

工厂现场物流改善



[工厂现场物流改善 下载链接1](#)

著者:史长银

出版者:海天

出版时间:2008-8

装帧:

isbn:9787807471585

《工厂现场物流改善》：精益生产实用书系丛书。《工厂现场物流改善》从仓库里的物流，生产线上的物流，生产计划与物料控制（PMC）信息层面的物流这三个方面进行阐述。全书共九章，其主要内容：什么是工厂现场物流、工厂物流的盈利性、工厂物流的特点与范围、工厂物流的七大结点和七条线路、PMC作业改善方法、仓库作业改善方法、建立仓库管理规范化程序、生产物流改善方法、回收物流与工厂物流成本改善。

作者介绍:

史长银，高级物流师，国内TPM咨询专家、资深顾问师，曾任理光深圳工业发展有限公司（RICOH—日资）、深圳百事可乐饮料有限公司（美资）生产运作部主管；中国移动深圳分公司物流事业部经理。9年知名外企现场管理经验，深圳市电子工业人才培训中心物流管理特邀讲师，《物流》杂志特约撰稿人，曾赴日本研修5S/TPM（全面生产性管理），著有《打造一目了然的现场》、《TPM现场执行手册》、《全面现场改善》等现场管理方面的实用书籍，顾问经验丰富，指导过多家知名企业的6S、目视管理、工厂物流改善及IPM（全面生产性管理）项目，取得了良好的效果，对高水准现场管理的实施有着丰富的指导经验。

指导过的部分企业：

- ◎成都成钢梅塞尔气体产品有限公司（中德合资）
- ◎广州艺爱丝纤维有限公司（日本智索、伊藤忠合资公司）
- ◎深圳南方中集集装箱制造有限公司
- ◎中国航天科工集团三院第三总体设计部
- ◎中国航天科工集团天津八三五七研究所
- ◎广西卷烟总厂南宁分厂
- ◎中国航天科工集团西安二一所
- ◎西安航天自动化股份有限公司
- ◎北京航天长峰科技工业集团
- ◎北京长峰宏华制药股份公司
- ◎北京长峰假日酒店

作者联系方式：

E-mail：shicy2005@Sohu.com

电话：13691913205

目录: 第一章 什么是工厂现场物流 一、现场改善概述 二、什么是工厂现场物流
三、工厂现场物流包含的具体内容 四、物流的八大功能要素 五、工厂现场物流的作用
六、工厂物流冰山现象 第二章 工厂物流的盈利性
一、工厂物流是生产企业的第三个利润源 二、物流对企业利润的影响
三、工厂物流占生产企业的成本份额巨大 第三章 工厂物流的特点与范围
一、工厂物流特点 二、特点之一：以装卸搬运为核心组织物流
三、特点之二：生产、仓库效益背反 四、特点之三：服务性、依附性
五、明确工厂物流改善的范围 六、原料入库 七、原料的在库保管 八、原料生产出库
九、生产配料 十、在制品库存管理 十一、生产加工 十二、成品下线 十三、成品入库
十四、成品的在库管理 十五、工厂现场物流改善范围
十六、把握工厂现场物流改善的原则 第四章 工厂物流的七大结点和七条线路
一、工厂物流的七大结点 二、工厂物流的七条线路
三、工厂现场物流改善涉及的部门和要点 四、生产物流改善的要点
五、货仓部物流改善的要点 六、PMC部物流改善的要点

七、工厂物流做不好的原因第五章 PMC作业改善方法 一、PMC的定义 二、PMC的职责
三、PMC管理不妥造成的问题 四、PMC部门的组织结构
五、生产控制（PC）人员的职责 六、生产能力的定义 七、确定产能的方法
八、产能分析的两个主要因素 九、销售计划不准确造成的严重后果
十、两种生产方式在计划方面的不同 十一、造成生产混乱的根源
十二、生产排程合理化的四项原则 十三、合理生产排程的四个特点
十四、合理生产排程的四个要素 十五、制定生产计划控制程序
十六、明确生产进度落后时的应对方法 十七、制订生产进度控制流程图
十八、生产控制所用报表与单据 十九、物料控制人员（MC）的职责
二十、物料控制在企业管理中的作用 二十一、物料控制的三不原则
二十二、物料控制要注意采购的六适原则 二十三、物料控制的ABC分析法
二十四、ABC分析法的计算步骤 二十五、合理计算物料的周转率与周转天数
二十六、合理计算安全库存 二十七、做好物料计划的七个步骤
二十八、构成物料供应不继的原因 二十九、订购前置时间的内容
三十、定量订购法使用实例 三十一、定期订购法使用实例 三十二、制订物料请购流程
三十三、制作物料跟催箱管理进度 三十四、明确物料控制的八个步骤
三十五、制订物料分析表第六章 仓库作业改善方法 一、原料仓库作业改善方法
二、建立入库流程和单据传递流程 三、收货点数方法改善
四、点数时需要重点确认的事项 五、仓库手工台账的制作方法
六、原料质检的改善方法 七、原材料入库排位的改善方法
八、原料在库保管的改善方法 九、原材料出库的改善方法
十、成品在库的管理方法第七章 建立仓库管理规范化程序
一、工厂物流管理总体制度示例 二、仓库管理总规范制度示例
三、仓库管理操作细则示例 四、仓库管理考核与评价方法示例第八章
生产物流改善方法 一、生产物流改善方法概述 二、生产物流的概念
三、生产物流改善的着眼点 四、生产物流改善的方法
五、精益生产物流（IT）改善实例 六、改善生产组织模式提高生产物流效率
七、实施生产物流改善措施第九章 回收物流与工厂物流成本改善
一、工厂回收物流与废弃物物流 二、工厂物流成本改善
• • • • • [\(收起\)](#)

[工厂现场物流改善 下载链接1](#)

标签

0

评论

温故知新。

[工厂现场物流改善 下载链接1](#)

书评

[工厂现场物流改善 下载链接1](#)