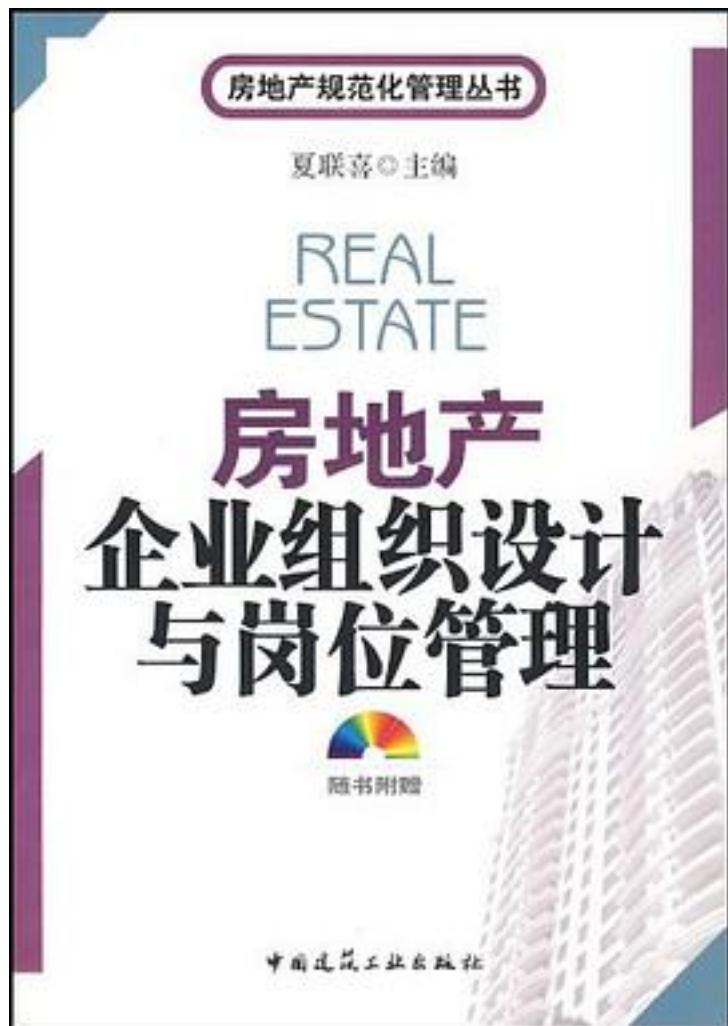


房地产企业组织设计与岗位管理



[房地产企业组织设计与岗位管理 下载链接1](#)

著者:夏联喜

出版者:中国建筑工业

出版时间:2009-1

装帧:

isbn:9787112104413

《房地产企业组织设计与岗位管理》侧重于房地产开发企业如何建立规范化的组织架构

，以形成自己的核心竞争力。内容包括开发企业组织设计与岗位管理、营销代理公司的组织设计与岗位管理、物业服务公司的组织设计与岗位管理。并配有知名地产企业的组织设计与岗位管理案例和规范范本，力求通过理论与案例结合迅速帮助企业打造自己的组织管理体系。

作者介绍:

目录: 第一章 房地产企业组织设计的现状及含义
一、房地产企业组织设计的现状
二、组织结构与组织设计的基础知识
第二章 房地产企业的业务流程设计
一、房地产行业的关键业务流程
二、房地产行业的辅助业务流程
三、确定流程层次及其关键成功因素
第三章 房地产企业的组织结构设计
一、组织设计需要确定企业的管理跨度和管理层级
二、组织结构设计要注意集权与分权
三、组织结构设计要考虑企业的法人治理结构环境
四、房地产企业的组织结构形式
第四章 房地产企业的掌控模式
一、房地产企业对下属企业的三种管理模式
二、战略管理模式的组织特点
三、操作管理模式的组织特点
四、财务管理模式的组织特点
五、母子公司掌控方式的说明
第五章 房地产企业的职能设计
一、房地产企业职能设计的概念
二、房地产企业职能设计的作用
三、房地产企业的职能划分
四、房地产企业基本职能、关键职能设计
第六章 房地产企业的职能分解
一、职能分解的概念
二、职能分解的目的
三、职能分解的基本要求
四、职能的三级分解法
五、房地产企业职能分解表编制流程
六、房地产企业职能分解表示例
第七章 房地产企业职能部门的设置
一、房地产企业经营职能部门的设置
二、房地产企业的辅助职能部门的设置
三、房地产辅助职能部门设置的要点说明
第八章 房地产企业的定岗定编
一、房地产企业的岗位设计
二、岗位设计的流程及方法
三、房地产企业的定编
第九章 房地产企业的工作分析
一、工作分析的概念
二、工作分析的目的
三、工作分析的方法
四、开展工作分析工作的关键步骤和技术规范
五、工作分析的产出结果
第十章 房地产企业职务说明书的设计
一、职务说明书的概念及重要性
二、职务说明书的用途
三、职务说明书格式
四、职务说明书的编制说明
五、某房地产企业职务说明书
第十一章 房地产开发企业的组织设计
一、房地产开发企业组织设计的核心
二、流程主导的房地产开发企业职能设计
三、房地产开发企业实用组织形式
四、房地产各模块组织结构设计要点
第十二章 房地产营销代理公司的组织设计
一、房地产营销代理公司的分类
二、房地产营销策划代理结构组织设计的核心
三、房地产营销代理公司的职能分析
四、房地产营销代理公司的关键职能分析
五、某房地产营销代理公司职务说明书
第十三章 物业服务公司的组织设计
一、物业管理的类型及功能
二、物业服务公司的组织结构设计
三、物业服务公司的职能分析
四、物业公司管理处的组织设计
第十四章 房地产企业流程管理及设计范本
一、房地产企业的流程管理的三大内容
二、房地产企业流程设计的原则
三、房地产企业在什么情况下需要加强流程管理
四、房地产企业流程设计及管理的流程
五、房地产企业规范化流程设计范本
· · · · · (收起)

[房地产企业组织设计与岗位管理](#) [下载链接1](#)

标签

组织设计

流程设计

房地产

评论

[房地产企业组织设计与岗位管理 下载链接1](#)

书评

[房地产企业组织设计与岗位管理 下载链接1](#)