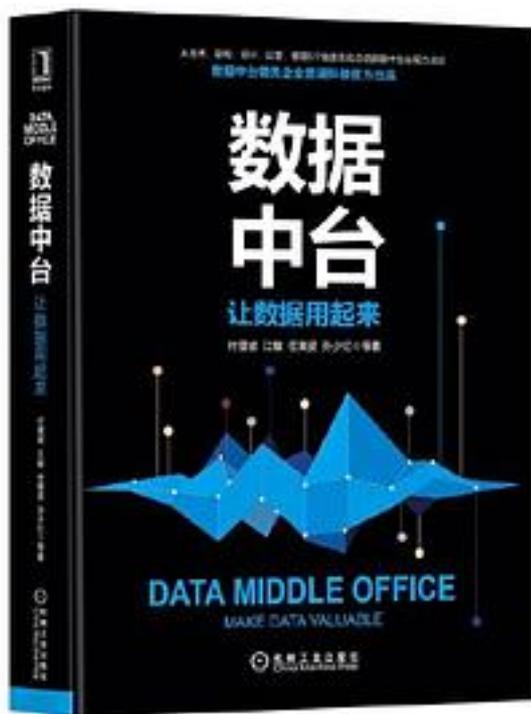


# 数据中台：让数据用起来



[数据中台：让数据用起来 下载链接1](#)

著者:付登坡 江敏 任寅姿 孙少忆 等著

出版者:机械工业出版社

出版时间:2020-1-1

装帧:精装

isbn:9787111642404

这是一部系统讲解数据中台建设、管理与运营的著作，旨在帮助企业将数据转化为生产力，顺利实现数字化转型。

本书由国内数据中台领域的领先企业数澜科技官方出品，几位联合创始人亲自执笔，7位作者都是资深的数据人，大部分作者来自原阿里巴巴数据中台团队。他们结合过去帮助百余家各行业头部企业建设数据中台的经验，系统总结了一套可落地的数据中台建设方法论。本书得到了包括阿里巴巴集团联合创始人在内的多位行业专家的高度评价和推荐。

全书一共11章，从建设、管理、运营、安全等维度全方位地讲解了数据中台。

第1~2章全面介绍了数据中台产生的背景、发展阶段、企业应该具备的3个认知，以及什么是数据中台、数据中台的4个核心能力、数据中台的业务价值与技术价值等；

第3~4章详细讲解了数据中台的架构设计、建设方法论，以及企业建设数据中台的成熟度评估和应用场景分析；

第5~9章深入地讲解了数据汇聚与联通、数据开发、数据体系建设、数据资产管理、数据服务体系等数据中台的核心模块，以及如何从0到1实现一个数据中台；

第10~11章详细地讲解了数据中台的管理、运营和安全保障。

作者介绍:

数澜科技

数澜科技成立于2016年6月，秉持“让企业的数据用起来”的使命，致力于成为客户信赖的数据应用基础设施供应商。2019年初，跻身“杭州准独角兽企业”榜。

自成立之日起，数澜团队即坚持以“数据中台”作为核心战略构建和培养团队，建成以数据科学家、数据产品专家、数据咨询专家及数据可视化专家为核心的数据科技研发团队，核心成员来自阿里、华为等企业，拥有大数据业务和技术多年实战经验，是国内最早一批大数据服务创新实践者。

目前，数澜已为万科、方太、兴业银行、百果园、中信云网、时尚集团、温州检察院、喜茶、视源股份等多家行业头部企业和政府客户，提供了数据中台建设和数据资产开发服务，并基于数栖帮助企业持续挖掘数据资产，赋能业务创新。

数澜官网：[www.dtwave.com](http://www.dtwave.com)

微信公众号：dtwave0620

付登坡（花名：天湛）

资深大数据专家，数澜科技联合创始人&地产事业部总经理

有10余年数据领域从业经验，擅长数据建模、海量数据产品架构设计与实现。原阿?巴巴集团?数据专家，曾在阿里集团负责消费者数据标签体系、DMP平台等大数据项?设计与实施。2015年以创始人身份组建阿?巴巴集团的“11维数据创新工作室”，探索数据创新与数据商业化。

2016年6?离职，联合创办数澜科技，在数澜科技先后负责技术部、咨询服务部、地产事业部。

江敏（花名：江敏）

资深大数据专家，数澜科技联合创始人&CTO

有10年大数据平台规划、数据安全交换使用、数据应用场景建设方面的实践经验。曾任职于阿里数据平台事业部、阿里云数据事业部，负责阿里数据能力及平台的行业客户赋能，ID-Mapping体系能力构建及服务化的核心参与者，并打造行业的数据共享交换，

数据交易模式早期探索者。

数澜科技联合创始人，负责管理公司产品技术团队，为客户输出构建和经营数据中台的能力，基于数据中台建设的实践经验，带领团队打造一站式数据应用基础设施-数栖，并完成实施多家行业龙头客户基于数栖的数据中台建设。

任寅姿（花名：影姿）

资深数据产品专家，数澜科技创新事业部总经理

曾任阿里巴巴数据产品专家、数据创新梧桐工作室负责人等。对大数据资产设计、资产服务、资产应用在实践中形成了一套完整的数据标签类目体系方法论；擅长对各种复杂业务场景进行需求拆解、数据抽象和数据应用建模，关注于采用大数据方法切实解决场景痛点提升业务效率。

孙少忆（花名：守正）

资深数字化转型咨询专家，数澜科技战略副总裁

20年企业信息化工作经验,积累信息化内部运营、解决方案销售及交付等领域实践经验。拥有MBCI、CISSP-ISSMP、CGEIT、COBIT5、ITILExpert、P30等国际专业资质证书。曾任职华为ICT规划咨询部，面向企业、政府提供“以数据为核心，聚焦业务场景和价值”的流程信息化与数字化转型规划和落地咨询业务。

武凯（花名：行竹）

资深数据产品专家，数澜科技COO

有10余年数据产品经验，曾任阿里巴巴集团数据平台产品与运营部负责人，是营销、零售和医疗健康等领域数据应用的探索实践者，专注于企业大数据资产化及应用增值。

沈金（花名：铁平）

资深数据业务架构专家，数澜科技解决方案总监

10余年数据行业经验，擅长业务架构、数据架构、技术架构的规划和落地实施。曾在阿?巴巴担任DBA，后参与阿里数据中台建设，拥有用户识别、标签设计、动态数据组织多个发明专利。

2017年加入数澜科技，负责解决方案团队，推动数据中台在零售、地产、金融、集团等客户案例落地。

蔣珍波（花名：乐天）

大数据咨询专家，数澜科技高级咨询专家

15年信息化和大数据行业从业经验，具备广阔的知识面，丰富的咨询经验，擅长创造性地为客户提供解决方案，尤其擅长数据治理方面的咨询规划和产品设计，服务过数十家政府和大中型企业客户。

目录: 目录  
赞誉  
作者简介

## 前言

### 第1章 数据中台：信息化的下一站1

#### 1.1 数据中台产生的大背景2

#### 1.2 数据中台的3个核心认知11

#### 1.3 数据中台的3个发展阶段13

#### 1.4 开启信息化的下一站16

### 第2章 什么是数据中台20

#### 2.1 解码数据中台22

#### 2.2 数据中台必备的4个核心能力24

#### 2.3 数据中台需要厘清的2个概念29

#### 2.4 数据中台VS现有信息架构32

#### 2.5 数据中台的业务价值与技术价值34

### 第3章 数据中台建设与架构39

#### 3.1 持续让数据用起来的价值框架40

#### 3.2 数据中台建设方法论42

#### 3.3 数据中台架构53

#### 3.4 中台手记（一）：我说服老板立项了57

### 第4章 数据中台建设的评估与选择62

#### 4.1 企业数据应用的成熟度评估63

#### 4.2 企业数据中台建设的应用场景75

#### 4.3 中台手记（二）：打仗前手里得有一张“粮草”清单79

### 第5章 数据汇聚联通：打破企业数据孤岛82

#### 5.1 数据采集、汇聚的方法和工具83

#### 5.2 数据交换产品90

#### 5.3 数据存储的选择94

### 第6章 数据开发：数据价值提炼工厂102

#### 6.1 数据计算能力的4种类型104

#### 6.2 离线开发110

#### 6.3 实时开发117

#### 6.4 算法开发120

#### 6.5 中台手记（三）：选一个适合自己的技术平台真的很重要132

### 第7章 数据体系建设136

#### 7.1 数据体系规划137

#### 7.2 贴源数据层建设——全域数据统一存储140

#### 7.3 统一数仓层建设——标准化的数据底座144

#### 7.4 标签数据层建设——数据价值魅力所在157

#### 7.5 应用数据层建设——灵活支撑业务需求179

#### 7.6 中台手记（四）：即将开启的数据淘金之旅183

### 第8章 数据资产管理189

#### 8.1 数据资产的定义和3个特征190

#### 8.2 数据资产管理现状和挑战191

#### 8.3 数据资产管理的4个目标192

#### 8.4 数据资产管理在数据中台架构中的位置193

#### 8.5 数据治理194

#### 8.6 数据资产管理与数据治理的关系201

#### 8.7 数据资产管理职能202

#### 8.8 数据资产管理效果评估234

#### 8.9 数据资产管理的7个成功要素239

#### 8.10 中台手记（五）：家里的这点家底可得管好了242

### 第9章 数据服务体系建设245

#### 9.1 补全数据应用的最后“一公里” 246

#### 9.2 4种常见的数据服务249

#### 9.3 3种常见的数据应用262

#### 9.4 数据服务背后的产品技术274

9.5 中台手记（六）：解决“数据应用最后一公里”问题280  
第10章 数据中台运营机制284  
10.1 数据中台运营效果评估模型285  
10.2 数据中台运营的4个价值切入点287  
10.3 数据资产运营291  
10.4 数据成本运营316  
10.5 数据中台运营的实践经验325  
10.6 数据中台运营的要素与口诀330  
10.7 中台手记（七）：让数据用起来331  
第11章 数据安全335  
11.1 数据安全面临的挑战336  
11.2 贯穿数据全生命周期的数据安全管理体系344  
11.3 大数据平台安全管理技术手段348  
11.4 中台手记（八）：数据安全！数据安全！数据安全！ 357  
附录 6大行业解决方案架构图359  
• • • • • [\(收起\)](#)

[数据中台：让数据用起来 下载链接1](#)

## 标签

数据中台

大数据

数据

中台

数据治理

计算机

产品经理

数据管理

## 评论

全是抄来的废话

最近在做数据中台。这本书给出了完整的科普的入门概念。但最重要的第7章并没有很具体的讲。

DT时代数据中台的使命是“让数据持续用起来”，它的一个根本性创新就是把“数据资产”作为一个基础要素独立出来，将成为资产的数据作为生产资料融入业务价值创造过程，提供推动企业发展源源不断的生产力。  
数据中台作为整个企业各个业务所需数据服务的提供方，通过自身的平台能力和业务对数据的不断滋养（业务数据化），会形成一套高效可靠的数据资产体系和数据服务能力（数据资产化和资产服务化）。这样当出现新的市场变化，需要构建新的前台应用时，数据中台可以迅速提供数据服务（服务业务化），从而敏捷地响应企业的创新。

比较基础，不过提供了一个建设的方向。2020研究与逐步实践的一个点。

全书按照Why--What--How的方式，先讲清楚为什么需要数据中台，再由表及里阐述数据中台到底是什么，之后大量篇幅详细说明了怎么建设企业的数据中台。

1、为什么要数据中台 2、数据中台是什么 3、怎么建设数据中台？

首先是方法论的总体价值框架，然后是从分析问题（评估模型）到解决问题的角度出发，分别从工具（获取、计算）、体系构建、使用、运营、安全等角度说明怎么建设。特别是第7章的数据体系构建，将数据中台做了层次结构划分，ODS贴源数据层、DW统一数仓层、TDM标签数据层、ADS应用数据层。对应到各企业的数据中台建设，基本上都能找到相应的架构映射。各层具体要怎么建设，书中给了非常非常详尽的讲解和示例。

读完之后的感受是，本书兼顾理论又重在实战，还需要再多读几次，能用于实战才是真正的理解！

绕来绕去的概念 有炒概念的嫌疑

像是infoq上的一篇长文

纯粹写 PPT

来参考下，还算全面，前端部分比较少。貌似部门组织结构上确实跟书里架构类似。

2020第一本

作为公司出的、多人合写的书，了解基本概念还是很有帮助的。

嗯，这书印刷纸张还不错

太差劲了，就像我写的ppt一样

我怎么看完更糊涂了？

书的组织比较用心，纸张很好。内容系统但干货比较少，数澜科技宣传书。

数据中台是让数据用起来，并为企业产生未来价值的一套行之有效的方法论。其体系庞大复杂而又精妙，涉及基础架构，网络，安全，技术，人才，管理，战略，运营等方方面面。本书对企业数字化转型，以及如何构建数据中台进行了极为详细的阐述，具有很强的参考性和指导意义，但知识点密集，读者最好具备相当的实践操作经历和技术背景，才能更好的消化书中内容，并加以运用。

刚翻几页，就是为我现在的想法准备的啊。

但再翻就不是了，我觉得案例比较牵强。数据中台基于紧密联系的垂直业务更贴切，这样才有数据强相关，才有必要和价值。“业务自流程化”归纳很好，就是我想做的。

这是第一本专门写数据中台的书，有亮点也有槽点。首先这本书写得很聪明，善于选择突破口。四大中台中，组织中台是老虎屁股摸不得，业务中台也不是乙方轻易能搞得定的，技术中台又离业务和管理型用户有点远，唯有数据中台是个最好捏的柿子，是最好的突破口。那么为什么这么说呢？理由有三个，一是数据出价值已是共识，所以无需更多市场教育，用户就知道数据中台肯定有价值，所以选择这个点作为落地中台的突破口会节省不少口水。二是数据中台性格温柔、脾气和善，对企业现有的组织、管理、业务和IT系统都很友好，不会动不动就要求变革、发动革命，而是可以表现的人畜无害，群众基础好，所以招致的反对最少。三是BI很早就开始落地实践，不少企业的BI系统也上线了很多年，整个行业积累了为数众多的数据整合、分析、展示（后文见书评正文）

数澜科技作为数据中台头部服务商，积累了大量的实战经验，而在本书中，几位作者都很全面、较为深入的讲解了数据中台实践方法论和落地措施，给相关从业人员很大的借鉴。尤其是每章最后的场景案例，虽然简短，但都很好的贴合了对应章节内容，可以通过案例回想对该章节的理解。等春节期间整理出读书笔记再共享一下。

降本增效 先做起来再谈如何驱动业务创造价值 基本是一本如何建数据中台的指导手册

数据中台，信，就对了

[数据中台：让数据用起来\\_下载链接1](#)

## 书评

公司CEO推荐了这本书，开始有些不以为然，中台是最近几年被炒的比较火的概念之一，类似于比特币、区块链等概念。我对新兴的技术追踪已经没有前些年做程序员时那么热衷，所以一直懒得去翻阅关于中台的一些书籍。数据中台这本书还是给了我一些启发，总起来比我预期的要好。一个...

这是第一本专门写数据中台的书，有亮点也有槽点。首先这本书写得很聪明，善于选择突破口。四大中台中，组织中台是老虎屁股摸不得，业务中台也不是乙方轻易能搞得定的，技术中台又离业务和管理型用户有点远，唯有数据中台是个最好捏的柿子，是最好的突破口。那么为什么这么说呢...

-----  
-----  
从书中的观点来看，数据中台包括数据汇聚，数据开发，数据体系建设，数据资产管理，数据服务以及数据运营。其中，数据汇聚，数据开发是集成开源的大数据产品，形成工具集的平台建设过程，是集成技术能力的体现，差异化也许并不明显，核心在数据体系建设和数据资产管理的解决方...

-----  
在阅读《数据中台：让数据用起来》这本书并写下这篇书评的过程中，我在工作中正在经历一场巨大的变革。它撼动了许多延续了很长时间的東西，以至于让每个置身其中的人不禁开始进行更深入的思考。而这本书确实为我提供了帮助，直截了当地将关于数据中台的各个方面呈现给我，让我

-----  
非常荣幸可以参与《数据中台》一书的试读，作为一直从事数据商业化的产品经理，数据中台对我来说已经相当熟悉。所谓数据中台，就是把数据服务当作独立的产品来运营、迭代。相比传统的数据库作为底层数据存储的开发模式，数据中台拥有更高的伸缩性、复用性和拓展性，无论是开发

-----  
随着数字化转型的浪潮，传统IT架构已经无法满足企业快速发展的需要；同时，大部分行业也由以前粗犷的增量发展阶段进入了精细化存量竞争阶段，对业务全链路的数字化越来越急迫；本书从企业数字化和把数据用起来的角度阐述数据中台建设的方法论和运营机制，不仅教你怎么建设，还...

-----  
接到品鉴这本书的时候还是挺激动的，从中台概念提出，到今年数据中台的火爆，企业数字化逐渐从技术关注转回业务关注，做了2年多企业数字化转型的咨询，从传统单点信息化到微服务平台化，从数据孤岛到数据中心化，每个企业在进行企业数字化建设过程中都遇到了一系列的问题，以往...

-----  
[数据中台：让数据用起来 下载链接1](#)