

# 仓储规划与运作



[仓储规划与运作\\_下载链接1](#)

著者:王国文

出版者:中国物资出版社

出版时间:2009-2

装帧:平装 16开

isbn:9787504730022

《仓储规划与运作》侧重于操作层面，共分为六章：第一章为仓储、物流与供应链，主

要提供概念基础，说明从仓储、物流到供应链的发展过程；第二章为仓储规划与设计，从介绍仓库的建设、仓库的设计到仓储网络的设计、规划的知识；第三章为仓储设施、设备与新技术，主要介绍基本的仓储设备、设施和采用的技术手段，本章单独介绍了目前美国发达国家采用的RFID技术、声控技术以及AGV等技术设备；第四章为仓储流程管理，介绍了仓储作业的主要流程，采用供应链管理流程标准，提出了最佳流程管理，介绍了仓储作业的主要流程，采用供应链管理流程标准，提出了最佳流程的参照标杆；第五章为运输与配送管理，主要介绍与仓储相关的配送网络设计的工具和方法论以及运输管理的相关知识；第六章为仓储管理信息系统，主要从仓储经理的角度，侧重于WMS需求分析、设计、研发、选择的步骤和流程。

## 作者介绍：

《仓储规划与运作》由王国文主编，隶属“全国仓储经理职业资质培训教材”丛书系列。

## 目录:

### 第一章 仓储、物流与供应链

#### 第一节 仓储

- 一、仓储的概念与内涵
- 二、仓储、物流和供应链
- 三、现代仓储的本质——管理时间与管理空间
- 四、仓储的外延
- 五、仓储经理的基本要求

#### 第二节 物流管理

- 一、物流的概念
- 二、物流价值
- 三、第三方物流
- 四、物流与经济发展水平的关系

#### 第三节 供应链管理

- 一、从物流到供应链管理
- 二、供应链管理的概念与内涵
- 三、物流与供应链的概念与内涵的逻辑关系
- 四、供应链管理流程
- 五、未来完美供应链——提高反应能力和效率

## 第二章 仓储规划与设计

#### 第一节 设计原则

- 一、仓储设施选址和网络规划原则
- 二、仓库作业设计原则
- 三、仓库及库区设计原则
- 四、配送网络及系统设计原则

#### 第二节 仓库的布局与设计

- 一、仓库设计的空间利用
- 二、储位设计
- 三、货架系统的布局与设计
- 四、自动化立体仓库的布局与设计
- 五、自动引导车系统的设计

#### 第三节 仓库再设计

- 一、重新设计仓库的标志
- 二、重新设计仓库的布局

#### 第四节 仓储网络设计

- 一、仓储网络设计步骤
- 二、仓储设计中的计算机应用
- 三、新配送中心选址

### 第三章 仓储设施、设备与新技术

#### 第一节 仓储设施

一、仓储建筑基础设施

二、仓储配套设施

三、仓储设施的畅通性

#### 第二节 仓储设备与技术

一、物料搬运装卸设备

二、存储设备

三、加工与包装设备

四、其他仓储设备

五、光导分拣技术与设备

六、自动化立体仓库

#### 第三节 条码及RFID技术与应用

一、条码技术

二、RFID简介

三、RFID技术

四、实施RFID时的挑战

五、RFID应用\_的实施步骤

六、叉车车载RFID识读器

#### 第四节 声控技术及应用

一、声控技术产业的发展

二、声音识别技术的分类

三、声控技术在配送中心的应用

四、适合应用声控技术的行业和业务

五、声控技术与射频识别/条码扫描技术和灯光引导分拣技术的比较

六、在配送中心使用声控技术的优势

七、声控分拣系统的费用预算

### 第四章 仓储流程管理

#### 第一节 仓储操作流程

一、收货、检验与入库流程

二、摆位与储存流程

三、分拣作业

四、自动化对摆位和分拣的影响

五、光导分拣和声控技术

六、包装加工

七、发货、集运与运输

八、WMS仓储管理系统

九、定制化服务与延迟策略流程

十、仓储运作全流程对照检查清单

#### 第二节 流程审核与监督

一、开展审核工作前需要考虑的因素

二、审核步骤

三、审核方法

四、审核技术

五、审核结果

#### 第三节 仓储单证

一、仓储单证概述

二、主要仓储单证及科目、要素

三、运输单证

四、发货单证

#### 第四节 越库流程设计与管理

一、越库简介

二、越库的定义

三、越库的优越性

四、越库操作是仓储作业思维方式上的一个根本性变革

五、越库作业系统

六、越库类型

七、越库的实施

第五节 逆向仓储与逆向物流管理

一、逆向物流的概念

二、接收退货

三、分类与摆位

四、处理退货

五、分析退货缘由

六、后续操作

七、经销商或零售商类退货

八、产品回收和逆向物流中存在的机遇

九、常见的策略和方法

十、逆向仓储操作的绩效考量标准

第五章 运输与配送管理

第一节 配送概论

一、配送的概念

二、配送作业流程

三、配送模式

四、配送服务的组织

第二节 运输配送网络模型与线路设计

一、运输配送网络模型

二、配送模型的选择与成本权衡

三、定制运输的成本权衡

四、配送线路设计

第三节 运输管理及优化

一、集货配载和运输管理

二、运输管理自动化和优化

三、运输自动化的先决条件

四、阻碍运输优化方法运用的因素

五、采用运输优化战略的一个实际方法

第四节 运输管理系统

一、TMS与系统整合

二、运输管理系统的类型

三、作为“用时付费”型服务的TMS系统

第六章 仓储管理信息系统

第一节 仓储管理信息系统的功能

一、仓储管理信息系统

二、物料管理分类

三、仓储配置管理

四、仓储作业计划和执行

五、仓储资源管理

六、作业成本管理

第二节 仓储管理信息系统的选型

一、选对仓储管理信息系统

二、选择正确的解决方案

三、评估和选择

第三节 项目计划

一、项目计划内容

二、确定工作目标

三、建立项目团队

四、为变革做好准备

五、项目启动

六、定义仓库的角色

第四节 运营评估

一、运行评估

二、技术评估

三、寻找商业案例

第五节 方案选择与评价

一、选择与评价备选方案

二、劳动力转型计划

三、选择方案

四、设施调整计划

五、确定技术方案

六、为下一阶段工作做好准备

第六节 WMS与ERP系统集成

一、一体化WMS系统的优点

二、微软公司的实时WMS

三、WMS与ERP中其他功能模块的接口

四、一体化WMS的应用案例

参考文献

后记

· · · · · (收起)

[仓储规划与运作](#) [下载链接1](#)

标签

配送

规划设计

物流

供应链

仓储

职业资质培训

评论

逻辑不是很严密 甚至有点乱 内容比较有价值的更多是WERC那边翻译过来的东西 其余的东西 不客气的说 还是比较空的

---

[仓储规划与运作 下载链接1](#)

书评

---

[仓储规划与运作 下载链接1](#)