

竞争论



[竞争论_下载链接1](#)

著者:[美] 迈克尔·波特

出版者:中信出版社

出版时间:2009-7

装帧:平装

isbn:9787508615585

《竞争论(全面升级版)》内容简介：在过去的20年中，迈克尔·波特一直致力于推广竞争理论和竞争战略的观念。《竞争论》一书首次将波特的十多篇论著收集在一起，每一篇文章都体现了波特对竞争的丰富认识，有全新的感召力和重大的意义。阅读《竞争论

(全面升级版)》就是与波特共同展开其思维历程：我们从中可以看到其理论的形成、深化和与时俱进。

在全面升级版中，波特新增“战略、慈善事业与企业社会责任”“战略与企业领导力”两部分，全面更新与新增了8章节的内容。

作者介绍:

迈克尔·波特，哈佛商学院终身教授，当今世界竞争战略和竞争力领域公认的第一权威，“竞争战略之父”，是当经最伟大的商业思想家之一。

目录: 第一篇 竞争与战略：核心概念

- 第一章 五力模型
- 第二章 什么是战略
- 第三章 如何利用信息形成竞争优势
- 第四章 战略与互联网
- 第五章 从竞争优势到公司战略

第二篇 地域的竞争力

- 第六章 国家竞争优势
- 第七章 产业集群与竞争：企业、政府和机构的新议题
- 第八章 跨地域竞争：通过全球战略增强竞争优势

第三篇 以竞争力的方式来即决社会问题

- 第九章 绿色时代的新竞争力
- 第十章 市中心区的竞争优势
- 第十一章 重新定义医疗保健竞争

第四篇 战略、慈善事业与企业社会责任

- 第十二章 慈善事业的新课题：创造价值
- 第十三章

• • • • • [\(收起\)](#)

[竞争论_下载链接1](#)

标签

管理

战略

商业

波特

经济

竞争

经济学

管理学

评论

随便商界变化很快，但是你要知道绝大多数都是没变的东西，没变的内容占大多数。明茨伯格似乎也同意我这个观点。

: F270/3125-4

便宜些就買一本

波特的竞争论很有影响，这本新版对社会责任有一些深入论述，他对城市中心区复兴和医疗行业改革的论述也值得看

战略 经济学 2011.10.15学校图书馆 大致翻看

看一半，放下了

很多内容已经成为商科教材，前几章可以忽略

听说不错~~反正写论文前需要看一下的一本书。

这种书干货都不多

看不懂

感觉和经典三本重复了啊。。。

经典 怎么读的人这么少

波特的竞争理论为管理学经典，然时代变了，需要更多的与时代融合。

管理学之父，经典书籍不解释。我还曾经用五力模型写过一篇报告，记忆犹新。

非常有启发的著作

@2011-08-28 19:55:34

翻译及内容本身都有些晦涩难懂

[竞争论_下载链接1](#)

书评

1. 什么是好的产业分析？
 - a. 密切关注盈利能力的结构性基础，首先要了解的是周期。
 - b. 产业分析的关键并不是要指出一个产业是否具备吸引力，而是要弄清楚竞争的基础和产生盈利能力的本质原因。
 - c. 竞争力的强度会影响价格/成本以及竞争所需的投资，因此竞争力直接关系到产业参...

波特的理论，整体仍然是建立在西方特别是新教资本主义价值观的基础上--这是一个弱肉强食的世界，用进废退，适者生存，并以其为出发点引出其全套战略框架的。就什么是战略来说，波特认为，战略的本质是抉择。这与克劳塞维茨异曲同工，也就是有所不为。这与中国古典战略理论并...

原汁原味的五力模型介绍和分析。
大学的时候老师就推荐了，虽然学习过其基本内容。原汁原味的书，倒是一直没看，等到现在老了才看，甚为遗憾。读书要趁早是没错的。
本书的重点核心内容其实都在前5章，也就是第一篇。后面的内容其实价值不那么大。因为是经典，其实也没有什...

超越竞争的《竞争论》 ----重读全面升级版《竞争论》
迈克尔.波特所著的竞争三部曲《竞争优势》、《竞争战略》和《国家竞争优势》成为比通俗畅销书更具畅销书特质且经久不衰的书籍并非偶然。而2003年《竞争论》及2009年全面...

关于竞争有很多维度，但是最为广泛接受的还是麦克波特的竞争五力理论框架。这五力涉及到自身竞争力、环境、对手三方面。波特将这五力用一个简洁的框架统一起来。在竞争论这本书中比较系统的提出如何运用这五力框架来分析竞争格局并指导制定企业的竞争战略。但是更为深入的实用...

荷兰花卉业和日本制造业的库存管理都是在恶劣外部条件下产生的创新，将外部环境的劣势转化为竞争优势。然而美国的电脑软件业却也是得益于高度集中且训练有素的程序设计师、电脑科学家，效率规范软件的授权和使用，投资等等。所以这就像曾经看过的一个辩论题，到底是顺境出人才...

整体感觉本书像波特和其它合作者写的文章的合集。
全书中最精彩，最实用的可能是最后一章《新任CEO们的七个意外》，这个对于国内职场生涯不断变化的企业空降兵们真是一个非常有用的“锦囊妙计”。
全书翻译得很好，虽然厚厚的一大本，但是读起来也非常轻松，感觉比波特的前两...

这些书怎么看啊，晕，都去买了一本了，不过还好这本书也值，虽然说有些东西离自己太远了，但看了后很有启发，好书好书

大牛人写的大牛书！波特是世界首屈一指的战略大师！
其最著名的理论“五力模型”、“钻石模型”还有“价值链”都包含在这本书中！
我觉得本书不但可以作为学习波特战略理论的课本，也可以作为管理类专业学习参考的工具书！经典的东西还是值得一读的！

很多人，觉得波特已经无法超越自己，但我想他仍然在真正的做事，而非混吃等死，很欣赏关于城中区，关于医疗改革的论点。
我们期望的不应该是一本武功秘籍，一颗灵丹妙药，而是一点点，人类的思维启迪。

我一直误会了这本书，原本以为是只谈一些商场的战略战术，如何可以有效经营，如何可以击败对手的，导致我一直没有买这本书。
偶然的原因翻开之后才发现，波特的思路远远不只是这种境界。它不是告诉我们如何去打架，而是告诉我们，如何选对帮派，如何可以轻松制胜而不需动用一...

[竞争论_下载链接1](#)