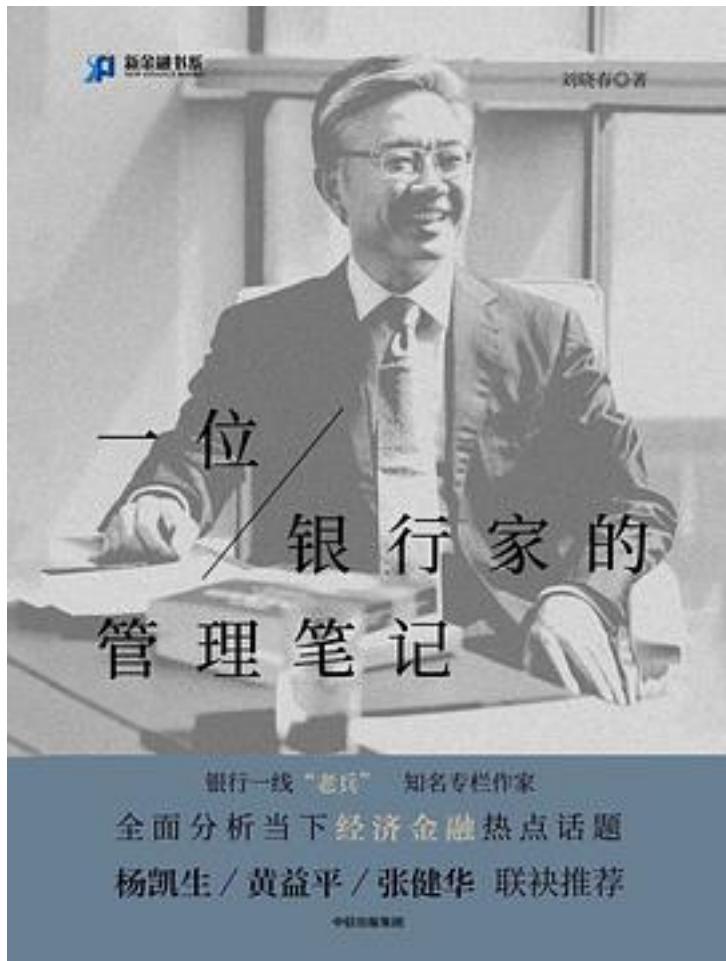


一位银行家的管理笔记



[一位银行家的管理笔记_下载链接1](#)

著者:刘晓春

出版者:中信出版社

出版时间:2019-11

装帧:平装

isbn:9787521710793

本书立足于作者从事银行一线管理工作30多年的宏观思考和微观审视，从金融业大势、金融新业态、金融供给侧改革、金融监管的逻辑，到银行业如何赋能实体经济，再到银

行内部的业务实践、品牌和人事管理等，深入浅出地探讨了经济金融热点话题和银行管理的方方面面。

本书从宏观视角切入，深入探讨如何构建现代金融体系、如何理解金融供给侧结构性改革、金融监管的逻辑和尺度、银行业如何转型与升级、突破金融科技瓶颈的五个闭环等。

作者认为金融业当前突出的问题是“脱实向虚”，需要回归本源，服务和支持实体经济，深刻反思银行业如何更好地赋能实体经济。

作者基于自身30多年的银行一线管理经验，深度复盘银行业务实操思路、品牌建设理念、人事管理经验等。

作者介绍：

刘晓春，本科毕业于上海财经学院（现为上海财经大学）金融系，在银行业磨砺30多年，具有丰富的业务实操和管理经验。

大学毕业后，刘晓春进入中国农业银行系统，曾是农行浙江省分行靠前业务部三人筹备组成员，后独立筹备了农行浙江省分行营业部。1997年4月，任中国农业银行总行靠前业务部副总经理。1999年10月，调任农行香港分行副总经理，负责香港分行的业务经营。2004年4月，调回内地，任农行浙江省分行党委委员、副行长。2010年7月，刘晓春重返香港，任香港分行总经理。

2014年7月，刘晓春加入浙商银行，任党委副书记、副董事长、行长，为进入转型阶段的浙商银行制定了“全资产经营战略”。

2018年4月辞任浙商银行行长后，刘晓春于2019年1月正式加盟上海新金融研究院（SFI）任副院长，同时兼任该院上海金融数字化研究中心主任。

目录: 序一 / I

序二 / III

自序 / VII

第一篇金融新业态与银行业转型升级

第一章 从银行视角看金融

就金融论金融是不对的 / 004

金融业需要“升级版”改革开放 / 008

统一与分业 / 012

金融监管的逻辑 / 016

对金融供给侧结构性改革的思考 / 022

中小银行的经营困境 / 028

第二章 突破金融科技瓶颈，需要建立五个闭环

互联网金融的“真空妙有” / 034

银行会被互联网金融颠覆吗？ / 039

数字货币能成为货币吗？ / 043

Libra、庄票、本票、地下钱庄 / 046

金融科技的瓶颈 / 053

庖丁何以解牛？ / 055

“科技真正金融化”的奥义 / 061

金融科技下一站：建立五个闭环 / 066

RegTech：监管 Tech 还是监管 Fin？ / 070

第三章 银行的创新与转型之路

变者为王？ / 075

银行创新的边界 / 080

数字科技：暴风还是雨露？ / 083

银行应用金融科技的方向 / 090

思辨金融科技新形势下的银行业务外包 / 095

/ 第二篇回归本源，赋能实体经济

第四章 银行业回归本源

中国银行业：趋利避害赚大钱？ / 105

银行莫要自娱自乐 / 109

千方百计放贷款 / 116

门槛与堤坝 / 122

企业的资产负债表 / 127

股票质押与股权质押 / 132

第五章 民营企业融资难是银行的错？

民营企业高杠杆下的融资难 / 139

需要脱胎换骨的民企 / 146

谁来管理流动性？ / 148

小微信贷的能与不能 / 150

第六章 农村金融杂谈

迷茫与破题 / 160

温州模式，今天不是明天的样板 / 169

茶农与渔夫 / 180

/ 第三篇银行管理的挑战与机遇

第七章 银行的形象与品牌

银行的形象，没那么简单 / 189

不能忽悠的品牌腔调 / 192

不能忽视的品牌管理 / 196

第八章 银行的内部管理之道

银行的资产负债表 / 205

网点的烦恼 / 211

信用卡：服务、客户与账户 / 217

银行业的母与子 / 223

“二八定律”与“百分之百” / 227

产品移用的风险 / 232

第九章 回看香港

初到香港：换一个套路 / 239

再探香港：不同的牌局 / 246

押大押小？ / 252

“砖头文化”与“二手资产” / 255

香港小贷公司启示录 / 259

香港财务公司生意经 / 263

银团贷款漫谈 / 269

香港要扬长补短 突破桥梁思维 / 272

第十章 人事管理见闻录

一台自动机器 / 283

发花红与算账的格局 / 285

银行事业部制得失谈 / 290

规则塑造人 / 295

辞退员工的感受 / 306

· · · · · (收起)

[一位银行家的管理笔记](#) [下载链接1](#)

标签

银行

金融

管理思考

管理的艺术

产业

管理经验

管理

电子书站

评论

整体上味同嚼蜡，能启发的无异于不在于水龙头的银行流向哪里，而是改变对于国企，地方融资平台以及房地产的规制

思路清晰，文笔流畅，每一篇文章都像是一个小故事，看完总有醍醐灌顶之感。对于正在从事、想要从事金融/银行业的人来说，是一本入门和升级指南。在年轻时读到这么诚意满满、观点突出、有思想启迪价值和实践指导意义的书，真是非常幸运！推荐从业者、想转行金融或者还在读大学以后想做金融的人，都读一读这本书。

有高度，有眼界，管理能手

一位银行人对自己工作的回顾总结及当前和未来很多问题的看法，还是很值得去看的，这些年浙商银行取得了飞速的发展~也许从书中会找到启发~书中也讲了农业信贷如何去做，互联网金融的发展，民营企业的融资难到底是谁的错等等问题~

技术本身也是工具，不能本末倒置。填补了金融知识结构关于银行这一块，包括还有互联网科技应用、企业风险评估及管理、外资企业文化差异等，知识融合性很强，受益匪浅！

这不是教科书，滔滔不绝地灌输晦涩难懂的术语，也绝非高谈阔论经济形势，它会带领你思考，启发你共鸣。适合用思维导图记录。

本书并非按照学术研究来排篇布局，更像是个人随笔杂谈，但是胜在字里行间足够真诚，能真正的感受到一个银行人，尤其是银行高管方方面面的思考，经验并非知识，但有时能带来更多的思考

实战积累，不少真知灼见

[一位银行家的管理笔记 下载链接1](#)

书评

[一位银行家的管理笔记 下载链接1](#)