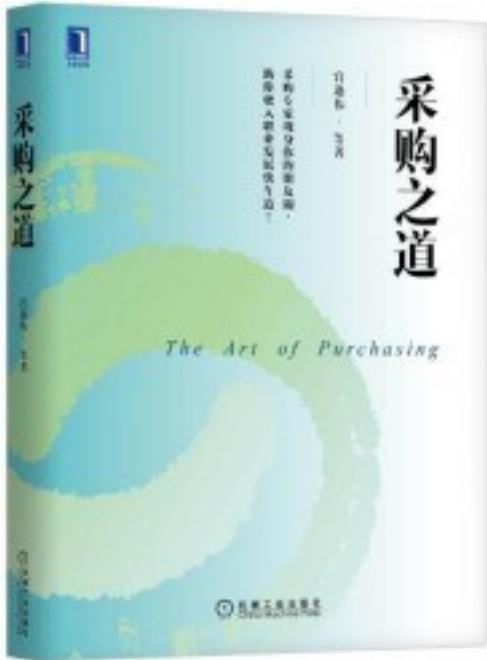


采购之道



[采购之道_下载链接1](#)

著者:宫迅伟

出版者:机械工业出版社

出版时间:2020-6

装帧:

isbn:9787111656647

如何管好强势供应商?

如何降低采购成本?

如何控制采购风险?

如何提升谈判能力?

如何规划职业生涯?

如何打造供应链竞争优势？

.....

采购工作常常要解决各种问题，协调各个流程，应对各种突发状况，这些都需要采购人具备超强的综合能力。

因此，采购人不仅要注意总结自己的经验，更要积极学习别人的经验，尤其是资深实战高手的经验。

“知识结构化、能力显性化、个人品牌化”，是职场升“值”的最佳通道。

《采购之道》源自“宫迅伟采购频道”公众号，甄选4大类共100篇文章，作者均是来自实践界的采购专家。他们分享自己解决棘手问题的经验和方法，判断行业的重要趋势，以及为采购人职业发展提供建议等，文章有趣又有料。

读《采购之道》就是把采购高手加进你的朋友圈，助你由无从下手到游刃有余！

本书内容源自“宫迅伟采购频道”公众号，甄选4大类共100篇文章，文章作者均是来自实践界的采购高手。文章有趣有料，讲解采购四大核心能力、供应链、管理常识、采购人职业发展等内容，为读者提供了不同角度的感悟和经验。

作者介绍：

宫迅伟

中国采购商学院首席专家

“中国好采购”千人大会创始人

著名采购与供应链专家

中国机械工程学会物流工程分会理事

国家级培训基地采购与供应链中心首席专家

目录：序言 宫迅伟采购频道，传播采购之道

第一部分 采购四大核心能力

001. 采购最怕什么 / 2

002. 你怎样对待供应商，供应商也会怎样对待你 / 5

003. 为什么交货总是要催 / 7

004. 供应商评估，就用老中医四绝招 / 11

005. 向日本人学习如何对待供应商 / 16

006. 安全管理体现供应商素质 / 19

007. 采购如何控制货期风险 / 22

008. 供应商管理，难就难在选择和管理的不是同一拨人 / 25

009. 供应商免费增开模具，好事还是坏事 / 30

010. 跟康熙皇帝学供应商管理 / 32

011. 为什么采购不能决定选择哪个供应商 / 35

012. 供应商为什么提无理要求，不答应就撂挑子 / 38

013. 国企、外企、民企分别用什么方法找供应商 / 41

014. 指定供应商，你能换掉吗 / 44

015. 采购绩效管理要这么干 / 48
016. 多品种小批量，也许可以这样解决 / 55
017. 缺货碰上暴雪和交通中断，日本上司给我上过的一课 / 59
018. 多品种小批量、ETO、集中采购难、指定供应商，该怎么办 / 62
019. 兵马未动，粮草先行，交付战争第一现场 / 69
020. 采购办公室里的交付战争是如何打响的 / 72
021. 浅谈8D报告在采购管理中的应用 / 75
022. 供应商现场质量审核之六脉神剑 / 79
023. 自制还是外购 / 85
024. 为什么这个采购总监没有降本指标 / 92
025. 掀开被包着的降本空间 / 97
026. 合理利润就是一个真实的谎言 / 100
027. 价格的真实性、合理性与合规性哪个更重要 / 104
028. 控制成本是不是都是采购的事 / 110
029. 为什么老板不会像奖励销售一样奖励采购 / 114
030. 为什么采购部设了一个新岗位 / 117
031. 采购腐败不等于采购人员腐败 / 119
032. 采购反腐，一定要轮岗吗 / 123
033. 如果有供应商想贿赂你，怎么办 / 126
034. 从DJ腐败损失10亿元探讨其背后的原因 / 130
035. 副总突然问我，供应商是不是给采购留了10个点 / 136
036. 很多采购并非真的腐败，而是糊涂 / 139
037. 千万别以为报价单就是一个简单的文件 / 142
038. 供应商改名可能暗藏猫腻 / 146
039. 《财富》500强公司如何玩转集团化采购管理 / 149
040. 采购部还有存在的必要吗 / 152
041. 采购面对被动补单是否可以拒绝 / 156
042. 如何编制企业采购手册 / 159
043. 一台空调让采购员下岗 / 164
044. 不会做采购，可你会订外卖啊 / 168
045. 掌握四种开局策略，把握谈判主动权 / 172
046. 谈判，如何“打群架” / 175
047. 谈判中，必要时可以以势压人 / 178
- 第二部分 解密供应链**
048. 信息流问题解决了，供应链问题就解决了一半 / 182
049. 供应链管理最高境界：无声胜有声 / 187
050. 预测为什么都是不准的 / 190
051. 供应链经理的苦境：难走的料箱循环之路 / 193
052. 如何治疗供应链并发症（高库存、高断货） / 195
053. 从中兴事件看供应链风险管理 / 200
054. 只有实现采购供应链的4.0，才能真正实现制造业的4.0 / 205
055. 供应链思维到底是什么 / 208
056. FMEA在供应链上的应用 / 215
057. 从S&OP到IBP，升级的背后隐藏了什么商业逻辑 / 218
058. 你以为做了供应商管理库存，实际是供应商保管库存 / 225
059. 没有供应链战略，公司大目标能实现吗 / 228
060. 供应链风险管理史诗级案例：拯救福特汽车 / 230
061. 新冠疫情暴露的五个供应链短板及解决方案 / 239
062. 降低成本，勿以利小而不为 / 242
063. 仓库降本七大方法，降本不再是采购孤军作战 / 244
064. 库存总是降不下来的七个原因 / 247
065. 数字化供应链，“双11”阿里京东谁更快 / 253
- 第三部分 管理的学问**
066. 总经理在采购管理中常犯的八个错误 / 258

067. “传达”的学问 / 264
068. 食堂管理怎么才能让大家都满意 / 267
069. 为什么对外资公司来说，EBITDA比净利润重要 / 270
070. 上ERP是找死，不上ERP是等死 / 274
071. 凭本事竞争，不要抱怨别人低价 / 278
072. 员工离职的真相是什么 / 283
073. 流程也有性格 / 287
074. 新来的出口部经理 / 290
075. 缺乏全球化思维是跨国采购的最大瓶颈 / 292
076. 利用时差“降”库存 / 297
077. 为什么过量生产能够降低成本 / 299
078. 外来和尚会念经 / 303
079. 工作中取个英文名，有没有必要 / 306
080. 警惕处理缺料问题的误区 / 309
081. 如何不让会议沦落为“浪费时间” / 313
082. 为什么有“权”力的人容易没出息 / 316
083. 缺料之痛：愿采购的世界里再无缺料 / 319
084. 向供应商催货的三个段位 / 323
085. 领导为什么让你去供应商现场追料 / 328
086. 不会搞气氛，怎么带团队 / 331
- 第四部分 职场快车道
087. 为什么采购“干不过”销售 / 336
088. 是什么限制了采购人的职业生涯 / 338
089. 采购人，要避免被“卸磨杀驴” / 340
090. 好的职业生涯有三条标准 / 343
091. 猎头告诉我的四个采购职业发展趋势 / 346
092. 如何成功避开同事挖下的坑 / 349
093. 没晋升过就跳槽的人往往越跳越“糟” / 354
094. 如何克服当众演讲的三重障碍 / 357
095. 做斜杠青年，享受SOHO生活 / 361
096. 做最好的自己，活着踏实 / 363
097. 升职的事谁说了算 / 367
098. 采购要管好自己的嘴 / 371
099. 职场人士如何保持竞争力 / 374
100. 领导让我帮他代买保健品，这释放了什么信号 / 379
- 后记 / 382
- • • • • (收起)

[采购之道_下载链接1](#)

标签

采购

供应链管理

评论

读完居然还有励志的效果，哈哈

没晋升之前不要跳槽不然会越跳越糟，捂脸

[采购之道](#) [下载链接1](#)

书评

[采购之道](#) [下载链接1](#)