

潜规则（修订版）

吳思



[潜规则（修订版）](#) [下载链接1](#)

著者:吳思

出版者:复旦大学出版社

出版时间:2009-2

装帧:平装

isbn:9787309063660

这部以历史为解读对象的著作中，作者以亦雅亦俗、亦庄亦谐的写作方式，叙述了历史上值得人们思考的大小大小的无数案例，在生动、有趣地讲述官场故事的同时，作者透过历史表象，揭示出隐藏在正式规则之下、实际上支配着社会运行的不成文的规矩，并将其名之曰“潜规则”，进而指出潜规则的产生在于现实的利害计算与趋利避害。书中对于潜规则的定义、特征，潜规则阴影下皇帝、官员、百姓的不同处境与抉择，潜规则盛行的社会土壤，以及潜规则何时会萎缩，均有论述。潜规则现象产生、盛行于我国的封建社会，但它一时还难以消失，只有加强社会主义民主，健全社会主义法制，才能最后根除潜规则。

作者介绍:

吴思，1957年生于北京。1978~1982年在中国人民大学中文系读书。毕业后分配到《农民日报》，先后任总编室副主任、群工部副主任、机动记者组记者。1993年，出任全国新闻工作者协会主办的《桥》杂志社副社长兼中文版主编。1997年至今，供职于《炎黄春秋》杂志，先后任执行主编、副社长、总编辑。著述在国内外引起广泛影响。曾获评为《新周刊》2004新锐榜“年度知道分子”。

目录: 出版说明

修订版序言

自序：关于“潜规则”和这本书

正编

身怀利器

老百姓是个冤大头

第二等公平

当贪官的理由

恶政是一面筛子

皇上也是冤大头

摆平违规者

论资排辈也是好东西

新官堕落定律

正义的边界总要老

官场传统的心传

· · · · · (收起)

[潜规则（修订版）](#) [下载链接1](#)

标签

历史

吴思

潜规则

社会

政治

中国历史

中国

社会评论

评论

看完只觉脊背发凉，当下不过只是千百年不断循环中的一个断片，摆脱无门

后之视今，亦犹今之视昔，悲夫。

很通俗的书，不知道为什么看的这么累

第5个颗星给后面的杂编与附录

觉得很好看。讲清官在历史中是如何一步步被淘汰的，关于表面制度下双方进行的心知肚明的灰色制度-潜规则~
历史和现实是相通的，如何整治腐败可以看下这书。作者讲的比较精彩~

吴思果真是不世出的奇才和启蒙者！全书趣味盎然，读来却惊心动魄。中华民族真是了不起，无数吸血蝗虫在头上敲骨吸髓作威作福，仍能生存繁衍甚至忍气吞声下去，真是既牛逼又变态。中国被此操蛋之潜规则束缚千年不易，难怪裹足不前。除了建立民主，加强监督，将规则化潜为明，我想不出更好的解法。

借古喻今，以史为镜，不过总体有点散和重复，没有一个系统的格局。

吴思告诉我们了一个怎么样使好人变坏的潜规则在坏的制度中运行

我认为真正捅破的窗户纸，是那些介于“白规则”与黑色的“潜规则”之间的“灰色规则”，即现实利益达成相对平衡的方程式。这本书少了点什么呢？如何识别、理解、运用、控制乃至重构这些“灰色方程”，是解决问题的关键。

可以和《中国是部金融史》放在一起看。一部中国朝代更迭史，就是一部皇权与官僚阶层/士族高门博弈的历史，而这些历史的背后，是不断被收割的牛羊不如的小农阶层。吴思在书里不断强调：正是这些不懂反抗的羊养出了饿狼一样的官僚阶层——其实，这个判断到今天仍然有效。

十羊九牧。关于东西文明的对比颇得我心，暴力赋敛集团vs福利生产集团。并未远去的王朝和一直生效的潜规则。

中国如果走不出官场潜规则怪圈，不能用制度终止这条坚韧的逻辑链，头顶就会永远悬着柄“达摩克里斯之剑”，早晚有一天又要吞噬天下，遗祸数年。

【2016.5.8~5.9】（16.6万字，272页）单篇文章集结成的书，前面几篇还好，越往后看越没意思，越水，越体现了作者到底不是专业研究者。

: K207/6863-1

没有预期的那么有意思。。。

有些书，读着直教人不知今夕何夕。

成书于01年 10年后的今天 恶政仍在膨胀 历史死循环难以避免…

先看的血酬，就对本来成名在先的潜规则木有那么惊艳的感觉了

好书！中国历史中真的游戏！潜规则，隐规矩，世道人心读出来。

也就在国内受教育的人才能写出这样的傻逼书籍，傻逼去读这样的傻逼书籍；
我认为没有读过《历史是什么》的人是没有办法去写历史的！！！

[潜规则（修订版）](#) [下载链接1](#)

书评

昨日读完吴思所著《潜规则》心理感慨万千，本书所举案例年代大多数均在明、清，看似作者以明、清的一桩桩黑幕遥想今日，不如说作者看到如今官场黑暗按图索骥，去找明、清寻求案例证明，虽以改朝换代但是官场的规则并未改变。好似这就是中国人的遗传基因一样，代代相传。看完…

转自在下的三真阁：<http://www.justlaugh.com.cn/>

更多读书记录——100多篇书摘及20多篇详细读书笔记，请访问三真阁“读万卷书”——<http://www.justlaugh.com.cn/books>

很不错的一本书，总结了历史上一些潜规则的形成及背后机理，很多逻辑，上可以用于国际形势，…

理论害怕结合实际——《潜规则》读书笔记

读吴思老师的《潜规则——中国历史中的真实游戏》深有感触，写两个版本的读后感，一份是理论联系实际，从原文到生活；一份是梳理中国人从出生到死去，不得不遵循的潜规则。下文是第一份。1、P3/原文：合法地祸害别人的能力，乃是官…

文/David

我老妈是个不太虔诚的香客，成天对我说这种东西呢“不可不信，不可全信”。觉得她说的有道理，如今佛教复兴运动在一些团体的推动下蓬勃发展。我们小镇为此决定拆掉一所中学和一所小学来修一座大庙。原因是本来学校就建在了当年香火旺盛的寺庙上（八十年前就损毁，文革…

此书以清晰的分析，解除读者很多对权利游戏的模糊猜想。

一切权力都是相似的，古今官场（影射当代官场居然没有被禁？）因此，我想给它做个提要。身怀利器

造词“合法伤害权”，充分利用手中权利制造障碍，勒索剥削尽需要在自己这里通关的人的一切。连死刑犯都有根据银子多少决…

最近读了吴思的《潜规则》一书，感觉受益匪浅，颇有醍醐灌顶之感，觉得从小到大积累下来的许多疑惑在这本书中找到了答案。

正如书名所示，这本书着重描写了古代官场上的种种潜规则，并对这些规则的产生进行了由浅入深的分析，可谓是一环扣一环，揭示了朝代频繁更替而…

它似乎说出了真理。

这就像揭开黑幕，我们发现每次都给我们带来了无穷乐趣的魔术原来只是小小骗术。始终遵循的世俗伦理原来竟这么地龌龊，我们真想出离愤怒，并同冷目的战士一起深味这浓黑的悲凉。

可是，每次想要把握这些幕后的伎俩的同时，我们岂不正在迷失自我，它让我们有…

光看题目直觉上会觉得这应该会是一本比较沉闷的书。恰好最近睡眠质量不是很好，一能装深沉二能催眠，一举两得再好不过了。然而当翻开第一篇章开始，我突然惊愕地发现到深沉是有点深沉，但一点都不沉闷好不好，简直手不释卷恨不能一晚全看完，说好的催眠呢？中国历史上经历了…

合法地祸害别人的能力，乃是官吏们的看家本领。这是一门真正的艺术，种种资源财富正要据此分肥并重新调整。他们要是变成刺猬，俺们不就变成清官了么？

道德的力量是有效的，海瑞的刚直不阿可以为证；但道德的力量又是有限的，海瑞的罕见和盛名也可以为证。…

有些事情不是你说就不会有人知道。同样，有些事情，就算你说了，也会被人当做没听到。借用鲁迅的话说，这仍旧是个想做奴隶而不得的时代。苟且而安让人觉得生命充满了希望。宗教的意义在此刻变得伟大。每个人都有自己的天枰，有些人可能知道濒死

才会说一些实话。就像有人说过...

现在说起潜规则，似乎只剩下演艺圈的男女之事了。但还原历史的时候，潜规则的存在范围其实是每一个角落。单说个简单的，譬如人们见面发烟，先是来回推几次手，嘴上说着不不，烟却已经在手指之间了。又如朋友聚会，你不喝酒，人家私下里就会嘀咕说这个人没出息酒都不会喝，因为...

作者用极简单的语言，告诉了我们一个从没被我们清楚的认识到的事实。每一个想清醒的活着(即使这种清醒使人深受打击)的人，请别错过这本书！

潜规则的存在，究竟能不能消除，这应该是作者写作此书的原因，找到了症结才好对症下药。其实一切纠葛到最后，一言以蔽之：利益。因此，在面对潜规则的时候，如何来进行，就要看如何使动利益这个杠杆了。

“天下熙熙，皆为利来，天下攘攘，皆为利往，”有了利益的...

没有！老吴只是发现了丛林规则而已。这个规则人类在丛林时代就知道了。

“成王败寇” “谁的拳头硬就听谁的”

无非在以后人类社会的多次博弈以后，人类发明了道德法律用以提高人类社会的运作效率。可是，并不是所有时候道德法律都起作用，丛林规则仍然有市场。这样，老吴就...

跟《万物简史》 (a short history about almost everything) 一样，伟大的普及读物，简单地告诉普通人专家们掩饰的真相。

大学刚毕业的那年，因为一时没找到工作，我便准备去温州和朋友们一起搞摄影工作室，心里想着，应该也会有出路。但是家里的一致反对让我最终没有成行，并被安排去了县中医院，从一个最卑微的甚至算不上临时工的岗位开始，逐渐接触社会。

如果说我当年回了温州，在大学...

这个书的作者一定是具有小聪明的历史读物爱好者，较好地找到了一个以前历史读物中无人特意进行通俗总结的切入点，一下子就火了，就卖了钱了。但给予这个书那么多那么高的一些评价却是十分不妥的，这不过是一本野史故事集萃兼读后感合集而已，看一看豆瓣同类推荐中的黄仁...

按书中所讲，正式规则之所以难以有效运转，或者说潜规则之所以如此盛行，乃是利益算计的结果。

对官员来讲，按照潜规则行事更符合自己的利益，套用交换论，官员们开始会在正式规则外用金钱和服从交换权力、金钱以及各种照顾，最初这种可能是个别行为，而当发现这么交换没有制...

[潜规则（修订版）](#) [下载链接1](#)