

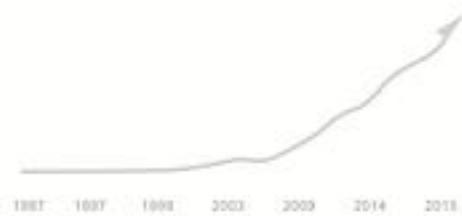
华为能，你也能

90%以上的全球500强企业运用IPD思想

# 华为能,你也能

## IPD 重构产品研发

刘劲松 胡必刚 著



任正非 从本质上讲，IPD是研究方法、适应模式、战略决策的模式改变，我们坚持走这一条路是正确的。

郭士纳 IBM就是用IPD流程来管理的。

北京大学出版社

[华为能，你也能 下载链接1](#)

著者:石晓庆

出版者:北京大学出版社

出版时间:2019-10

装帧:平装

isbn:9787301306239

本书定位于帮助中国企业打造像华为一样卓越的产品管理体系，通过体系的构建，提升

企业的核心竞争力。

本书从IPD产品管理体系架构出发，分别介绍架构的各个组成部分，包括产品需求管理、产品战略与规划、产品立项管理、产品开发管理、产品项目管理、产品营销管理、产品生命周期管理，以及产品管理中的跨部门组织和团队，注重系统性、理论性和实践性相结合，是中国企业实现卓越产品管理的助推器。

这是一本献给为实现从中国制造到中国创造而奋斗不息的产品经理和企业高管的书。

作者介绍：

石晓庆，多年企业产品与研发管理咨询项目经验，主导和参与20多个产品创新及管理变革项目。在华为公司历任研发工程师、研发项目经理、产品测试经理、PQA、质量改进委员会执行主任、研发运营绩效管理组组长、系统设计经理等。在中兴通讯历任芯片设计师、系统开发工程师、项目经理、产品测试经理等职。

卢朝晖（Jeff Lu），IPD资深顾问、产品和研发管理专家。

目录: 第1章 全面认识产品管理

引言

产品经理中常见的问题

基于IPD思想的产品管理体系

IPD产品管理模式变革规划

本章小结

第2章 产品需求管理

引言

产品需求管理基础概念

产品需求管理体系框架

需求收集管理

需求分析管理

需求分配管理

产品包需求及实现管理

需求验证管理

组建需求管理团队

需求管理流程IT化

本章小结

第3章 产品战略与规划

引言

产品战略与规划基本概念

MM方法论的核心逻辑与思想

基于ISOP的企业战略运营流

基于MM方法论的产品线业务规划实践

本章小结

第4章 产品开发管理

引言

IPD产品开发流程体系

IPD产品开发流程的子流程建设

IPD产品开发管理中的商业决策机制

产品开发项目流程定制

敏捷化的IPD产品开发管理

本章小结

第5章 产品立项管理

引言

自主产品项目Charter开发流程建设

定制产品项目Charter开发流程建设

华为Charter开发质量保障实践

W公司某手机项目立项案例

H公司Charter DCP汇报材料模板样例

本章小结

第6章 产品开发项目管理

引言

产品开发项目管理的重要概念

产品开发流程和项目管理

基于IPD的项目管理实践

项目管理中的沟通和监控机制

项目管理体系实践

本章小结

第7章 产品营销管理

引言

产品营销管理流程

产品营销计划的关注重点

上市产品质量管理

产品营销资料开发

产品市场推广活动

产品品牌管理

产品定价管理

产品渠道管理

服务与制造准备

产品营销团队构建

本章小结

第8章 产品生命周期管理

引言

产品生命周期管理的主要工作

产品生命周期管理组织的职责与支撑体系

华为公司产品生命周期管理团队的运作

本章小结

第9章 产品开发成本、费用与财务管理

引言

产品目标成本管理

研发项目费用管理

产品财务管理

本章小结

第10章 流程型产品管理组织

引言

IPD产品管理体系中的三种典型跨部门团队

组织变革中的注意事项

本章小结

第11章 产品经理如何开展工作

引言

产品经理如何解决多头管理的问题

产品经理如何有效沟通

产品经理如何有效激励团队成员

本章小结

附录

参考文献

致谢

· · · · · (收起)

[华为能，你也能 下载链接1](#)

标签

实践性强

IPD

系统

竹篮打水水

华为

全面

产品管理

产品

评论

系统，全面，不枯燥，对IPD产品管理体系和运作，有了全面的认识。特别是需求管理，产品规划和生命周期管理，业务计划等新的管理理念，工具和方法。

[华为能，你也能 下载链接1](#)

书评

华为能，你也能 [下载链接1](#)