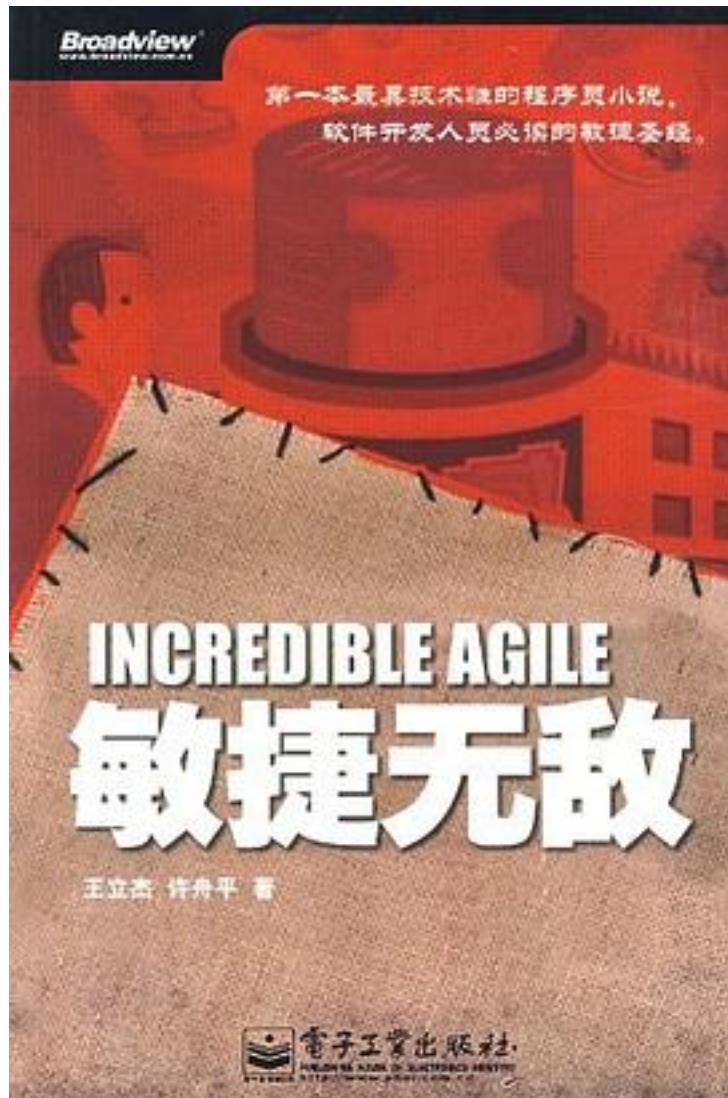


敏捷无敌



[敏捷无敌\\_下载链接1](#)

著者:王立杰

出版者:电子工业出版社

出版时间:2009-6

装帧:16开

isbn:9787121086601

《敏捷无敌》全书以别出心裁的形式，描述了工程师阿捷从求职到得到知名外企的Offer，继而通过坚韧的努力，在“敏捷圣贤”的帮助下，在项目开发中从无到有学习并应用“敏捷”，经历次次冲刺、攻克重重壁垒，最终顺利完成“不可能完成任务”的故事。书中既有紧张的项目进度描述，又有绝妙的总结（“敏捷精灵日记”），特别是结合实际给出大量解决方案和宝贵经验的方式，使得读者读来如身临其境，在享受阅读乐趣的同时，不知不觉间吸收技术知识。另外，书中关于职场现实的一些描写，也有一定的启发意义，引人深思。

读者对象：技术开发、管理人员、业务分析师，以及对敏捷开发感兴趣的人员。

作者介绍：

目录：目录

第1章 末日帝国--Agile公司的困境 1

国际上的竞争对手在技术上紧紧追赶，国内的厂商在客户关系和产品价格上已经屡次让Agile中国吃了苦头。如果说当年的Agile独霸天下，那现在的Agile已经日薄西山，而Agile中国研发中心更像是“最后的武士”，在努力维护着Agile中国的产品开发和质量的尊严。

第2章 重任在肩 22

阿捷知道，Agile公司的Project

Manager实际是一个只有在中国才有的Title，并不在Agile公司正式的Manager序列里，在Manager Mail Group里也看不到你的名字。如果你干得好，可以从Project Manager升为Manager里最低一档的Line 1

Manager，也就是经常被人们简称的PM，不过这里PM是指People

Manager，因为只有一线以上的经理才会具有人事权。如果你没讨大老板喜欢，那么这个项目结束，你也就从Project Manager打回到Engineer的原形。

第3章 橄榄球与软件开发 29

敏捷圣贤：嗯！差不多！你知道在橄榄球中这个术语叫什么吗？

阿捷：国内都叫司克兰。

敏捷圣贤：嗯，英文就是Scrum！意思是密集争球！实际上，我想说的Scrum这个敏捷项目管理方式，寓意就来自于“密集争球(scrum)”，寓指整个团队攒足力量，为了一个共同的目标，一起向前快跑！

第4章 兵不厌诈--我们的第一次快跑 42

软件开发根本就没有什么灵丹妙药可言。虽然敏捷编程技术可以很快开发出优秀应用软件，但不是说这项技术适合每个项目。在实施敏捷之前，一定对现有项目做好分析，要对症下药。

第5章 成长的烦恼 54

阿捷这几天一直很苦恼，再加上7月的北京已经开始变得炎热起来，阿捷就有点着急上火，不仅仅睡觉不踏实，连嘴边都起了大泡。从感觉上讲，Scrum应该是一个很好的项目管理模式，不然敏捷圣贤也不会推荐给自己，而且要不然像Google、Microsoft等大公司也早就放弃了。可能只是自己实践的方式不对吧，但却又不知道到底该怎么去改善，看来只能靠敏捷圣贤的帮助了。阿捷每天都上网，并待到很晚才下去，希望能碰到敏捷圣贤。

第6章 不仅仅是站立 69

敏捷圣贤：这个“立会”不仅能让所有人了解其他人在做什么，当前项目计划进展如何，还可以帮助大家解决那些阻碍做事情的问题，以及共享承诺。其实，这些都是非常有利于提高团队合作精神的。

阿捷：噢，可我们每天花这么长的时间开会，影响工作效率。有什么可以使会议保持紧凑有

效的小窍门吗?

敏捷圣贤:窍门和经验有很多,我自己总结了8条,想听吗?

第7章 镜子反射 81

从前,有个古老的传说,讲的是当印第安人在赶了3天路后,就会停下来小憩一天,因为他要等着自己的灵魂跟上来。这跟敏捷开发在经历了一次迭代或者冲刺(Sprint)后,也需要休整,是一个意思。我们也需要等待团队的灵魂跟上来,这一过程被称之为“敏捷回顾(Agile Retrospectives)”。如果将项目开发比作一次征途,那么在项目中期进行短期休整是很有必要的。

第8章 我烧,我烧,我烧烧 91

“每天下班前,要求大家对自己负责的任务,给出一个还需要多长时间才能完成的估算。然后,把所的任务的最新估算值,累加起来,就是每天的剩余多少工作量了。譬如,截至今天,我们还需要170小时,那我们就在这个图上170左右的位置标注了一个点,用直线跟昨天的剩余多少工作量点连起来。时间一久,这个实际烧制曲线就出来了。”

第9章 没有规矩,不成方圆 99

在“冲刺”和“冲刺”之间,留几天缓冲时间很重要。团队需要一段时间做一下调整,干一些非Sprint计划中的事情。这段时间是一个很好的用来解决一些技术或者工具问题的机会。你会发现你慢一下后,会变得更有效率。这就是为什么叫“Sprint”的一个理由,你不可能无休止地冲刺。

没有规矩,不成方圆。由团队共同制定出来的Scrum团队规则,可以更好地保证Scrum的顺利实施。

第10章 持续集成 107

持续集成最大的优点是可以避免传统模式在集成阶段的除虫会议。持续集成主张项目的开发人员频繁地将他们对源码的修改提交(Check In)到一个单一的源码库,并验证这些改变是否给项目带来了破坏

第11章 你开车,我导航 118

就像Scrum一样,并不是所有的Team都有能力实行XP,也不是所有的项目都适合实行XP,要看实际情况而定。

XP中,多数实践方法是互相加强甚至是互相保证的,不能单单拿出某一个实践来单独实施,譬如结对编程,缺乏TDD/重构/简单递增设计等实践的有效补充,结对编程的效果可能会大打折扣。

第12章 背水一战 133

其实,不说阿捷也知道这个单子的重要性,可是关键是如何出奇兵制胜呢?阿捷对Agile公司的产品和技术实力都是有充分信心的。中国研发中心经过这几年的技术沉淀,已经完全有实力可以独自完成大部分OSS模块的设计、开发、测试和发布工作了。只是传统上还一直由美国那边来控制。阿捷有一个大胆的想法:那就是能不能利用敏捷开发的方法让中国Team第一次可以完成从模块设计、软件编码、系统测试到客户安装发布这一整套流程?

第13章 纸牌、下午茶与软件发布 139

使用计划纸牌可以极大地提高估算速度。一次估算中,如果任何两个人的估算值相差过大,一定要停下来澄清后,再重新估算。

给团队配置两倍的人,并不能得到两倍的生产力。人越多,交流的成本越大,效率就越低。如果希望靠增加人员来提高软件团队的生产力,无疑是南辕北辙。

第14章 精益求精 153

在敏捷软件开发中,可以把当前Sprint要做的每个任务,通过这种可视化看板管理起来,每个任务只能处于这三个状态,当所有的任务都移动到了Done状态时,这个Sprint才能结束。  
这样应该更能让人清楚当前的项目状态,以及当前的项目瓶颈出现在哪个任务上。  
这样,就可以避免Burndown Chart所带来的假象了。

第15章 柳暗花明又一村 171

在一个Sprint执行过程中,如果遇到一些问题导致Sprint的原始目标不能实现,此时需要及时地调整目标。如果不调整目标,任意延长Sprint的时间,就严重违反了Sprint的Time-Box特性,以后大家再遇到问题时,会自然而然地想再延长Sprint,那么Sprint快跑的意义也就不存在了。

第16章 滑雪、工作量与生产力 178

好的管理人员会想办法鼓励团队去创新,会选择预留一定时间让团队去思考如何创新,而不会压榨员工的每一分钟。

第17章 瓶颈再现 193

对于一个敏捷团队而言,再单纯地以测试人员发现的Bug数量,作为衡量其绩效的唯一标准,是非常没有意义的。

如果有一个核心测试集,能够覆盖用户使用一个产品的常用情形,会更有价值。对所有用户使用情形都做自动化测试是没有必要的。

第18章 决不是靠运气 207

大家对于敏捷软件开发的实质认识得更加清楚了。在这个过程中,不能为了短期生产力的提高,而做一些杀鸡取卵的事情。一切回归自然,按照事物本身的发展规律去做,一切也就会按部就班地进行:开发团队也不会为了追赶进度,而牺牲软件的内在质量;Product Marketing会重新认识客户需求的价值所在,做好优先级排序,而不会不明就里地要求全部完成。

第19章 羊群效应 220

羊群是一种很散乱的组织,平时在一起也是盲目地左冲右撞,但一旦有一只头羊动起来,其他的羊也会不假思索地一哄而上,全然不顾前面可能有狼或者不远处有更好的草。这就是“羊群效应”,也称“从众心理”。在一个组织中,特别对具有决策能力的管理者而言,“共同承担责任效应”(Blame Sharing Effect)的存在是导致了“羊群效应”的根本原因。

第20章 分布式开发的喜与忧 239

“最高指导原则就是沟通、沟通、再沟通。对于一个分布式团队,最重要的就是解决沟通的问题。因为缺乏面对面的沟通,由于时间、文化、语言的不同,需要付出更多的人力和财力才能获得预期的结果,而且小的误解也会迅速变成大问题。这需要在建立团队之初,就考虑好这个问题。沟通不要怕多,一定要充分才行。对这个问题,还有一个非常著名的康威定律(Conway's Law)”。

第21章 大地震 256

人才的流动是非常正常的事情,否则,社会也无法前进。但对于一个企业或者一个团队而言,人才的流失会是一种损失。流失人才并不可怕,最可怕的是领导人没有从中学到什么,没有搞清楚人才为什么会流失,没有采取亡羊补牢的措施。长此以往,招到的人才,还会不断地流失。

第22章 英雄已无用武之地 275

阿捷突然感觉到自己很累,从未有过的累。当阿捷刚加入Agile公司时,Charles就像一座山,高高在上。当阿捷第一次晋升Manager的时候,Charles就像在前面的领路者,自己这一年多来取得的成绩与Charles的支持和大度是分不开的。在心中,阿捷曾经偷偷想过自己40岁、50岁的时候会是怎样,会成为一个像Charles李那样的高级经理吗?会带领着自己的部

门在这个瞬息万变的市场上乘风破浪吗?

附录A 敏捷无敌人物介绍 285

附录B 敏捷无敌大事记 286

附录C Scrum名词列表 289

附录D 流行Scrum工具简单比较 294

附录E ScrumWorks,让Scrum更敏捷 300

附录F 从美式Scrum说起--一家美国公司的Scrum敏捷  
项目纪要与思考 309

附录G 软件工程的进化论 314

附录H 精益生产 321

附录I X/Y/Z理论 323

附录J 约束理论(Theory of Constraints,TOC) 327

后记 331

· · · · · (收起)

[敏捷无敌](#) [下载链接1](#)

## 标签

敏捷开发

Scrum

软件工程

项目管理

软件开发

小说

敏捷

极限编程

## 评论

怎么说呢，只能说至少让我看到了一些东西，例如Scrum、精益开发；至少看到后有些方法还是想采用下，例如烧制图。

-----  
小说的内容再丰满点就好了，不要每次谈到概念时都把生硬的概念直接搬过来。

-----  
模仿的痕迹太重了，故事相当生硬

-----  
我不喜欢这样小说掺杂知识的书籍，最后小说写的不精彩，技术描述的不咋的。  
两边不讨好

-----  
这本书不错，没读过的一些人给了不公正的评价.....

-----  
这是一本小说。这类小说都有点定式化。

-----  
小说的形式，读起来容易一些

-----  
太多copy paste

-----  
在王立杰老师的课上知道了这本书，于是找来看看，真的是一本很好的敏捷入门读物，干货满满，读起来却很容易理解，还有外企面试，滑雪场英雄救美，汶川地震的情节也都很出彩，相信都是亲身经历过的事情才能写得如此引人入胜。

-----  
最开始接触敏捷的时候就想有一天写一本类似的小说。能将概念融入生活才是真正的艺术呀

10多年前就开始的敏捷之路，我只在一个公司经历过。国内推行敏捷太难了

敏捷在应用的本身，没有书中讲到的简单，这是一个不断改进的过程；读的同时，学会了如何思考、尝试着将Scrum本地化……

讲敏捷的书没少看，渐渐地对那种说教的口吻已经麻木。但渐渐地我对图书的要求提升到对阅读者心灵的一种慰藉。读过这本书之后，让我想起了《Doom启示录》，两个主人公对成功的渴求；让我想起了《输赢》，一个金领的诞生、困惑和崛起。学习本该是快乐的，能在阅读这本书的快乐中学到知识我已心满意足。

看过,对于对scrum同学是个很好的书,很好好强大

项目要求~~

粗粗读了下，感觉跟职场小说不同；更多的是技术方法的使用和理论；在爱情、职场上的描写，还是太生涩、简单；呵呵，肯定作者是程序员：）

书写的比较一般吧，祭奠公司已经逝去的敏捷推行

通俗易懂的介绍了敏捷开发的应用，适合没有了解过敏捷开发的人。

如果是当做技术普及的读物来讲的话，抄袭拼凑痕迹太明显了，技术介绍也不是很出色，如果当做小说来看的话，这本书，我了个擦，这是小说？情节太TM垃圾了。好在我是对敏捷开发一无所知，看起来还算能了解一些东西，除了这点外，此书没有可读的。

在故事中传递敏捷思想，还不错。

---

[敏捷无敌 下载链接1](#)

## 书评

这本书附录中：

附录I：XYZ理论，其中大部分文字与此相同：<http://www.mie168.com/manage/2007-03/197920.htm> 附录J：约束理论前半部份完全照抄：<http://wiki.mbalib.com/wiki/约束理论>，一直抄到“思维过程方法”那个表格。。。此外，其他几篇文章都在某杂志上刊登过。...

---

其实这本书是本好书，内容囊括了现在互联网上能找到的几乎所有事关敏捷的中文资料。可惜的是，这基本都不是该书作者的原创，至于是否得到原作者的授权许可，不得而知。

用自己的稍显单调的故事情节把scrum，xp实践，项目管理等精彩非原创内容穿插起来，的确给了从未了解敏捷的...

---

如果你的项目想采用敏捷或者Scrum，这本书可以让你提前了解采用敏捷开发可能遇到的问题与困难。虽然书中很多东西是从网上搬下来的，但的确可以让人从全局了解SCRUM的流程。万事开头难，很多人可能对SCRUM跃跃欲试，但不知道如何下手。书中提供一个案例的样本，虽然各企业的情况...

---

很喜欢小说的形式，不但有概念的讲述，还有实际案例的分析，甚至加入了主人公的思考，读起来流畅且投入，一点也不生硬。希望多一些这样的好书。

---

看到这本书的简介我就已经被深深地吸引了，我很想知道IT技术尤其是最枯燥的软件工程和项目管理技术、美丽的爱情和扑朔迷离的公司政治是如何在一本小说中天衣无缝的串在了一起。一口气如饥似渴的读罢，又不由得感叹，这一切本来不就是这么天衣无缝，自然而然的发生在很多IT人的...

---

能清晰地感觉到作者对工作和生活中的积极向上的行为和热情。在外企尤其是IT业混着

的人们会在这本书中找到很多共鸣的. 建议有时间去读读.

---

"...让我们来历数一下，我们这一生真正宝贵的...可能想到的有亲人，朋友和书。"  
清晨，我梦见一个外国人，他指着《敏捷无敌》这本书对我说了两句话，一句是英文的，我已经翻译在上面了；另一句是中文的，我翻译在下面了："I value this BOOK is feeling as one of the choices..."

---

我读《敏捷无敌》这本书

从上个月开始就关注这本书了，很有意思的是在半个月前，我发现这本书在csdn还有了一个专门的博客：<http://blog.csdn.net/softwarehero>,每天都可以看到这本书的一些信息，我猜想有可能是这本书的样章连载。我是大概关注了一个星期，基本上每篇...

---

[敏捷无敌 下载链接1](#)