

肖星的财务思维课



[肖星的财务思维课 下载链接1](#)

著者:肖星

出版者:机械工业出版社

出版时间:2020-4

装帧:平装-胶订

isbn:9787111651666

懂财务不只是会计的事儿。财务，不只是管钱，最重要的是让你透过数据，洞察经营的本质、管理的真相，实现人、事、资源的效益最大化。财务无小事，从成本、采购、资产管理，到薪酬激励、并购、投融资、财务报表，都能牵一发而动全身，哪一样都考验你的工作智慧。小到普通员工的项目审核评估，大到公司IPO上市，不管你是不是老板，都不可避免和财务打交道，是不是具备财务思维，决定了你的天花板有多高，决定了你的商业格局有多大。

在作者看来，财务是职场的通用语，财务数据妙趣横生，浅显易懂，本书将让你具备“大财务思维”，读懂数据，透析经营的秘密，更好地创业、工作。

作者介绍:

肖星

清华大学经济管理学院教授、会计系系主任，清华大学全球私募股权研究院常务副院长。

曾获得北京市师德先锋称号、清华大学“良师益友”奖、清华大学年度教学优秀奖。同时在慕课平台讲授“财务分析与决策”和“财务分析与估值”课程，在喜马拉雅FM讲授“肖星的财务课”。兼任全国会计专业硕士学位教育指导委员会委员、教育部高等学校会计专业教学指导分委员会委员。

主要研究领域为财务分析、财务管理、公司治理和资本市场会计问题，文章发表于一系列国内和国际顶尖学术期刊，出版著作《一本书读懂财报》《上市公司财务问题及其分析》和译著《财务报表分析：估值方法》。

目录: 目录

序言

· 第1篇 ·

了解财务知识，看清企业兴衰

1 “财”眼看世界：财务人眼里的企业 2

1.1 企业的日常 2

1.1.1 企业的经营流程 2

1.1.2 制造业是一切企业的蓝本 3

1.1.3 企业经营三件事 5

1.2 日常业务背后的财务实质 5

1.2.1 战略选择是对环境的应对措施 5

1.2.2 执行能力决定了战略选择的结果 6

小结 7

· 第2篇 ·

认清行业大势，把脉客户关系

2 最爱的人伤我最深：“唯利是图”的客户 10

2.1 卖什么 10

2.2 卖给谁 11

2.3 怎么卖，如何收款 11

2.3.1 一手交钱，一手交货 11

2.3.2 先付款，再发货 11

2.3.3 先发货，再付款 12

2.3.4 分期付款 13

小结 14

3 火眼金睛识对手：竞争对手 15

3.1 谁是竞争对手 15

3.2 竞争的影响 16

3.2.1 对价格的冲击 16

3.2.2 毛利率可以反映竞争的激烈程度 16

3.2.3 产能过剩与客户议价能力的提升 18

3.3 应对竞争 19

3.3.1 两大战略类型 19

3.3.2 战略举措 20

3.4 从财务视角看竞争战略 22

3.4.1 效益与效率 22

3.4.2 两大战略的制胜法宝	23
小结	24
4 谁动了我的奶酪：应收账款	26
4.1 如何管好应收账款	26
4.1.1 从应收账款看销售业务	26
4.1.2 从应收账款看客户价值	28
4.1.3 用财务手段盘活应收账款	28
4.2 钱收不回来怎么办	30
4.2.1 如何确定坏账	30
4.2.2 坏账的影响	31
4.2.3 计提的坏账又收回来了	31
4.3 应收账款背后的秘密	32
4.3.1 用坏账操纵利润	32
4.3.2 其他应收款：一个箩筐，什么都往里装	33
小结	34

· 第3篇 ·

洞察产业链条，挖掘采购潜力	
5 买的没有卖的精：“欺软怕硬”的供应商	36
5.1 采购业务及其财务表现	36
5.1.1 无处不在的采购业务	36
5.1.2 采购业务的财务表现	37
5.2 供应商的谈判能力	41
5.2.1 供应商谈判能力的影响因素	42
5.2.2 供应商谈判能力的财务影响	42
5.3 行业环境的分析框架：五力图	44
5.3.1 五力图	44
5.3.2 两个行业的对比举例	45
5.3.3 从财务数据看行业格局	46
小结	47

思考题 48

6 不当家不知柴米贵：其他采购活动	49
6.1 其他物品的采购	49
6.1.1 低值易耗品	49
6.1.2 生物资产	50
6.2 销售费用	51
6.2.1 什么是销售费用	51
6.2.2 销售费用分析	53
6.3 管理费用	55
6.3.1 什么是管理费用	55
6.3.2 管理费用分析	56

小结 58

思考题 59

· 第4篇 ·

打磨生产流程，构筑竞争优势	
7 成本的前世今生：财务中的“成本”	62
7.1 生产过程	62
7.2 生产成本	63
7.2.1 生产成本结构	63
7.2.2 变动成本与固定成本	64
7.3 营业成本	65
7.3.1 生产成本与营业成本的关系	65
7.3.2 毛利率不完全代表企业的盈利水平	67
7.4 存货的计价	69
7.4.1 存货计价方法	70

7.4.2 计价方法对营业成本的影响	70
小结	72
思考题	73
8 小项目里有大乾坤：“有用”的存货	74
8.1 存货的跌价	74
8.1.1 什么是存货跌价	74
8.1.2 原材料跌价	75
8.1.3 在产品 and 产成品跌价	75
8.1.4 存货跌价准备的计提特点	75
8.2 存货的周转率	77
8.2.1 什么是周转率	77
8.2.2 存货周转率的经济含义	78
8.3 存货周转率反映的管理信息	80
8.3.1 存货周转的三个阶段	80
8.3.2 存货周转率的分解	83
小结	84
思考题	85
· 第5篇 ·	
统筹薪酬激励，凝聚团队力量	
9 每个员工都是“供应商”：职工薪酬	88
9.1 薪酬的项目	88
9.2 薪酬的记录	89
9.2.1 何时记	89
9.2.2 如何记	90
9.3 复式记账法	90
9.4 权责发生制	91
9.5 从“人”的角度评价公司的效率	92
9.6 应付职工薪酬反映的管理信息	92
9.6.1 浦发银行的应付职工薪酬	92
9.6.2 哈药集团的应付职工薪酬	93
9.6.3 用应付职工薪酬调整利润	94
小结	95
思考题	96
10 给员工戴上“金手铐”：股权激励	97
10.1 认识股权激励	97
10.1.1 股权激励的形式	97
10.1.2 用作激励的股票来源	100
10.1.3 股权激励在中国的使用现状	101
10.2 股权激励的实施	102
10.2.1 以岭药业的股权激励	102
10.2.2 华为公司的股权激励	104
10.3 股权激励的会计和税务问题	105
10.3.1 会计记录	105
10.3.2 企业所得税	108
10.3.3 个人所得税	108
小结	109
思考题	110
· 第6篇 ·	
弄潮资本市场，助你如虎添翼	
11 企业不可承受之“重”：固定资产	112
11.1 企业的投资	112
11.1.1 投资的类型	112
11.1.2 流动资产和长期资产	115
11.2 固定资产	116

- 11.2.1 什么是固定资产 116
- 11.2.2 重资产对企业的影响 118
- 11.2.3 固定资产投资的决策机制 119
- 11.3 将重资产变轻 121
 - 11.3.1 租赁与购买的区别 121
 - 11.3.2 租赁是否比购买更合算 123
- 思考题 124
- 11.4 初识折旧 125
 - 11.4.1 什么是折旧 125
 - 11.4.2 哪些固定资产要计提折旧 125
 - 11.4.3 折旧计提的时点 126
- 11.5 折旧的年限和折旧的计提方法 127
 - 11.5.1 直线法 127
 - 11.5.2 折旧年限 127
 - 11.5.3 加速折旧法和工作量法 130
- 11.6 固定资产持有期间的问题 131
 - 11.6.1 固定资产减值 131
 - 11.6.2 固定资产的改造、修理 132
 - 11.6.3 固定资产的处置 133
- 小结 135
- 思考题 136
- 12 我的不是我的，你的才是我的：无形资产 137
 - 12.1 认识无形资产 137
 - 12.1.1 什么是无形资产 137
 - 12.1.2 无形资产的行业特征 138
 - 12.2 无形资产的取得 140
 - 12.2.1 外购无形资产 140
 - 12.2.2 自建无形资产 141
 - 12.2.3 创建品牌或商标 144
 - 12.2.4 商誉 144
 - 12.3 无形资产的一些特殊问题 145
 - 12.3.1 隐性的无形资产 145
 - 12.3.2 无形资产的摊销 146
 - 12.3.3 无形资产减值 146
 - 12.3.4 无形资产的转出 147
- 小结 148
- 思考题 149
- 13 六月的天气，孩子的脸：金融资产 150
 - 13.1 认识金融资产 150
 - 13.1.1 金融工具的类型 151
 - 13.1.2 与金融资产相关的三个概念 152
 - 13.2 金融资产的三种类别 154
 - 13.2.1 获得金融资产时 154
 - 13.2.2 金融资产持有期间 156
 - 13.3 金融资产对财务数据的影响 158
 - 13.3.1 以摊余成本计量的金融资产会计处理 158
 - 13.3.2 以公允价值计量的金融资产会计处理 159
- 小结 162
- 思考题 162
- 14 股权投资要讲感情：股权投资 164
 - 14.1 认识长期股权投资 164
 - 14.1.1 长期股权投资的概念 164
 - 14.1.2 长期股权投资的分类 164
 - 14.2 成本法和权益法 167

- 14.2.1 成本法 167
- 14.2.2 权益法 168
- 14.2.3 成本法与权益法的差异 168
- 14.3 合并报表 170
- 14.3.1 什么是合并报表 170
- 14.3.2 个体报表与合并报表的关系 173
- 小结 174
- 思考题 175
- 15 带上你的嫁妆跟我走：兼并收购 177
- 15.1 认识兼并收购 177
- 15.1.1 什么是兼并收购 177
- 15.1.2 反向收购 178
- 15.1.3 企业并购的过程 179
- 15.2 兼并收购的决策机制 180
- 15.2.1 美国的五次并购热潮 180
- 15.2.2 企业的并购动机 181
- 15.3 购受日的会计问题 183
- 15.3.1 AT&T公司的收购案例 183
- 15.3.2 购买法和权益联合法 184
- 小结 188
- 思考题 189
- 16 “有借有还，再借不难”与“空手套白狼”：融资之道 191
- 16.1 融资决策的基本依据 191
- 16.1.1 优先使用自有资金 191
- 16.1.2 债务融资成本 192
- 16.1.3 股权融资成本 192
- 16.2 融资方式 194
- 16.2.1 股权融资方式 195
- 16.2.2 债务融资方式 198
- 小结 206
- 思考题 206
- 第7篇 ·
- 鸟瞰财务报表，掌控企业大局
- 17 为你的家底拍张照：资产负债表 210
- 17.1 认识资产 211
- 17.1.1 什么是资产 211
- 17.1.2 流动资产与非流动资产 212
- 17.1.3 资产在资产负债表中的排列 212
- 17.2 资产一览 213
- 17.2.1 流动资产 215
- 17.2.2 非流动资产 217
- 17.3 资产的分析 219
- 17.3.1 资产的结构 219
- 17.3.2 资产的周转情况 221
- 思考题 223
- 17.4 负债一览 225
- 17.4.1 流动负债 226
- 17.4.2 非流动负债 229
- 17.5 负债的分析 230
- 17.5.1 短期偿债能力 230
- 17.5.2 长期偿债能力 231
- 17.6 所有者权益 232
- 17.6.1 所有者权益一览 233
- 17.6.2 转增资本 237

17.7 资产负债表总结	239
小结	240
思考题	241
18 为赚钱的过程拍视频：利润表	242
18.1 利润表一览	242
18.1.1 营业总收入	243
18.1.2 营业总成本	244
18.1.3 营业利润	248
18.1.4 利润总额、净利润	250
18.2 利润表总结	251
18.3 利润表的分析	252
18.3.1 利润表科目与企业经济活动的关系	252
18.3.2 利润表的结构	253
小结	255
思考题	256
19 我的眼里只有钱：现金流量表	257
19.1 认识现金流量表	257
19.2 现金流量表一览	260
19.2.1 经营活动产生的现金流量	260
19.2.2 投资活动产生的现金流量	262
19.2.3 融资活动产生的现金流量	264
19.2.4 现金流量表的作用	266
19.2.5 三张财务报表的关系	267
19.3 现金流量表的分析	268
思考题	274
19.4 利润和现金流的差异	274
19.4.1 W.T.Grant公司的腾飞与陨落	274
19.4.2 为何利润和现金流会产生差异	276
19.5 利润和现金流，孰轻孰重	278
19.6 利润和现金流差异的分析	281
19.6.1 利润好、现金流差的原因	281
19.6.2 现金流好、利润差的五种原因	282
19.6.3 郑百文的巨额财富和隐亏	283
小结	285
思考题	286
第8篇	
构建财务思维，实现价值提升	
20 人人都需要财务思维	288
20.1 企业开张三件事	288
20.2 经营活动：一个从现金到现金的循环	289
20.3 经济活动的驱动力：行业、战略选择和战略执行	291
20.4 报表解读：听数字说话	293
附录A 资产负债表	296
附录B 利润表	298
附录C 现金流量表	300
• • • • •	(收起)

[肖星的财务思维课_下载链接1](#)

标签

财务

财务会计

财务分析

管理

投资理财

财务报表分析

清华

学习

评论

总体还不错，比第一本书深入了些，有部分重复，零基础的话还是建议先看《一本书读懂财报》。缺点：部分数据比较老，也没有跟上最新的会计准则。

嗯，对于外行作为入门书还是有意义的。行业内的想看到一些深入的思想性的内容，就少那么点儿意思了。

写的很好哎~

确实学到一些东西

肖老师新作面世，迫不及待买来看，写得一如既往的通俗易懂，非常好的一本书

不会太深入到数据里，主要侧重和企业运营及行业竞争的联系上，感觉还不错。

[肖星的财务思维课_下载链接1](#)

书评

我们身处在一个多变且不确定的社会大环境下，各种黑天鹅事件的发生致使我们的焦虑与不安感陡然增加，但仅有焦虑是不够的，如何应对并消除不安便成为大部分人首先要面对的问题。一时间社会上冒出一批对商业非常敏感的人声称可以帮你解决不安与焦虑，讲书与在线课成为获利颇丰的...

[肖星的财务思维课_下载链接1](#)