

向成本宣战



[向成本宣战_下载链接1](#)

著者:影响力中央研究院教材专家组

出版者:电子工业

出版时间:2009-4

装帧:

isbn:9787121076060

《向成本宣战:生产成本控制的8大途径》提供了大量的案例和工具，可以帮助生产主管理解书中内容并掌握生产成本控制的方法和技巧。由于现代社会竞争日趋激烈，很多企业通过打价格战、价值战等来扩大市场份额，在市场上谋求一席之地，但随着企业与企业之间的竞争、合作、联盟等战争策略的应用，企业的利润空间在缩小。那么，在这种

情况下，生产企业如何提升自己的利润呢？控制成本就成了重中之重。可以说，谁的成本控制做得好，谁将取得最后的胜利。企业的成本控制贯穿于企业生产与管理的整个过程，任何环节都是可以进行成本控制的。《向成本宣战:生产成本的8大途径》从设备管理、产前成本控制、人工成本控制、现场管理、作业管理、库存管理、消除浪费等角度，对生产企业的成本控制进行了详细解析。

作者介绍:

目录: 第1章 树立成本意识——生产成本的先决条件 1.1
生产主管应树立的5种生产成本控制意识 工具 生产成本控制能力自测表 案例讨论
为什么要招聘成本控制主管 1.2 生产主管控制生产成本的5种角色 工具 画图画游戏
案例讨论 为什么有如此多的投诉 本章小结第2章 设备管理——生产成本控制的基础 2.1
设备采购成本控制 工具 设备请购报告 案例讨论 从源头抓设备采购 2.2
设备“长寿”的3种方法 工具 常用设备维修单 案例讨论 是否需要维修专家 2.3
设备的3种应用技巧 工具 设备报废审批表 案例讨论 如何对待“退休”设备
本章小结第3章 产前成本控制——生产成本控制的关键 3.1 产品设计优化 工具
产品及周期优化法 案例讨论 利用EDA工具优化产品设计 3.2 生产工艺成本控制 工具
常用日志表 案例讨论 小王该怎么办 3.3 物料采购成本控制 工具 物料采购单 案例讨论
如何降低物料采购成本 本章小结第4章 人工成本控制——生产成本控制的核心 4.1
人工成本控制的6种认识 工具 邯郸钢铁集团的成本控制方法 案例讨论 如何摆脱困境 4.2
推行标准作业程序 工具 标准作业表 案例讨论 如何对待标准作业指导书 4.3
构建员工培训体系 工具 员工培训考核表 案例讨论 如何培训 4.4 员工绩效考核 工具
常用绩效考核工具 案例讨论 如何进行绩效考核 本章小结第5章
现场管理——生产成本的利器 5.1 5S管理 工具 5S管理日检查表 案例讨论
持续推行5S管理 5.2 目视管理 工具 目视管理工具 案例讨论 目视管理的好处 5.3
PDCA循环 工具 PDCA循环常用工具 案例讨论 如何对待安全培训 本章小结第6章
作业管理——生产成本控制的重点 6.1 制定生产计划 工具 ERP系统 案例讨论
如何编制年度生产计划 6.2 交货期管理 工具 生产进度常用表 案例讨论 多能工的好处
6.3 作业改善 工具 ISO 14001环境体系管理认证 案例讨论 如何进行作业改善
本章小结第7章 库存管理——生产成本的“后花园” 7.1 有效控制库存 工具
库存管理明细表 案例讨论 如何应对紧急订单 7.2 呆料和废料的处理 工具
处理呆料、废料常用工具 案例讨论 如何处理呆料、废料 7.3 零库存管理 工具
供应商管理客户库存 案例讨论 海信持续追求“零库存” 本章小结第8章
消除浪费——生产成本的孪生兄弟 8.1 生产企业常见的3种浪费 工具 六西格玛管理
案例讨论 浪费到底在哪里 8.2 如何让浪费无所遁形 工具 无浪费制造 案例讨论
某玻璃加工企业的隐性浪费 本章小结后记参考文献
• • • • • (收起)

[向成本宣战 下载链接1](#)

标签

Login

评论

[向成本宣战 下载链接1](#)

书评

[向成本宣战 下载链接1](#)