

变革思维：为企业高效赋能的TOC方法



[变革思维：为企业高效赋能的TOC方法_下载链接1](#)

著者:[英] 丽萨·珊考夫

出版者:电子工业出版社

出版时间:2020-2

装帧:平装

isbn:9787121379659

作为敏捷时代的基本学习工具，TOC思维流程不仅可以帮助我们实现系统改进，而且有助于我们更好地自我沟通和思考。本书主要介绍两种思维流程——充分原因思维和必要条件思维，以及两种思维流程的五种应用工具——当前现实树、未来现实树、转化树、疑云图和先决条件树。思维流程的五种应用工具提供了系统的方法来回答系统改进的三个问题：改变什么？改变成什么样？如何实现改变？

作者介绍:

丽萨·珊考夫 (Lisa J. Scheinkopf)

切萨皮克咨询公司的顾问。切萨皮克咨询公司总部位于马里兰州的锡弗纳帕克，该公司因应用瓶颈理论和相关系统改进技术，成功帮助企业提高业务成果而闻名。在加入切萨皮克咨询公司之前，丽萨曾担任InSync方案咨询公司的总裁，其客户包括半导体、医疗设备、印刷电路板和电子制造等行业的一些知名公司。她在与高德拉特研究所合作时，与艾利·高德拉特博士一起进行了广泛的研发工作，并完善了约束理论战略思维流程。丽萨是美国生产与库存管理协会的创始成员之一，并于1997年和1998年担任其主席。

周涛

现任霍尼韦尔集团总部全球精益大师导师，主要负责为公司培训、辅导精益大师及精益专家。在精益六西格玛知识应用与实践领域，已有二十余年的从业经验。在生产制造、项目管理、供应商管理及开发、精益运营顾问等职位上积累了大量精益实践、应用、辅导及教学经验。擅长领域：以客户为中心的精益流程设计、公司精益转型辅导、精益工具培训辅导、构建精益六西格玛内训体系。周鸣现任印度ABB机器人事业部涂装自动化业务总监。在机器人自动化领域从业二十多年，曾在上海ABB及库卡系统中国担任高级职务。具有工程管理及市场开拓方面的多年经验，见证了中国机器人自动化从开始到如今蓬勃发展的整个过程。

目录: 第一部分

第 1 章 瓶颈理论	／ 002
第 2 章 第一步	／ 017
第 3 章 充分原因思维	／ 020
第 4 章 分类合理存疑	／ 030
第 5 章 必要条件思维	／ 059
第二部分	
第 6 章 转化树	／ 072
第 7 章 未来现实树	／ 097
第 8 章 当前现实树	／ 130
第 9 章 疑云图	／ 158
第 10 章 先决条件树	／ 180
第三部分	
第 11 章 全面分析法	／ 206
第 12 章 沟通当前现实树	／ 218
结束语	／ 225
附录 A	／ 227
. (收起)	

[变革思维：为企业高效赋能的TOC方法_下载链接1](#)

标签

约束理论

变革思维

TOC

评论

[变革思维：为企业高效赋能的TOC方法_下载链接1](#)

书评

[变革思维：为企业高效赋能的TOC方法_下载链接1](#)