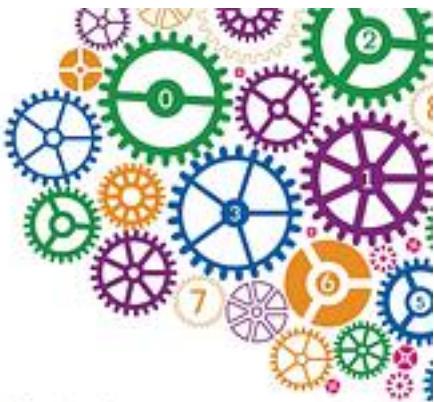


# 超级思维

How Many Licks?  
Or, How To  
Estimate Damn  
Near Anything



# 超级思维

用理工科思维推算世界

[美]艾伦·桑克斯 著 白秀梅 译



世界这么大，你要会推算。  
大数据时代必备思维方式

在大胆的数学谜题中发现非凡创造力！  
有态度直译《那些古怪又让人忧心的问题》

重庆出版社

[超级思维 下载链接1](#)

著者:[美]托马斯·W·马隆

出版者:中信出版集团

出版时间:2019-10

装帧:平装

isbn:9787521709209

麻省理工学院集体智能中心主任新作，如何运用人机超级思维这种新型集体智能，解决商业和社会领域中的一些重要问题。

“超级思维”一词的意思是“多种个体思维形成的强大组合”。《超级思维》要讲述的正是超级思维在我们这个星球上的发展历程。我们会看到人类的历史在很大程度上就是人类超级思维的历史，也就是以群体（比如层级制、社群、市场和民主制）为单位的人，如何完成了仅凭一己之力绝不可能做到的事情。

更重要的是，我们还会看到计算机将对人类超级思维的未来发展产生多么关键的影响。在很长一段时间里，计算机的重要贡献都不是人工智能，而是“超级连接”，即以全新的方式和空前的规模将人类的思维彼此连接起来。不过随着时间的推移，计算机也会完成越来越多如今只有人类才能胜任的复杂思考。

《超级思维》探讨的主要内容并不是计算机将如何完成人类过去常做的事情，而是人类和计算机将如何共同完成以前不可能做到的事情，人机超级思维将如何成为智能水平更高的工具，以及我们将如何利用这些新型的集体智能来解决企业、政府和其他社会领域中的一些重要问题。

继人工智能、超级智能、终极算法之后，《超级思维》一书提出了一个炙手可热的新概念：超级思维。“超级思维”的意思是“多种个体思维形成的强大组合”。《超级思维》要讲述的正是超级思维在我们这个星球上的发展历程。我们会看到人类的历史在很大程度上就是人类超级思维的历史，也就是以群体（比如层级制、社群、市场和民主制）为单位的人，如何完成了仅凭一己之力绝不可能做到的事情。

《超级思维》的作者托马斯·马隆是麻省理工学院集体智能中心的负责人，是全世界研究“群体决策”“集体智能”的顶级专家，被尊为“集体智能之父”。他在《超级思维》中针对计算机将如何增强集体智能，以及超级思维如何能帮助我们解决当今世界面临的极其复杂的问题，提出了令人耳目一新的前瞻性和现实主义观点。

《超级思维》从集体智能的历史讲起，讲述了超级思维在我们这个星球上的发展历程。更重要的是，《超级思维》列举了几十个生动的真实案例，从亚当·斯密《国富论》中的别针工厂，到脸书、谷歌、维基百科、推特等网络社区，再到亚马逊的“土耳其机器人”和麻省理工学院的气候合作实验室，这些案例极具说服力和感染力地向我们展示出一幅超级思维让世界、企业、组织、生活，以及你我变得更智能的美好图景。

《超级思维》得到了多个行业、多个领域的大咖点赞推荐。他们是：麦肯锡全球研究院院长詹姆斯·曼尼卡，麻省理工学院媒体实验室主任伊藤穰一，科幻小说作家、雨果奖获得者弗诺·文奇，谷歌公司副总裁、“互联网之父”温顿·瑟夫，麻省理工学院人工智能实验室前主任帕特里克·温斯顿。

《超级思维》适用于跨国公司、政府、非营利组织、创新型组织、网络社区等机构和组织，适用于科学界、医学界、商界、教育界等不同科研领域，适用于地区、国家和全球等不同地域。

这本研究透彻、可读性强的书，对超级思维会在商业和社会中给我们带来的机遇和挑战，进行了深刻且务实的探索。在数字技术统治的世界中，关注如何利用人类思维力量的领导者，都应该读一读这本书。

——詹姆斯·曼尼卡，麦肯锡全球研究院院长

集体智能之父针对计算机将如何增强集体智能，以及超级思维如何能帮助我们解决当今世界面临的极其复杂的问题，提出了令人耳目一新的现实主义观点。

——伊藤穰一（Joi Ito），麻省理工学院媒体实验室主任

人类与计算机及网络的组合具有巨大的潜力。像我们这样微小的生物该如何利用这种潜力呢？马隆在这本书中以一种具体的方式回答了这个问题，并为一个新学科奠定了基础：超级思维工程学。

——弗诺·文奇（Vernor Vinge），  
科幻小说作家、雨果奖获得者、“技术奇点”概念创造者

这本书深入探索了信息技术的力量如何使新型人类组织成为现实。强烈推荐！

——吉米·威尔士（Jimmy Donal Wales），  
维基百科创始人

马隆带领我们踏上了一段精心策划的旅程，对思想、智能、推理和意识等概念进行了探索。他从极其广泛的角度看待这些概念，并改变了我对“思考”的理解。

——温顿·瑟夫(Vinton Cerf)，  
谷歌公司副总裁、“互联网之父”之一

托马斯·马隆恰当地表达出对人工智能的担忧，解释了为什么人工智能在超级思维中与人类协作时效果更佳。如何让一个超级思维变得更智能，是这本精彩的著作带给我们的诸多惊喜之一。

——帕特里克·温斯顿 (Patrick Winston) ,  
麻省理工学院人工智能实验室前主任、《人工智能》一书作者

作者介绍:

托马斯·W. 马隆 (Thomas W. Malone)

美国麻省理工学院斯隆管理学院的帕特里克·麦戈文管理学教授，信息技术教授，工作与组织研究教授。他也是麻省理工学院集体智能中心的创办者和负责人，以及麻省理工学院“创造21世纪的组织”项目的两位联合创始人之一。

他著有《工作的未来》 (The Future of Work) 一书，还写作了100多篇文章、研究论文和书籍章节，他还是4家软件公司的联合创始人、11项专利的发明者和4本图书的合编者。

目录: 前言 V

引言 VII

第一部分 什么是超级思维? 001

第 1 章如果你在街上看到它，你能认出超级思维吗? 003

第 2 章群体也能做智力测验吗? 011

第二部分 计算机如何能让超级思维更聪明? 029

第 3 章人类将如何与计算机一起工作? 031

第 4 章计算机将能达到什么样的通用智能水平? 045

第 5 章人类与计算机群体如何更智能地思考? 057

第二部分 超级思维如何做出更明智的决策? 063

第 6 章更智能的层级制 065

第 7 章更智能的民主制 073

第 8 章更智能的市场 083

第 9 章更智能的社群 093

第 10 章更智能的生态系统 109

第 11 章每一种超级思维最适合做出哪种决策? 119

第四部分 超级思维如何更智能地创造? 141

第 12 章越大 (通常) 越智能 143

第 13 章我们如何以新方式分工合作? 159

第五部分 还有其他办法能让超级思维更智能地思考吗? 175

第 14 章更智能地感知 177

第 15 章更智能地记忆 191

第 16 章更智能地学习 199

第六部分 超级思维如何帮助我们解决问题? 209

第 17 章公司战略规划 211

第 18 章气候变化 225

第 19 章人工智能的风险 235

第七部分 我们将走向何处? 253

第 20 章你好, 互联网, 你醒了吗? 255

第 21 章全球思维 273

致谢 283

注释 285

· · · · · (收起)

## 超级思维 [下载链接1](#)

### 标签

思维方式

科普

未来

思维

人工智能

2019

网络生活

集体智慧

### 评论

作者认为，超级思维，就是个体进行集体行动并表现出一定的智能性，计算机和信息技术能够将超级思维提高到史无前例的水平，达到一种集体智能。我觉得，积极的来看，诚如作者所论述，这种超级思维的确能够在社会管理、企业管理，改善民主制（作者提出“智能民主”的概念）等方面发挥作用；但作为国人，却有忧虑，集体狂热的时代尚未过去，所谓集体智能会更加压抑原本逼仄的个体空间，如p106作者对中国的社会信用体系大加赞赏，但未能真实认识到这一体系实践的可怕。当作者在憧憬用超级思维来弥补民主制度的低效、民粹等缺陷时，我们却在用这种超级思维来强化集体的意志。

---

毕设老师写的书

其实就是在讨论“集体意识”，起了个玄乎的概念，也没有讲出什么系统化的理念或者新的思想出来，为了创造新概念而创造名词，是可耻的

拓展思维，发散思维，思维的子弹

群体智慧，超级思维，建议配合《多样性红利》阅读，效果更佳。

内容很浅

人工智能会取代人类的工作吗？类似的问题其实200年前，工业革命开始后就有人在担心，但不用害怕，现代化的机器也好，AI也好，都是我们得力的助手，藉由这些工具，尤其是计算机网络，人类可以更高更远的思考，这就是超级思维的力量。

关于专业智能与通用智能，集体智能的研究挺有意思。

未来计算机的行进方向预测以及人类怎么与之合作

人工智能方面的入门书吧，讲的还是太浅了。p.s.万圣书园给好评，居然有这么新的书！

作者将人群和计算机视为一种超生物，计数机发挥超连接的作用把人联系起来。核心观点计算机的本质不是人工智能，是超级连接器

## 书评

《超级思维》这本书的观点几乎与《乌合之众》的观点相对。如果说看了《乌合之众》觉得一个人的智慧比群体更有创造力，从此希望离群索居，想一个人做点什么，那么读了《超级思维》会让你认识到，一群拥有智慧的人在一起，会有多么大的力量。《超级思维》用一个网上众筹解决的数...

---

《超级思维》这本书听起来像是研究计算机的一种理论，诚然，它的副标题也有一定的蛊惑性和夸张性：“人类和计算机一起思考的惊人力量。”然而翻开来看，不过是像某某咨询公司或者管理公司的培训课程一样，鸡血、鸡汤，听起来好听，实践起来有些难度。不过，这本书比那些天花...

在本书中，托马斯·W.

马隆介绍了人类和计算机组织在一起，能够产生超级思维，进而能够产生集体智能（或集体智慧）。当然，托马斯·W.

马隆对我的最大启发是，他在2006年创立了麻省理工学院集体智能中心，这让我认识到集体智慧是一个值得研究的概念。此外，全球脑（整个人类社...

---

正如某位哲学家说过的那样，“人类是一种终其一生证明自己存在的生物”，另一方面，现代社会也越来越关注“他者”这一身份，从自然的角度来看，人类是属于世界的一份子，世界并不因某个原因而存在，至少以我们目前的眼光来看，得出的是这个结论。当我们讨论三观的时候，不自觉...