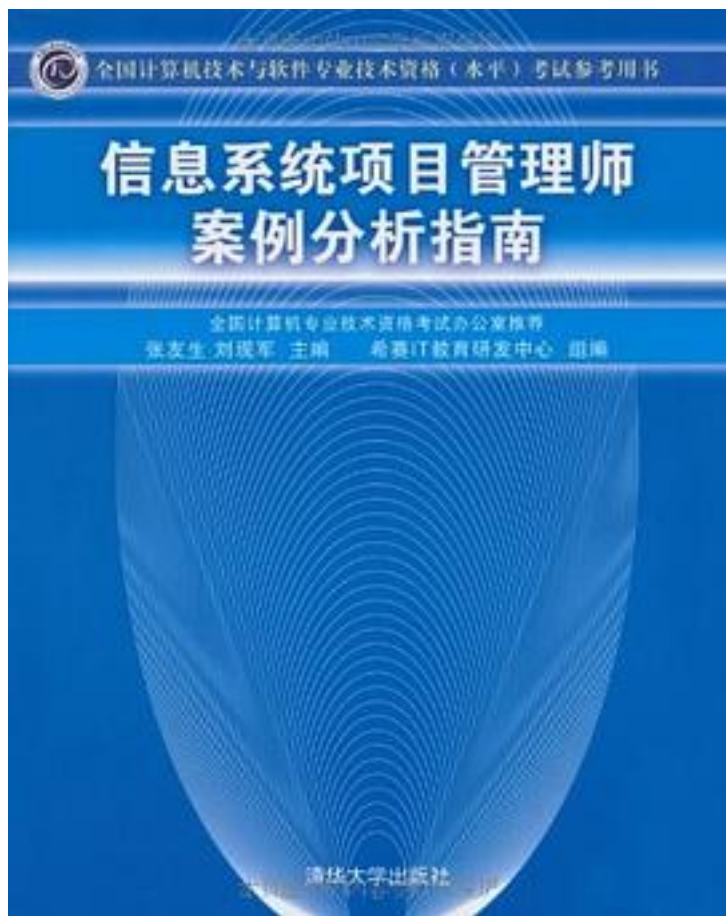


信息系统项目管理师案例分析指南



[信息系统项目管理师案例分析指南_下载链接1](#)

著者:张友生

出版者:清华大学出版社

出版时间:2009-9

装帧:

isbn:9787302208525

《信息系统项目管理师案例分析指南》是计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试中信息系统项目管理师级别的指定参考用书。在参考和分析历年考试试题的基础上，着重对考试大纲规定的内容有重点地细化和深化，通过案例分析的形式体现最新的信息系统项目管理师考试大纲的要求，对于这些案例，给出了试题解答方法和参考答案。

《信息系统项目管理师案例分析指南》在编写过程中，特别注重项目管理理论与信息系统行业实践的结合，由具有丰富的信息系统技术开发和项目管理经验的人员合作编写。准备考试的人员可通过阅读《信息系统项目管理师案例分析指南》掌握考试大纲规定的知识，掌握考试重点和难点，熟悉考试方法、试题形式、试题的深度和广度内容的分布、解答问题的方法和技巧。

《信息系统项目管理师案例分析指南》还可作为系统集成项目管理工程师、信息系统监理师进一步深造和发展的学习用书，项目经理日常工作的参考手册，也可作为计算机专业教师的教学和工作参考书。

作者介绍:

目录: 第1章 项目整体管理案例

1.1 项目开始出现混乱

1.1.1 案例场景

1.1.2 案例分析

1.1.3 参考答案

1.2 谢经理项目的艰难处境

1.2.1 案例场景

1.2.2 案例分析

1.2.3 参考答案

1.3 邓工项目的可行性研究

1.3.1 案例场景

1.3.2 案例分析

1.3.3 参考答案

1.4 小丁的项目应如何启动

1.4.1 案例场景

1.4.2 案例分析

1.4.3 参考答案

1.5 资源冲突管理

1.5.1 案例场景

1.5.2 案例分析

1.5.3 参考答案

1.6 “无线通”项目的问题

1.6.1 案例场景

1.6.2 案例分析

1.6.3 参考答案

第2章 项目范围管理案例

2.1 范围管理的内容

2.1.1 案例场景

2.1.2 案例分析

2.1.3 参考答案

2.2 创建工作分解结构

2.2.1 案例场景

2.2.2 案例分析

2.2.3 参考答案

2.3 需求管理对范围管理的影响

2.3.1 案例场景

2.3.2 案例分析

2.3.3 参考答案

2.4 项目范围管理与说“不”

2.4.1 案例场景

- 2.4.2 案例分析
- 2.4.3 参考答案
- 2.5 各阶段项目范围管理
- 2.5.1 案例场景
- 2.5.2 案例分析
- 2.5.3 参考答案
- 第3章 项目时间管理案例
- 3.1 关键路径与工期优化
- 3.1.1 案例场景
- 3.1.2 案例分析
- 3.1.3 参考答案
- 3.2 双代号网络图计算
- 3.2.1 案例场景
- 3.2.2 案例分析
- 3.2.3 参考答案
- 3.3 单代号网络图计算
- 3.3.1 案例场景
- 3.3.2 案例分析
- 3.3.3 参考答案
- 3.4 网络图绘制
- 3.4.1 案例场景
- 3.4.2 案例分析
- 3.4.3 参考答案
- 3.5 甘特图与网络图应用
- 3.5.1 案例场景
- 3.5.2 案例分析
- 3.5.3 参考答案
- 3.6 项目进度为什么失控
- 3.6.1 案例场景
- 3.6.2 案例分析
- 3.6.3 参考答案
- 3.7 资源配置对进度的制约
- 3.7.1 案例场景
- 3.7.2 案例分析
- 3.7.3 参考答案
- 3.8 工期估算的技术和方法
- 3.8.1 案例场景
- 3.8.2 案例分析
- 3.8.3 参考答案
- 3.9 网络计划图技术的应用
- 3.9.1 案例场景
- 3.9.2 案例分析
- 3.9.3 参考答案
- 第4章 项目成本管理案例
- 4.1 复利计算
- 4.1.1 案例场景
- 4.1.2 案例分析
- 4.1.3 参考答案
- 4.2 净现值与投资评估方法
- 4.2.1 案例场景
- 4.2.2 案例分析
- 4.2.3 参考答案
- 4.3 净现值与投资回报率计算
- 4.3.1 案例场景

- 4.3.2 案例分析
- 4.3.3 参考答案
- 4.4 挣值分析
 - 4.4.1 案例场景
 - 4.4.2 案例分析
 - 4.4.3 参考答案
- 4.5 完工估算
 - 4.5.1 案例场景
 - 4.5.2 案例分析
 - 4.5.3 参考答案
- 4.6 赶工成本与工期优化
 - 4.6.1 案例场景
 - 4.6.2 案例分析
 - 4.6.3 参考答案
- 4.7 决策树与成本决策
 - 4.7.1 案例场景
 - 4.7.2 案例分析
 - 4.7.3 参考答案
- 第5章 项目质量管理案例
 - 5.1 客户为什么没有信心
 - 5.1.1 案例场景
 - 5.1.2 案例分析
 - 5.1.3 参考答案
 - 5.2 如何提高信息系统项目质量
 - 5.2.1 案例场景
 - 5.2.2 案例分析
 - 5.2.3 参考答案
 - 5.3 项目质量管理的启动
 - 5.3.1 案例场景
 - 5.3.2 案例分析
 - 5.3.3 参考答案
 - 5.4 质量控制
 - 5.4.1 案例场景
 - 5.4.2 案例分析
 - 5.4.3 参考答案
 - 5.5 质量保证
 - 5.5.1 案例场景
 - 5.5.2 案例分析
 - 5.5.3 参考答案
 - 5.6 信息系统监理与质量管理
 - 5.6.1 案例场景
 - 5.6.2 案例分析
 - 5.6.3 参考答案
- 第6章 项目人力资源管理案例
 - 6.1 项目为什么失控
 - 6.1.1 案例场景
 - 6.1.2 案例分析
 - 6.1.3 参考答案
 - 6.2 项目经理的素质
 - 6.2.1 案例场景
 - 6.2.2 案例分析
 - 6.2.3 参考答案
 - 6.3 项目中的新技术要求
 - 6.3.1 案例场景

- 6.3.2 案例分析
- 6.3.3 参考答案
- 6.4 人员流失对项目的影响
 - 6.4.1 案例场景
 - 6.4.2 案例分析
 - 6.4.3 参考答案
- 6.5 如何处理项目中存在的不同派别
 - 6.5.1 案例场景
 - 6.5.2 案例分析
 - 6.5.3 参考答案
- 6.6 开放的管理会使项目出现危机
 - 6.6.1 案例场景
 - 6.6.2 案例分析
 - 6.6.3 参考答案
- 6.7 成功的项目得不到员工的认可
 - 6.7.1 案例场景
 - 6.7.2 案例分析
 - 6.7.3 参考答案
- 6.8 如何避免员工被猎
 - 6.8.1 案例场景
 - 6.8.2 案例分析
 - 6.8.3 参考答案
- 第7章 项目沟通管理案例
 - 7.1 提高项目例会的效率
 - 7.1.1 案例场景
 - 7.1.2 案例分析
 - 7.1.3 参考答案
 - 7.2 与多个单位进行沟通
 - 7.2.1 案例场景
 - 7.2.2 案例分析
 - 7.2.3 参考答案
 - 7.3 面对频繁的需求变更
 - 7.3.1 案例场景
 - 7.3.2 案例分析
 - 7.3.3 参考答案
 - 7.4 沟通的不同风格
 - 7.4.1 案例场景
 - 7.4.2 案例分析
 - 7.4.3 参考答案
 - 7.5 在沟通中获得正确的需求
 - 7.5.1 案例场景
 - 7.5.2 案例分析
 - 7.5.3 参考答案
 - 7.6 在项目中进行高效的沟通
 - 7.6.1 案例场景
 - 7.6.2 案例分析
 - 7.6.3 参考答案
 - 7.7 进行有效的信息分发
 - 7.7.1 案例场景
 - 7.7.2 案例分析
 - 7.7.3 参考答案
- 第8章 项目风险管理案例
 - 8.1 信息系统项目中的风险
 - 8.1.1 案例场景

- 8.1.2 案例分析
- 8.1.3 参考答案
- 8.2 企业信息化建设中的风险管理
- 8.2.1 案例场景
- 8.2.2 案例分析
- 8.2.3 参考答案
- 8.3 软件开发项目中的风险管理
- 8.3.1 案例场景
- 8.3.2 案例分析
- 8.3.3 参考答案
- 8.4 决策树分析技术
- 8.4.1 案例场景
- 8.4.2 案例分析
- 8.4.3 参考答案
- 8.5 风险应对措施
- 8.5.1 案例场景
- 8.5.2 案例分析
- 8.5.3 参考答案
- 8.6 风险概率评估
- 8.6.1 案例场景
- 8.6.2 案例分析
- 8.6.3 参考答案
- 第9章 项目采购管理案例
- 9.1 分包合同与索赔
- 9.1.1 案例场景
- 9.1.2 案例分析
- 9.1.3 参考答案
- 9.2 招标投标流程
- 9.2.1 案例场景
- 9.2.2 案例分析
- 9.2.3 参考答案
- 9.3 合同与范围的关系
- 9.3.1 案例场景
- 9.3.2 案例分析
- 9.3.3 参考答案
- 9.4 选择合同类型
- 9.4.1 案例场景
- 9.4.2 案例分析
- 9.4.3 参考答案
- 9.5 供方选择
- 9.5.1 案例场景
- 9.5.2 案例分析
- 9.5.3 参考答案
- 9.6 外包管理
- 9.6.1 案例场景
- 9.6.2 案例分析
- 9.6.3 参考答案
- 第10章 项目变更管理案例
- 10.1 项目变更管理流程
- 10.1.1 案例场景
- 10.1.2 案例分析
- 10.1.3 参考答案
- 10.2 项目合同变更管理
- 10.2.1 案例场景

- 10.2.2 案例分析
- 10.2.3 参考答案
- 10.3 项目变更失控的原因
 - 10.3.1 案例场景
 - 10.3.2 案例分析
 - 10.3.3 参考答案
- 10.4 项目需求变更管理
 - 10.4.1 案例场景
 - 10.4.2 案例分析
 - 10.4.3 参考答案
- 10.5 项目分包中的变更管理
 - 10.5.1 案例场景
 - 10.5.2 案例分析
 - 10.5.3 参考答案
- 10.6 监理项目中的变更管理
 - 10.6.1 案例场景
 - 10.6.2 案例分析
 - 10.6.3 参考答案
- 10.7 版本混乱的原因
 - 10.7.1 案例场景
 - 10.7.2 案例分析
 - 10.7.3 参考答案
- 第11章 综合案例
 - 11.1 项目收尾的问题
 - 11.1.1 案例场景
 - 11.1.2 案例分析
 - 11.1.3 参考答案
 - 11.2 系统集成的问题
 - 11.2.1 案例场景
 - 11.2.2 案例分析
 - 11.2.3 参考答案
 - 11.3 项目管理体系的建立
 - 11.3.1 案例场景
 - 11.3.2 案例分析
 - 11.3.3 参考答案
 - 11.4 软件开发模型的选择
 - 11.4.1 案例场景
 - 11.4.2 案例分析
 - 11.4.3 参考答案
 - 11.5 电子政务系统建设
 - 11.5.1 案例场景
 - 11.5.2 案例分析
 - 11.5.3 参考答案
 - 11.6 软件项目综合问题
 - 11.6.1 案例场景
 - 11.6.2 案例分析
 - 11.6.3 参考答案
 - 11.7 项目团队建设
 - 11.7.1 案例场景
 - 11.7.2 案例分析
 - 11.7.3 参考答案
- 参考文献

• • • • • ([收起](#))

标签

项目管理

软考

高级

案例分析

软件开发

考试

管理

教材

评论

这本书推荐大家购买，因为它可以把所有项目管理相关的知识点串联起来，是一个很好的综合复习材料。

案例堆积，分析繁杂，没有归纳整理，对考试帮助不大。

441千字20元

[信息系统项目管理师案例分析指南_下载链接1_](#)

书评

[信息系统项目管理师案例分析指南_下载链接1_](#)