拉德·安德森，百思买的首席执行官

乔尔·克莱因，纽约市教育局教育总监

韦恩·唐宁，已故的四星上将，

.....

本书受到下面这些名人的赞誉：

伟大的决断理应由一本伟大的著作去诠释它们，现在我们看到了。

——乔治·舒尔茨（George P. Shultz），前美国国务卿

“这本书立刻就会成为经典，将被众多当前的以及潜在的领导者捧读。”

——理查德·帕森斯（Richard D. Parsons），时代华纳的董事长兼首席执行官

“《决断》是一项非凡的成就，是管理智慧与领导行动的美妙结合。”

——霍华德·舒尔茨（Howard Shultz），星巴克的创始人兼董事长

“我是蒂奇和本尼斯的狂热崇拜者。在这本重要的著作中，他们俩开办了一个决断速成班，揭示了伟大的领导者用以在正确的时机做出正确决断的方法。”

——肯·布兰查德（Ken Blanchard），《一分钟经理人》的作者

“《决断》是一本能给你带来阅读乐趣的好书，它阐释了美国一些最重要的商业领导者做出的关键决断。”

——戴维·海伦尼亚克（David W. Heleniak），摩根斯坦利的副董事长

“领导决断框架是一个有效的工具，领导者可以利用它来培养执行团队的能力。这本书能让任何领导者或渴望成为领导者的人受益。”

——迪特尔·策特希（Dieter Zetsche），戴姆勒—克莱斯勒的董事长

“《决断》是我们这个时代最受尊敬的两位领导者的思想结晶，是给未来领导者的一份蓝图和礼物。”

——弗朗西斯·黑塞尔贝因（Frances Hesselbein），德鲁克基金会创始人兼会长

“蒂奇和本尼斯的这本书思路清晰、见解深刻。你可以信任他们对正确决断及其在有效领导中的作用的理理解。”

——杰夫·金德勒（Jeff Kindler），辉瑞公司董事长兼首席执行官

“这本书讲述的是领导者怎样把活力变成愿景和战略……这是一本引人入胜的好书。”

——爱德华·斯奈德（Edward A. Snyder），芝加哥大学商学院院长

“如果今年你只能读一本领导力的书，那就是这本《决断》。”

——维杰伊·戈文达拉扬（Vijay Govindarajan），塔克商学院国际商务学教授

选择并认真读完这本书，也许未来会被证明，是你的一个正确决断。

——杨斌 清华大学经管学院

在众多管理著作中，沃伦·本尼斯对于领导力的持续深入研究，使得他的作品永远是值得期待的。这本书有别于很多关注业务层面和工具层面问题的管理书籍。不仅对于企业的管理者很有价值，书中的一些基本原则，对于很多渴望改变自己、追求成功的普通人来说，也具有很实际的指导借鉴意义。

——《IT经理世界》杂志社总编刘湘明

领导者拥有莫大的权力、经理人获得高薪，所承担的责任便是他们要在面对最艰难的处境下，能判断出最正确的方向，并有足够的决策勇气带领组织突围。做出正确重大的决断，不仅是天生的领袖特质，也是后天学习与培养的能力。本书正是领导者养成教育中最佳的读物。

——《环球企业家》杂志社董事总经理陈婷

内容简介——

领导的成败，就系于决断的好坏。蒂奇与本尼斯为我们上了一堂关于决断的速览课，给了我们在对的时间做出正确决断的工具。

本书要谈一个最攸关组织与个人命运的问题，为什么有些人做的决定总是比较好？

潜心研究领导学逾三十年、有着超过三十本以上商业重要书籍的“领导学之父”沃伦·本尼斯，与曾任职GE、壳牌石油及福特汽车内部领导专家的蒂奇，在五年前到GE的传奇经理人韦尔奇夫妇的家中闲叙，韦尔奇与他们畅谈了他在GE期间寻找人才、处理危机的各种领导作为得与失，而其中牵动出的深刻话题；促使这两位专家企图找出一个最难以研究的答案：那些比较杰出的决策者背后，是否有什么通用的高成功率准则或工具？

在长达五年的研究写作过程中，本尼斯与蒂奇访谈了上百位成功CEO与机构决策者，找寻成功领导的最佳心智，同时也真正淬炼出近代新兴的决策科学技术；最后，他们把这本书的主题定义为“决断”，而非过去诸多商业文献中泛泛之谈的“聪明决策”或“伟大的领导者直觉”。

本书将为我们做出艰难的重大决断提供了一个非常有效的框架。他们将告诉我们怎样察觉决断前的关键时刻、该在什么时候果断地采取行动以及做出决断后该怎样去执行。

《决断》一书在美国上市即获得《华尔街日报》、《商业周刊》等重要财经媒体的重视，也广受如星巴克创办人、前美国国务卿等具有重大决策经验人士的赞赏。本尼斯和蒂奇也认为本书议题是他们研究生涯的最重要部分；这里要谈的不是陈腔滥调的：领导者如何修身、如何行事，而是直指领导这件事的问题核心：领导的成败，就系于决断的好坏。

这是一本由两大资深领导学人献给所有担任重要职务、或想精进领导技能的读者们，了解决断的学习与操作程序，为自己、组织及未来做好准备的最佳宝典！

简要目录——

目录

第1章决断与领导

第2章领导决断的框架

第3章决断的故事主线

第4章品格和勇气

第5章人的决断

第6章人的决断：选对接班人

第7章战略决断

第8章战略决断：通用电气公司

第9章危机决断

第10章危机决断：培养领导力的机会

第11章知识创造

第12章下一代的决断能力：纽约市领导学院

第13章结论：见证决断之心

作者介绍:

沃伦·本尼斯 (Warren Bennis)

领导力之父，组织发展理论的先驱，四任美国总统顾问团成员，多家《财富》500强企业的顾问。

他两度被《华尔街日报》誉为“管理学十大发言人”，他使领导学成为一门学科，为领导学建立了学术规则。

他是XY理论创始人麦格雷戈、经济学泰斗萨缪尔森的学生，管理大师汉迪的老师。

诺埃尔·蒂奇 (Noel M. Tichy)

领导力大师，对领导力变革有独到的见解，提出“企业DNA”等创新观念。

他是密歇根商学院的教授，全球领导力项目主任，通用电气公司克罗敦维尔领导力发展中心的前任主席；曾被《商业周刊》评为世界最有才华的十个管理大师之一。

诺埃尔·蒂奇和沃伦·本尼斯都花了数十年的时间来研究和讲授领导，并为通用电气的杰克·韦尔奇以及星巴克的霍华德·舒尔茨等杰出的首席执行官提供建议。现在，这两位管理大师首次合作，为我们做出艰难的重大决断提供了一个非常有效的框架。他们将告诉我们怎样察觉决断前的关键时刻、该在什么时候果断地采取行动以及做出决断后该怎样去执行。

目录: 第1章 决断与领导第2章 领导决断的框架第3章 决断的故事主线第4章 品格和勇气第5章 人的决断第6章 人的决断：选对接班人第7章 战略决断第8章 战略决断：通用电气公司第9章 危机决断第10章 危机决断：培养领导力的机会第11章 知识创造第12章 下一代的决断能力：纽约市领导学院第13章 结论：见证决断之心译者后记

• • • • • ([收起](#))

标签

管理

领导力

决断力

决策

管理经典

沃伦·本尼斯-领导力

本尼斯

大师

评论

这是一本通过战略决策来阐述领导力的书，书中的决断（即决策）包含了领导力的每个方面：愿景规划，果断，凝聚力，良好的沟通，变革，危机处理，董事会运作，战略决策，执行，组织学习等等。
书名的翻译有些问题，容易让人误解为本书中心是如何果断地作出决策，如果译成“决策：杰出的领袖如何成功”似乎较妥。

宝洁、GE总裁经历，他们如何做对决断

实例的拼凑，或许只是这个研究领域还需要更长的时间与思考！

牵强附会的感觉。权当了解宝洁、波音、通用等公司的某些历史和细节了。

了解ceo的想法，目前我们能用到的如：培养团队决断力（p227）

识货的人太少 . . .

提出了一个领导决策的流程图，结合大量的实际进行解释说明，主要从外部环境和自身特质来讲述决断。有点像是事后的反思总结，关于决策的过程讲解的并不深入，可能是新的领域有待进一步研究。

[决断_下载链接1](#)

书评

在出版这本书的过程中我们经历了中国有史以来最强烈的大地震，我们见证了太多的决断，有政府抗震救灾的决断，有放弃自己保全他人的决断，有为挽救生命割断双腿的决断，每一个都关乎生死，又都无比伟大。无论是国家领导人、企业管理者还是平头百姓，在这段日子里都经受着考验， ...

有一句非常经典的话：那就是选择胜过努力。仔细想想是非常有道理的，如果一开始就选择错了航向，努力只会让驾驶的船更加偏离最后的目标。那么如何选择？这就涉及到一个非常关键的词：决断。本尼斯的《决断》一书，透过对众多案例的分析，为我们带来了有关决断的多年洞察和宝贵...

[决断_下载链接1](#)