

班组长如何管现场



[班组长如何管现场_下载链接1](#)

著者:黄杰

出版者:经济管理

出版时间:2009-10

装帧:

isbn:9787509607282

《班组长如何管现场》编写的过程中，笔者还参考了大量现场管理的相关理论和专著，

同时也筛选了一批精彩案例、附上了一些思考题（每章小节后）及表格（书后附录），旨在培养班组长的现场管理思维，对自己的实际情况进行检测，掌握正确的现场管理方法，有的放矢地改进自己的工作方法，从而有效地解决在现场管理中遇到的一些现实问题。

《班组长如何管现场》形式灵活，内容专业、具体，可操作性强，可供企业管理人员参考阅读，也适合作为企业班组长培训或其他各类培训班的配套教材。

作者简介:

黄杰：管理学硕士，高级咨询师，中国著名的成本压缩设计实施专家、企业运营系统改善顾问，实战型生产管理培训师。多家国际、国内知名培训咨询公司高级培训师、咨询顾问。在某大型日资企业任职多年，历任人事课长、生产经理、副总经理、合资企业总经理。享有十几年外资企业中高层实战管理经验，擅长企业成本压缩与削减、现场改善辅导、运营管理体系设计和执行，领域涉及食品、电子、机械、汽车、通讯、电气、家具、家电、注塑、生物制药等行业。为许多企业进行过成本控制、生产管理与企业管理模式的设计和改善提升；有着资深的企业管理和培训咨询经验。

黄杰老师不但注重拓宽学员的视野和发展学员在危机时刻果断解决问题的勇气和深刻洞见，而且也特别注重培养学员解决实际管理问题的能力。采用多种教学方法，如案例分析、故事串讲、角色扮演、管理电影分享／研讨、小组研讨、自测练习、学员演示等。强调学员参与，增强讲师与学员、学员与学员之间的互动，使学员在互动中受到启发，在讲授管理实践中传授管理理念，在获得管理的真知中提高管理水平。

曾接受过黄杰老师服务的客户有NEC(中国)、NOKIA、索尼、首都机场、可口可乐、阿尔卡特、松下、立邦、住友、海南养生堂、红牛、娃哈哈、雅马哈、TCL、ABB、日立、统一、联想、海信、神州数码、宝钢、武钢、首钢、富士康、比亚迪、李锦记、蒙牛、伊利、光明、宁波方太、济南轻骑、西安杨森、青岛啤酒、乐凯集团、兄弟化工、中国银行、中国移动、沙角电厂、南方电网、大亚湾核电站、航天科技、航天科工、唐朝电子、澳柯玛、新飞电器、舜宇集团、华泰现代、一汽集团、东风汽车、日产汽车、吉利汽车、长安铃木、广州本田、海拉车灯、白沙集团、许继集团、奥第斯电梯、中石化、中海油、康师傅、大宇重工、中联重科、湘电股份、曼秀雷敦药业、华北制药、京兰床俱、爱慕内衣、孚日家纺、卓轮机械、云维股份、玉柴机器、中国铝业、中国烟草、一拖集团……

目录: 第一篇 九江狂澜第一章 没你不行——现场管理基础知识 一、什么是现场管理 二、管理是企业发展的根本 三、加强企业现场管理的重要性 四、现场管理的内容 五、什么是5W1H分析法 六、什么是ABC分类法第二章 心态决定成败——班组长角色认知与心态调整 一、顺应时代的变革 二、班组长的角色认知 三、做一名出色的演员 四、别让心里七上八下 五、别做4M干部 六、培养积极的心态 第二篇 整装待发第三章 准备胜于一切——现场生产准备 一、生产计划 二、文件资料准备 三、技术准备 四、物资准备 五、组织准备第四章 一日之计在于晨——召开高效率的现场班前会 一、现场班前会的意义 二、现场班前会的目的 三、现场班前会的内容 四、现场班前会的组织 五、有效利用现场班前会 第三篇 核心直击第五章 设备在于“管”——现场设备管理 一、什么是现场设备 二、设备管理的重要性 三、设备管理的主要内容 四、设备使用规范化 五、设备维护保养第六章 员工需要“理”——现场员工管理 一、指导员工的基本方法 二、新人更需要耐心指导 三、个别指导与集中指导相结合 四、调动每一位员工的积极性 五、员工缺席顶位管理 六、让员工遵守现场规则第七章 合理生产的根本——物料管理 一、如何领取物料 二、现场物料存放管理 三、现场物料搬运管理 四、现场物料使用管理第八章 作业改善的关键——现场环境管理 一、作业环境设计要点

二、合理设计作业环境的意义 三、作业现场标识管理 四、现场环境6S活动第九章
打造一目了然的现场——看板与目视管理 一、看板编制及使用 二、目视管理及其内容
三、现场目视管理常用工具 四、看板与目视管理的实际运用第十章
打造和谐高效的现场——现场团队建设 一、什么是团队 二、现场团队精神的意义
三、高效现场团队的特征 四、如何打造高效的现场团队第十一章
问题背后的问题——现场问题深层次探究 一、问题背后的问题 二、培养问题意识
三、准确界定问题 四、解决问题有方法 五、PDCA问题解决八步法
六、现场管理的法则附录：现场管理的相关表格 1. 搬运产品工作分析
2. 标准工作时间评定表(1) 3. 标准工作时间评定表(2) 4. 生产部门负荷分析表
5. 搬运材料分析表 6. 搬运材料途径分析表 7. 产量平衡及半成品存量表
8. 产品制造过程及使用设备分析 9. 产销状况控制表 10. 场地占用面积计算表
11. 动力设备计算表 12. 各部门间搬运量分析 13. 各单位出入材料搬运分析表
14. 管理革新推行计划表 15. 考核作业人员记录表 16. 目标实施检查表
17. 目标追踪报告表 18. 生产一线干部现场管理责任表 19. 生产异常状况报告
20. 原材料需要量表 21. 作业时间研究记录表
22. 作业时间与计件工资标准表参考文献后记
· · · · · (收起)

[班组长如何管现场_下载链接1](#)

标签

评论

[班组长如何管现场_下载链接1](#)

书评

[班组长如何管现场_下载链接1](#)