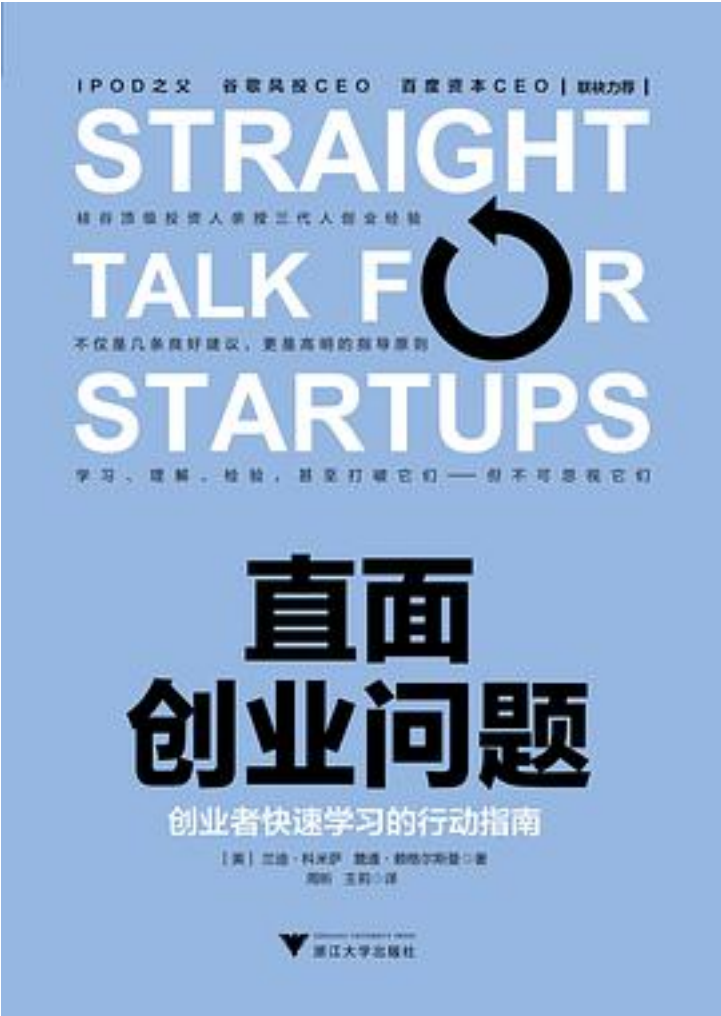


# 直面创业问题



[直面创业问题\\_下载链接1](#)

著者:[美]兰迪·科米萨

出版者:浙江大学出版社

出版时间:2019-5

装帧:精装

isbn:9787308190633

一本关于创业的实战手册

开门见山谈创业，直击100条创业成功法则；

五大模块——从创业基本要领，到选择投资者、集资、管理董事会，再到变现，告诉我们那些永不过时的制胜法则。

当今世界，似乎每个人都有冲动想要成为一名创业者。杰出的商业创意遍布全球，伟大企业的诞生看起来也只是时间问题。但是每当将想法付诸实践时，大多数企业家都为失败付出了昂贵的代价。更现实的情况是：在当下激烈的竞争环境中，创业者根本无法奢求借助反复试验，于摸索中学习；他们需要借助的是经验和智慧，并且希望这样的帮助尽早到来。

而本书的作者——兰迪·科米萨和詹通·赖格尔斯曼正是每个迷惘创业者都需要的阅历丰富的导师。他们将自己几十年的创业经验精炼成了100条法则，并结合大量硅谷企业的真实案例，帮助创业者解决从掌握基础知识、选择正确的投资者、获取理想的融资、建立和管理高效的董事会到实现变现的问题。

无论是对于创业者、企业家还是投资人，甚至是普通商学院的学生，这本书都可以作为入门级的基础读物，供你了解创业的背后到底需要哪些技能，以及如何掌控全局，获得成功。

用心学习规则，你才会知道什么时候该打破它。

作者介绍:

兰迪·科米萨 (RANDY KOMISAR)

美国最大风险基金公司凯鹏华盈合伙人、风投资本家，拥有10余年创业经历。同时在几十家私人和上市公司董事会任职并为一些组织提供咨询。

2005年作为合伙人加入硅谷顶级风险投资公司凯鹏华盈，并专门负责初期投资。另外，他也是Clairs公司的联合创始人，卢卡斯娱乐业和晶体动力公司的CEO；早些时候，他曾是TiVo和Nest的创始董事，担任过GO Corp的CFO、苹果公司的高级法律顾问，之后在技术法方面开了私人法律公司。

拥有布朗大学经济学硕士学位和哈佛法学院法律博士学位。他也是斯坦福大学企业家课程的咨询教授，常于斯坦福和其他大学演讲关于创业、创新和领导力的课程。

著有畅销书《和尚与谜语》(The Monk and the Riddle) (《时代周刊》《今日美国》联袂推荐)

詹通·赖格尔斯曼 (JANTOON REIGERSMAN)

在创业公司和成长型公司担任财务总监并拥有丰富的经验。是互联网上市公司Leaf Group的CFO。在他早期的职业生涯中，他也担任过Ogin Inc的CFO，高盛银行欧洲特殊集团的投资者和成员，以及摩根士丹利的并购团队的投资银行家。他是金融领袖协会的首届成员，也是Aspen全球领导力网络的成员。

目录: Part 1 掌握基本原理

法则 1 创业从未如此简单，成功从未如此艰难

法则 2 尽量表现正常

法则 3 谋求跨数量级的改进

- 法则 4 从小做起， 但要保持雄心
- 法则 5 多数失败源于执行不力， 而非创意糟糕
- 法则 6 最好的想法来自作为用户的创始人
- 法则 7 在技术起作用前， 不要推广
- 法则 8 以近乎疯狂的专注度来管理
- 法则 9 瞄准快速增长、 充满活力的市场
- 法则 10 只雇佣最优秀的员工
- 法则 11 用系统方法进行招聘面试
- 法则 12 宁要兼职好手， 不用全职庸人
- 法则 13 像指挥爵士乐队那样管理团队
- 法则 14 提供有意义的工作， 而不是免费午餐
- 法则 15 具有共同使命的专业团队是最有吸引力的投资
- 法则 16 用财务数据讲故事
- 法则 17 创建两个商业计划： 执行计划和期望计划
- 法则 18 用心记住财务数据及彼此关系
- 法则 19 净收入是一种观点， 现金流才是事实
- 法则 20 单位经济效益说明是否有利可图
- 法则 21 把流动资金当作唯一资金来源
- 法则 22 实行最严格的财务纪律
- 法则 23 保持节俭
- 法则 24 要实现目标就得知道方向
- 法则 25 评估有陷阱
- 法则 26 迅速大幅削减运营挫折
- 法则 27 把惊喜留给生日， 而不是留给股东
- 法则 28 战略转型提供一线希望

## Part 2 选择合适的投资者

- 法则 29 不要接受陌生人的钱
- 法则 30 创业孵化器有利于寻找投资者， 而非发展企业
- 法则 31 只在必需时寻求风投资金
- 法则 32 选择风投时要选择类型适合的投资者
- 法则 33 对投资者进行详细的尽职调查
- 法则 34 个人财富 ≠ 良好的投资
- 法则 35 选择具备运营思维的投资者
- 法则 36 直接与决策者打交道
- 法则 37 寻找稳定的投资者
- 法则 38 选择有助于未来融资的投资者
- 法则 39 投资者集团需要进行管理
- 法则 40 资本密集型企业需要雄厚财力
- 法则 41 战略投资者构成独特挑战

## Part 3 理想的融资

- 法则 42 消除风险的同时分阶段融资
- 法则 43 最小化股权摊薄并非融资目标
- 法则 44 不要让暂时困境成为永久错误
- 法则 45 根据实际情况寻求最低成本资金
- 法则 46 摆脱企业债务陷阱
- 法则 47 从以下四种方法中选择一种来决定融资金额
- 法则 48 时刻准备好期望计划
- 法则 49 更多企业死于消化不良， 而非饥饿
- 法则 50 永远不要停止融资
- 法则 51 风险资本会循环流动
- 法则 52 融资比想象中更费时间
- 法则 53 投资推介必须回答基本问题
- 法则 54 把重点放在人身上
- 法则 55 投资推介时仔细观察整个会场

法则 56 使用白皮书深入跟进  
法则 57 提前准备好融资文件  
法则 58 充满激情地迈向终点  
法则 59 一致沟通对于说服投资者非常重要  
法则 60 阶段条款能解决不可调和的估价差异  
法则 61 清算优先权可以改变结果  
法则 62 不要把拒绝看作个人恩怨  
Part 4 建立和管理有效的董事会  
法则 63 董事会是集体审议机构，不是个人加总  
法则 64 公开讨论利益冲突和利益抵触  
法则 65 董事会应偏重运营而非管理  
法则 66 董事会还是小点儿好  
法则 67 审查主要投资者拥有董事会席位的资格  
法则 68 你需要一位首席董事  
法则 69 增加独立董事以获得专业知识和客观性  
法则 70 真正的董事会多样性是一种竞争优势  
法则 71 每位董事需承诺投入宝贵时间  
法则 72 定期审查董事表现  
法则 73 找个和董事会关系密切的首席财务官  
法则 74 创始人应选择最好的首席执行官  
法则 75 找个教练  
法则 76 确保会议高效是首席执行官的职责  
法则 77 不要对董事会“过度营销”  
法则 78 这样安排董事会议程  
法则 79 为董事会会议做好充分准备  
法则 80 在董事会会议上使用日常管理材料  
法则 81 董事会共识太多是问题的先兆  
法则 82 利用工作会议和委员会强化优先事项  
法则 83 董事应花时间和团队待在一起  
Part 5 变现  
法则 84 建立持久的公司，一路变现  
法则 85 变现不仅限于首次公开募股和收购  
法则 86 想上市，就要小心滑倒  
法则 87 投资者和管理层在变现问题上经常发生利益冲突  
法则 88 个人也要资产变现  
法则 89 估值会有局部上限  
法则 90 企业不仅可以被收购，还可以出售  
法则 91 与其消极等待，不如主动出击  
法则 92 卖掉企业前先了解收购方决策者  
法则 93 确定合适后再联系收购方  
法则 94 详细了解收购方的历史收购  
法则 95 提高知名度  
法则 96 对潜在收购方保持热情，多打电话  
法则 97 随时作好准备  
法则 98 成功不会一帆风顺  
法则 99 为幸运期作好准备  
法则 100 牢记规则以适时打破规则  
结语：基本法则  
致谢  
• • • • • ([收起](#))

[直面创业问题 下载链接1](#)

标签

商业

创业

管理

创业管理

1996

081-创业

080-商业

评论

看目录就细致，细看比较具体。适合我这样刚起步的初级创业者。

-----  
老板需要看一看

-----  
很务实，有格局有干货，难得作者这样系统总结其职业体验。

-----  
规则下的系统玩法 应边读边实操

-----

务实的书，可惜是美国的

-----  
[直面创业问题\\_下载链接1](#)

书评

-----  
[直面创业问题\\_下载链接1](#)