

異數



[異數_下载链接1](#)

著者:[加拿大] 马尔科姆·格拉德威尔

出版者:時報文化出版企業股份有限公司

出版时间:2009-1-9

装帧:平装

isbn:9789571349848

◎聯合推薦

商業周刊副社長兼總編輯／王文靜

AVEDA 創辦人／朱平

奇幻文化藝術基金會創辦人兼執行長／朱學恆

中央大學認知神經科學研究所所長／洪蘭

台灣大學社會系教授／孫中興

統一星巴克總經理 徐光宇

電視節目主持人 陳文茜

富邦文教基金會執行長 陳藹玲

網路家庭董事長／詹宏志

知名網路趨勢觀察家／劉威麟

王品集團董事長／戴勝益

美國最具影響力暢銷作家葛拉威爾，繼《引爆趨勢》、《決斷2秒間》，

再創話題旋風，本書甫上市即攻占全美最重要媒體書榜第一名！

成功和你想的不一樣！

天賦、家世、學歷、努力還不夠，之所以超群成為「異數」，還牽涉周遭的人和環境。

能不能成為運動明星，要看你幾月出生；數學好不好，要看祖先是不是種稻。

作者引用大量統計科學辯證，大開我們的視野，重新發現「出身」的意義：

誰能成功，多少人能成功，要看我們生活在什麼樣的社會。

想想看，他們的成功背後隱藏了什麼秘密？

加拿大曲棍球代表隊的明星隊伍，40%的球員都是在1月到3月間出生。

披頭四成名前，從1960年到62年，共去了5趟德國漢堡，在一家脫衣舞夜總會，連續開唱270個晚上的搖滾流水席。

1968年，比爾·蓋茲13歲，他是當時全世界唯一能夠無限使用最先進電腦分時系統的孩子，此後，他連寫了7年的電腦程式。

紐約最頂尖的律師，他們有幾個共同點：早期歐洲移民後代、生於1930年代的猶太人、父母都是成衣工廠的工人。

根據國際測驗的比較研究，日韓港星與台灣學生的數學能力在全球名列前茅，亞洲人天生具有數學優勢，他們的祖先都種稻。

你從未真正看清楚屬於你的成功！

葛拉威爾說：不是最聰明的人就可以成功，正確的決定或努力不懈，也不能保證；要成功，除了必須有把握「機會」的智慧、善用特有的「文化」遺澤；必要時，還得脫離部分的身分，擺脫傳統的束縛。

作者介绍:

麥爾坎．葛拉威爾（Malcolm Gladwell）

1963年生於英國，在加拿大成長，1984年畢業於多倫多大學歷史學系，1987年至1996年間擔任《華盛頓郵報》記者，橫跨商業、科技領域報導，後來升任紐約市分社主任。現任《紐約客》雜誌撰述委員。葛拉威爾善於分析生活中一些難以表述，卻無所不在的現象。他曾於1999年以波沛爾（Ron Popeil）的人物特寫，贏得「美國國家雜誌獎」最高榮譽；並於2005年登上《時代》雜誌100位最具影響力人物榜。

2000年首部著作《引爆趨勢》（Tipping Point），試圖解讀外在世界的變化，一出版隨即登上《紐約時報》暢銷書榜第一名，獲得美國《商業週刊》、《財星》雜誌等極度好評，「Tipping Point」一詞，更成為商業界一再傳頌和強調的觀念。2005年著作《決斷2秒間》（Blink），轉而分析內在世界的運作，同樣高踞書榜第一名，再度引起廣大回響。

目录: 導讀 一命二運三風水，四積陰德五讀書 朱學恆

推薦序 在對的時間、來到對的地方 洪蘭

推薦序 從歷史數字看明天的天空 劉威麟

前言 羅塞多之謎

一個人會變得如何？受到周遭的人很大影響？

第1章 好上加好的馬太效應

靠自己本事？「生日密碼」巨大效應？

成功是優勢的累積？

第2章 一萬個小時的努力

莫札特磨了十年工？喬伊在電腦鍵盤上睡著了？

披頭四一千兩百場現場演出？蓋茲連續寫了七年電腦程式？

時勢造英雄？一九七五年一月？

第3章 天才的迷思I

無與倫比的頭腦？致力研究天才？智商就像籃球選手的身高？

名校不是成就的保證？還需要豐富的心靈？

第4章 天才的迷思II

藍根忘了申請獎學金被迫輟學？歐本海默想毒死導師留校察看？

差就差在「實用智能」？中產階級的孩子不畏權威？

階級的文化優勢？出身貧窮的天才庸碌一生

第5章 猶太律師的啟示

機運之子？機運之一：猶太移民？機運之二：生於人口低谷期？

機運之三：成衣工人之子？

第6章 以血還血

逞強鬥狠的放牧生活？以家為國的草莽文化？

可殺不可辱的南方性格？十九世紀哈倫人的影子？

第7章 空中危機

頻頻墜機是意外災害？「致命的七個連續錯誤」低空繞行八十分鐘？

迫降時駕駛艙應話語不斷？所有飛機降落前都說：「快沒油了！」？

這不是講客套的時間？機長駕駛空難機率反而大？

從國籍了解行為差異?機長太累了?
問題在心口難開?換掉韓語，大家一起說英語?
第8章 稻米文化與數學能力
亞洲人數字命名系統很聰明?稻農要多付出十到二十倍努力?
貧困中長出種稻智慧?小護士的代數課?學好數學的祕訣?
第9章 知識力學校
學太多有礙身心健康? ?學習的問題在暑假?慢慢來學得更好?
瑪莉塔一天的生活?掌握命運的機會之門?
後記 從牙買加到加拿大
遠離牙買加?混血人種脫離奴隸階級?
你我都是歷史、文化遺澤的產物?
．．．．． (收起)

[異數_下载链接1](#)

标签

自我修炼

成功学

社会学

心理学

教育

勵志

发现与研讨

美國

评论

一命二运三风水 四修功德五读书

怎麼常用标签有勵志啊自我修煉啊，書中成功秘笈一言蔽之，時也命也。好看、有驚喜、貼近生活的科普。

20120309听书1

足够早的兴趣开发+足够刻苦的努力+适当的运气 = 超凡的成功。

tell you that you already know.

91「真棒，連讀兩本他的書純粹是出於巧合，這本比大開眼界那本好懂。一萬個小時的修煉嘖嘖再見」

好看，然后发现很多人只看了前半本。

失敗不是一擊斃命，成功也不是一蹴而就。

颠覆了许多旧观念，醍醐灌顶～

是什么造就了卓越？值得一看。

：“天分不是唯一重要的，更不是最重要的。只要智商超过120，你就跟智商达170的人成功的可能性一样大。”他觉得他只是找到了取得成功的共同点：比同輩人更努力地练习的机会，选择跟自己的文化传统匹配的探索领域。

台湾带回来的书，蛮有名的，但有趣而无用呐！

很簡單的一本好書，成功的人，主要因為時代的背景，個人特質才是另一個因素。

繁体竖版真难读，听道长讲8分钟的时候还蛮好的，自己看都看不下去了

出生條件和成長環境決定一切的唯物論，但不得不說這就是人間實景。

10000小时的坚持，还是有一定启发性

跟《魔鬼經濟學》一個類型咯，比較有point小小咯，比較好一些的譁眾取寵咯。非常艱難的給出四個猩猩。

Better than Tipping Point. It's got so much to teach people, especially in regard to self-improvement and upward mobility. Great, simple read.

忘得差不多了

和作者其他著作一樣（如Tipping Point），分析獨到而且理據充足。但以作者的看法，英雄多時生得逢時，像Bill Gate如果沒有機會從小接觸到電腦，就沒有Microsoft，但說他們全靠運氣就錯了，最成功的人們還懂得運用自己的優勢，凡人如果把焦點放對地方，也可以過得不錯吧

书评

Outliers: The Story of Success 借来一套语音版的 Outliers 听完了。这本书里有很多故事，可是希望借此找到成功的奥秘恐怕很难，作者做的是一描述而不是预见。听了半天，只听出了六个字：“天时地利人和”。比如比尔·盖茨，他之所以打造出一个这么庞大的帝国来，一是...

我已经三十出头了。我虽然赚得了人生的第一桶金，也颇受业内人士的称赞，可胡润那个排行榜上还看不到我的名字。即使比起榜上最后一名，我的资产总额还差人家一个数量级。我读过《高效能人士的七种习惯》，知道按部就班地接近目标；我也读过《细节决定成败》，懂得谨小慎微...

标题来自南桥的评论，于我心有戚戚然。人的一生是不是总会遇到一些你看到就自卑到死的人？我来说说在2012短短的两个月里我听到的段子，每个段子都像一把尖刀刺中我的心脏，折磨得我夜不能寐。第一个是我农村的表弟，大专毕业，工作不知道多少年，跟着别人学炒黄金，今年已经买...

因为被转到讨论区，所以重新写一遍书评。首先，本文内容来源于《异类》这本书的分析方法。成功人士除了自身的条件和努力外，外界环境和机遇更是不可缺少。（类似内容在本书第120页）。该分析不针对个别，而是对一个整体的分析，旨在说明80后只做能让70后成功的事情，并不能...

在豆瓣开了一个专栏，主要写投资自我管理方面，欢迎关注：<http://read.douban.com/column/93927/>。今天看了以前做的笔记，又重新快速翻看了这本书，关于富家庭与穷家庭的教育方式，让我印象尤其深。我们成功与否很大程度上被我们出身之地，出生之时，出身时之阶层所影响。这...

Malcolm Gladwell 是个很会写书的，记者。我感觉他一共就写过三本书：The Tipping Point, Blink, 和 Outliers。这三本书的共同特点是一本比一本流行，一出来就成为热门话题。Outliers 这本书，我们小镇（一共才不到十万人口）的公共图书馆一次就买了8本，因为太热门

， 借阅一...

最近连看了两本让我整个人都不好了书，其中一本就是这本《异类》，（另一本是《我在底层的生活》）。看这本书的时候我的情绪简直坐了一趟过山车，从“有点沮丧”开始、途中变成“非常沮丧”、再变成“完了完了”、最后奇迹般地变成“嘛~既然人生已经这样了、那就这样吧”——...

阅读《Outliers》的过程中，我一直在反复的思考这个问题，我究竟为何要读这样一本书？

因为10000小时法则？这是学者好久之前就调查出来的结论。除此之外还有什么？看作者如何鼓吹英才教育的重要性？如果你家境不是太好，你他妈的就直接出局了？如果你出生的年代不好，也可以直...

这是一本研究如何成功的书，分析了成功的背后那些常被人忽略的因素，具体分析了这些因素是如何发挥作用的。

书分两大部分。第一部分讲机遇，说明机遇在人的成功中起到的决定性作用，这些机遇包括时代的、社会转型和家庭环境等方面。第二部分讲文化传承对人的影响，分析了不同...

必须承认，在我读初高中的时候，我看过以下几本书：《西点军校》、《自励》、《谁动了我的奶酪》、《我行你也行》、《小中见大》等等。这些书看名字就知道属于图书市场上一股最妖邪的力量——心灵鸡汤，其中的内容我一点都想不起来。它们中的绝大部分都被我扔掉了，只保留了《我...

这是一本引人入胜的书，吸引人之处不仅在于作者揭示的一个个鲜为人知的道理，更在于作者的思维方式。作者分析那些公认的天才们所拥有的机遇，以及飞机失事的原因时，抽丝剥茧，层层深入，直指要害，令人折服。

从表面上看，作者把成功的因素归于两点：机遇和文化传承，但作者真...

马普托卡多索酒店旁边有个咖啡馆，就在山顶上面对着大海和马普托河。海边不时有大轮船拉着汽笛经过。下午和两个同事坐在咖啡馆前大树下看书，要上一瓶tonic水躺在长椅上，周围小孩子跑来跑去。就在那里我读完了这本书，期间一直保持着愉快的心情

。开车回kaya k...

两年前的某一天，美国国会就科技人才问题举行专场听证会。台上十几位众议员提问，台下只比尔·盖茨一人作答。我当时也跑去旁听，座位正对着盖茨的后背。望着他那普普通通的后脑勺，我一个劲琢磨：“凭什么这家伙这么富，我这么穷？”
比尔盖茨的成功奥秘 恐怕世界上每个人见到...

书评前先画圈圈圈恶毒诅咒AT&T的上网服务。激活一坨Dry-loop ADSL都要十多天，水平之低劣让人发中指。10多天上不了网，就靠一坨电话收收email，不容易呐。
如果哪位老大想从这本书里读到成功捷径，一举超越机场里西装革履白袜黑鞋扎堆儿聚精会神观看成功学录像的成功人士，可...

一般谈到成功，就有人要语重心长教育你，要努力，要勤奋，要奋斗，大致就是这个意思，如果情商再高一点的说法就是努力未必成功，不努力肯定不成功，这有没有错？没错，但马尔科姆·格拉威德尔（就是写那本《引爆点》和《决断两秒间》的作者）想告诉你，成功需要10000个小时的...

很多人都听说过「一万个小时」理论，这个理论依据来自英国神经学家 Daniel Levitin 的研究。
他认为人类需要1万小时的时间，去理解和吸收一种知识或者技能，然后才能达到大师级水平。顶尖的运动员、音乐家、棋手，需要花1万小时，才能让一项技艺臻至完美。简单说就是「...

这是一本关于“成功学”的书，确实成功学中的异类！作者对成功途径的寻找在百万成功学中寻找到了一个外在的突破：成功并不仅仅是单凭个人努力就可以实现的。作者提到了一个目前广为人知的关键：10000小时的精细化训练和努力。在这一点上，作者提到比尔盖茨的例子，提到夹克...

[異數 下载链接1](#)