

软件项目管理



[软件项目管理_下载链接1](#)

著者:覃征

出版者:

出版时间:2009-10

装帧:

isbn:9787302209485

软件项目管理是软件工程和项目管理的交叉学科，是项目管理的原理和方法在软件工程领域的应用。《软件项目管理(第2版)》分为基础篇、管理篇和实践篇。基础篇介绍了软件产业和软件项目管理导论，使读者从整体上了解软件项目管理的产生背景和概貌。管理篇以项目管理知识体系(PMBOK)为核心，围绕着软件项目的开发全过程，从软件项目需求管理、软件项目成本管理、软件项目进度管理、软件项目风险管理、软件项目配置管理、软件项目资源管理、软件项目质量管理等方面对软件项目中的管理问题进行探讨。实践篇将需求管理、成本管理、进度管理、风险管理、配置管理、资源管理和质量管理等相对独立的领域融合在软件过程框架中，介绍了在软件项目实践中如何集中使用相关理论和技术。其中包括Rational统一过程、敏捷软件开发和6σ软件开发。

《软件项目管理(第2版)》可作为高等学校信息、软件、计算机科学与技术等专业的学生的教材，也可供从事软件项目管理工作的参考。

作者介绍:

目录: 第一篇 基础篇
第1章 软件项目管理导论
1.1 软件市场
1.1.1 软件商品特征
1.1.2 软件的成本

- 1.1.3 软件的定价
- 1.1.4 软件市场的垄断现象
- 1.1.5 软件市场的发展现状
- 1.2 软件产业
 - 1.2.1 软件产业的特点
 - 1.2.2 软件产业在国民经济中的地位
 - 1.2.3 国外软件产业发展策略
 - 1.2.4 资料：印度新经济产业
 - 1.2.5 对我国软件产业发展策略的认识
- 1.3 软件工程
 - 1.3.1 软件工程定义
 - 1.3.2 软件工程框架
 - 1.3.3 软件工程模型
- 1.4 项目管理框架
 - 1.4.1 项目与项目管理
 - 1.4.2 项目管理知识体系
 - 1.4.3 项目管理学科的发展
- 1.5 软件项目管理
 - 1.5.1 软件项目产品的特点
 - 1.5.2 软件项目失控的原因
 - 1.5.3 软件项目管理的内容
- 1.6 小结

第二篇 管理篇

第2章 软件项目需求管理

案例故事

- 2.1 需求工程
 - 2.1.1 软件需求概念
 - 2.1.2 软件需求层次
 - 2.1.3 软件需求质量评价
 - 2.1.4 需求工程发展历程
 - 2.1.5 需求工程研究内容
- 2.2 需求开发
 - 2.2.1 需求开发活动
 - 2.2.2 需求获取
 - 2.2.3 需求分析
 - 2.2.4 编写需求文档
 - 2.2.5 需求验证
 - 2.2.6 案例：某公司“船代”项目的需求开发
- 2.3 需求管理
 - 2.3.1 需求管理的必要性
 - 2.3.2 需求管理的困难性
 - 2.3.3 需求管理的目标和原则
 - 2.3.4 需求管理活动
 - 2.3.5 需求变更管理
 - 2.3.6 需求状态
 - 2.3.7 需求文档版本控制
 - 2.3.8 需求跟踪
 - 2.3.9 案例：需求变更的代价
- 2.4 案例故事解析
 - 2.4.1 需求开发的注意事项
 - 2.4.2 需求管理的注意事项
- 2.5 小结

第3章 软件项目成本管理

案例故事

- 3.1 概述
 - 3.1.1 成本
 - 3.1.2 成本管理
 - 3.1.3 成本估算的时机
- 3.2 软件项目规模估算
 - 3.2.1 WBS
 - 3.2.2 LOC估计
 - 3.2.3 FP估计
 - 3.2.4 PERT估计
- 3.3 软件项目成本估算
 - 3.3.1 软件生产率估算
 - 3.3.2 软件项目成本估算方法
 - 3.3.3 软件项目成本估算模型
 - 3.3.4 软件项目成本估算步骤
 - 3.3.5 软件项目成本预算制订
 - 3.3.6 案例：过分乐观的估算
- 3.4 软件项目成本监控
 - 3.4.1 成本管理常见问题
 - 3.4.2 软件项目成本监控要素
 - 3.4.3 赢得值分析法
 - 3.4.4 案例：某项目第4月度成本控制状态报告
- 3.5 案例：精确到螺丝钉的成本控制
- 3.6 案例故事解析
- 3.7 小结

第4章 软件项目进度管理

案例故事

- 4.1 概述
 - 4.1.1 时间管理原则
 - 4.1.2 时间管理技巧
 - 4.1.3 软件项目进度管理内容
 - 4.1.4 项目活动定义
- 4.2 项目活动排序和历时估计
 - 4.2.1 确定活动顺序
 - 4.2.2 网络图
 - 4.2.3 甘特图
 - 4.2.4 项目历时估计
 - 4.2.5 案例：应用PERT估算项目历时
- 4.3 制订项目计划
- 4.4 项目进度监控
- 4.5 案例：某软件研发的项目计划和进度控制
- 4.6 案例故事解析
- 4.7 小结

第5章 软件项目风险管理

案例故事

- 5.1 概述
 - 5.1.1 风险
 - 5.1.2 软件风险
 - 5.1.3 软件项目风险管理
 - 5.1.4 软件项目风险管理的意义
- 5.2 风险识别
 - 5.2.1 风险识别依据
 - 5.2.2 常见软件风险
 - 5.2.3 风险识别过程
 - 5.2.4 风险识别方法与技术

5.2.5 案例：英达公司用TOP10法识别项目风险

5.3 风险分析

5.3.1 风险分析过程

5.3.2 风险分析技巧与工具

5.3.3 风险分析的成果

5.4 风险跟踪与应对

5.4.1 风险跟踪的目标和依据

5.4.2 风险跟踪的成果

5.4.3 风险跟踪的过程

5.4.4 风险应对策略

5.4.5 风险应对过程

5.4.6 案例：金融行业使用容灾系统有效应对突发事件

5.5 风险管理验证

5.6 案例：风险管理保障奥运场馆建设

5.7 案例故事解析

5.8 小结

第6章 软件项目配置管理

案例故事

6.1 概述

6.1.1 基本概念

6.1.2 软件配置管理定义

6.1.3 软件配置管理过程

6.1.4 软件配置管理过程活动

6.2 配置管理策划

6.2.1 软件配置管理组织

.....

第三篇 实践篇

附录A 可行性分析报告

附录B 需求规格说明书

附录C 项目开发计划

附录D 概要设计说明书

附录E 详细设计说明书

附录F 用户操作手册

附录G 测试计划

附录H 测试分析报告

附录I 程序维护手册

附录J 项目总结报告

附录K ISO 9001：2000标准的内容

参考文献

• • • • • (收起)

[软件项目管理_下载链接1](#)

标签

软件项目管理

教材

编程

评论

[昔时所读]大四 软件项目管理 课程教材，老师：覃征。

[软件项目管理_下载链接1](#)

书评

[软件项目管理_下载链接1](#)