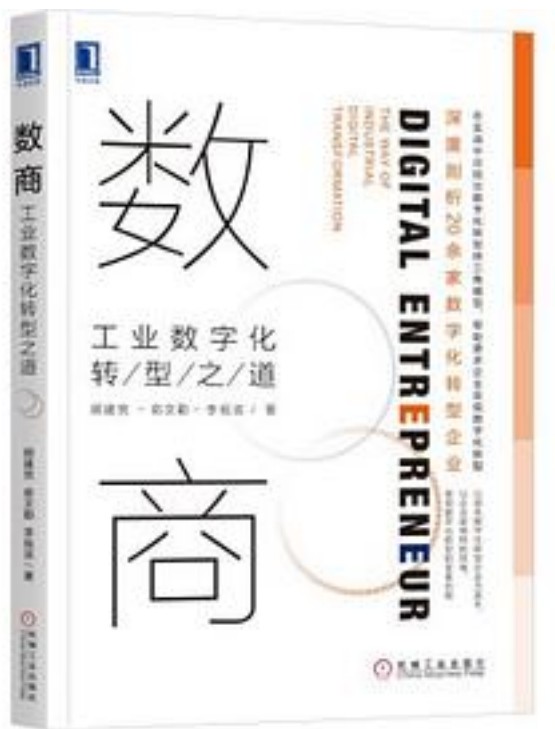


数商：工业数字化转型之道



[数商：工业数字化转型之道 下载链接1](#)

著者:顾建党

出版者:机械工业出版社

出版时间:2020-6

装帧:平装

isbn:9787111655121

中国经济要朝着质量变革、效率变革、动力变革的高质量发展方向迈进，核心是供给侧结构性改革，这是我国制造业面临的最大考验。

进行数字化转型是工业抓住数字时代的机遇，实现飞速发展的必要手段，而这也正是打造中国全球竞争新优势的战略关键所在。中国工业数字化转型势在必行，任何一位传统制造的企业家都在面对数字化转型这个躲不过的必答题。

《数商：工业数字化转型之道》从企业家的视角，基于中国工业企业的数字化转型现状总结出“数字化转型铁三角模型”，帮助企业在数字化浪潮中从技术与数字化运营体系

、战略与数字化商业模式和人才与数字化组织能力三方面着手，进行数字化转型。本书详细阐明了技术、战略和人才之间的动态关系，助力中国工业企业实现数字化转型。

作者介绍:

顾建党

菲尼克斯（中国）投资有限公司总裁，德国菲尼克斯电气集团执委。

作为企业家精神引领的职业经理人，带领100%本土团队，坚定“信任=责任”的发展理念，致力于打造“最中国”的德国企业；提出数字化转型铁三角理论，引领企业数字化转型之路，实现传统业务与数字化新业务并驾齐驱；架起中德合作桥梁，全力推进工业4.0和智能制造从概念到现实，发起成立智能战略推进联盟和共创会生态组织，全方位打造数字工业时代的智能产业生态。

俞文勤

江苏省苏商发展促进会副会长兼秘书长，南京苏商管理培训学院董事长，《苏商》杂志创刊人，知名财经评论家。

2004年，提出“苏商”概念并创办《苏商》杂志；2012年，发起成立江苏省苏商发展促进会。秉承“凝聚苏商、服务苏商、引领苏商、成就苏商”的发展理念，苏商会围绕企业服务，建立以苏商为核心服务对象的综合创服平台。

李祖滨

德锐咨询董事长，“人力资源领先战略”理论创立者，中欧国际工商学院EMBA，亚利桑那州立大学凯瑞商学院工商管理博士，伟事达私董会总裁教练。曾在大型民营企业集团担任执行总裁。先后为龙湖、中国化工、中国传动、汉能控股、正和岛等企业提供管理咨询服务。翻译出版戴维·尤里奇的《人力资源转型》，著有《聚焦于人》《精准选人》《股权金字塔》《345薪酬》《重构绩效》《找对首席人才官》。

目录: 推荐序 步上制造业数字化转型之路

自序一 助力企业家成为数字工业时代的数商

自序二 吾道：一以贯之

第1章 数字化进入中国时刻 / 1

一个极其不寻常的标志性变化 / 1

借助中国数字化的领先优势 / 6

争相踏上数字化列车 / 12

不做数字时代的“马车商” / 22

关键发现 / 23

第2章 数字工业时代呼唤“数商” / 24

工业数字化需要领军者：数商 / 24

企业家要做数字化转型的“船长” / 29

企业家才能重新分配好“奶酪” / 31

企业家才能让企业避免陷入“烟囱式”陷阱 / 33

企业家才能率领工业企业重获新生 / 34

正在路上奔跑的中国数商 / 36

关键发现 / 36

第3章 数字化转型铁三角 / 38

一切从客户价值出发 / 39

数字化转型是系统工程 / 43

数字化转型铁三角 / 52
关键发现 / 57
第4章 技术与数字化运营体系 / 59
企业家需不需要懂数字化技术 / 59
传统工业运营体系的挑战 / 61
传统制造业运营体系的数字化之路 / 63
企业家与数字化技术 / 66
数字化运营体系的全价值链升级 / 79
关键发现 / 92
第5章 战略与数字化商业模式 / 93
企业应该什么时候制定数字化战略 / 93
数字工业时代的战略重塑 / 94
数字化转型方法论 / 99
打造数字工业时代的商业模式 / 110
关键发现 / 123
第6章 人才与数字化组织能力 / 124
数字化转型需要数字化组织能力的保障 / 125
搭建“全员数字化”人才体系 / 127
精准选择数字化人才 / 140
舍得激励数字化人才 / 148
扁平化与网络化的组织结构 / 156
开放、创新的组织文化 / 162
关键发现 / 167
第7章 数商领导力的六项修炼 / 169
领导力：数商跑赢生存之道的加速器 / 169
数商领导力的六项修炼 / 172
数商：带着使命前行 / 184
数商自测 / 188
关键发现 / 190
第8章 数字工业领军企业的成功实践 / 191
徐工：从老国企到数字化企业的领军者 / 191
南钢：挺起智能化的“钢铁脊梁” / 201
合心：降本增效是数字化转型的核心价值 / 208
利驰：从软件公司到工业互联网企业 / 216
跋 一代人的使命 / 224
数商说 / 230
参考文献 / 238
· · · · · (收起)

[数商：工业数字化转型之道_下载链接1](#)

标签

数字化转型

人力资源管理

评论

企业家要有数字化思维/战略/人才招揽观，泛泛而谈，说明重要性但没有深入解决痛点的方法。行业案例不深入，套路：xx企业+应用数字化战略+近几年逐步搭建系统、智能设备应用实现全链路（仅描述），称之为企业家数商，和数据挖掘应用毫无关系。

基本囊括了时下数字化转型的所有概念，新词和案例，时下工业数字化转型浪潮的赶潮读本。对于很多企业的案例解析也比较新，作者涵盖了企业家，文人，咨询顾问，行文有逻辑而不失文采。有些章节值得一读再读，对工业互联网从业者有些启发。

通过拜读三位大师的佳作，受益匪浅。对企业的数字化转型有了更好的了解。

对于企业如何实现数字化转型以及企业在当今社会中如何发展，此书条理清晰，包含；许多概念、案例。很值得一读。

三位大师写的佳作啊，读完之后受益匪浅，里面分析的很透彻，观点很有针对性，是企业转型的引导之作

现如今，数字化转型对于企业来说愈发重要，本书结合相关案例以及一些专业知识点分析为企业提供数字化转型的驱动力以及思维模式，非常值得一读

[数商：工业数字化转型之道 下载链接1](#)

书评

[数商：工业数字化转型之道_下载链接1_](#)