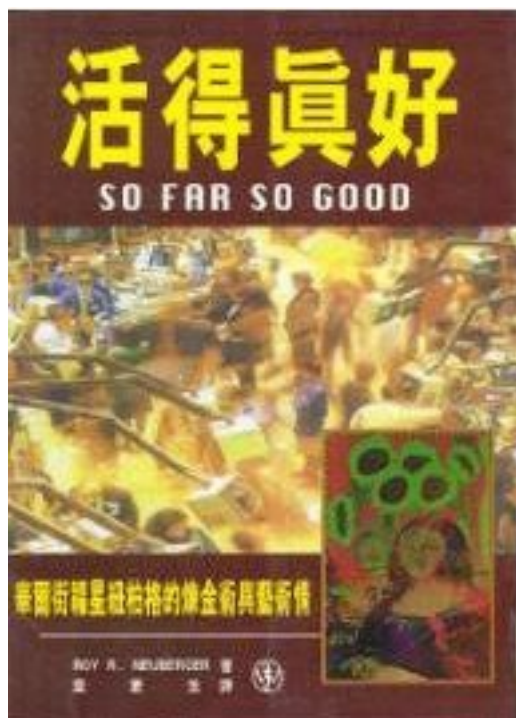


活得真好



[活得真好 下载链接1](#)

著者:Roy R. Neuberder

出版者:John Wiley & Sons

出版时间:1998年7月

装帧:

isbn:9789578457546

華爾街福星羅伊·鈕柏格（Roy R. Neuberger）六十八年的操作生涯中，沒有一年賠過錢。高齡九十四歲，依然身強體健，每天操作，充分享受生活的樂趣。將近一世紀的戲劇性故事，在《活得真好》這本書中，以輕鬆幽默、真誠坦率，富於知性的筆法娓娓道來。

鈕柏格不但操作成功，他的鈕柏格伯曼公司（Neuberger & Berman），今天管理約五百億美金的資金，更是全世界屬一屬二的當代藝術收藏家，慷慨捐贈美國各地的美術館。

金融市場操作和藝術收藏，是鈕柏格一生最愛。他的智慧有如指路明燈，讀者將從他的投資獲利的建議中獲益匪淺。至於如何運用個人財富，收藏藝術作品，讀來也令人嘆為觀止。鈕柏格和我們分享他的生命旅程。

目錄

第一章

快樂的根源

開始

遷居紐約

我的家庭

紐約大學和艾特曼百貨公司

第二章

20年代的巴黎

重返巴黎

雙叟咖啡館

在坎城打網球巡迴賽

巴黎藝術

柏林與維也納

梵谷

第三章

從巴黎到紐約

海爾與史提葛利茲

管理自有資金

拋空美國無線電股票避險

股市大崩盤

第四章

崩盤之後

1929年與1987年的比較

股市崩盤教訓

理查．惠特尼與百分之十停損規則

自殺與股市崩盤

第五章

在不景氣中賺錢

管理他人資金

30年代股市交易

客戶不斷增加

海爾與史提葛利茲十年

第六章

組織家庭

追求優雅的瑪莉．沙蘭特

一對新人

瑪莉的家庭

下一代

第七章

創設紐柏格及伯曼公司

第二次世界大戰

開張大吉

我的夥伴

其他的夥伴

電腦時代

經濟學

華爾街之戀

第八章

護衛基金

共同基金的根源

護衛登場

今天的護衛共同基金

護衛的經營理念

賺到大錢：美國電話電報、小少女、可口可樂

護衛的董事會

羅普萊斯

封閉型投資信託基金

服務散戶

第九章

藝術收藏開花結果

夢想的實現

菲利普的影響

開始收藏

收集艾引弗瑞

從收藏到捐贈

惠特尼美國藝術美術館

美國藝術聯盟

大都會博物館

何芬的年代

榮譽董事

藝術風水輪轉

我的美術館

第十章

創辦紐柏格美術館

神秘買者

與洛克菲勒會面

藝術收藏家約瑟夫．赫胥洪

答覆洛克菲勒

政治家洛克菲勒

興建美術館

美術館揭幕

柏柴斯學院基金會

美術館經費

頌揚洛克菲勒家族

明智投資

第十一章

投資成功的十條定律

一、自知之明

二、研究高手

三、小心羊市

四、要有遠見

五、及時進出

六、仔細分析上市公司

七、不要死腦筋

八、分散和避險

九、注意環境

十、不要墨守成規

第十二章

九四雜感

未來的可能

紐柏格基金會

運動和長壽

道德文化

政府可以做什麼

找出未來的總統

經濟影響選舉

戰爭的衝擊

開卷有益

尾聲

活得真好

前言

數十年前，我在拍攝我第一個電視特別節目介紹華爾街時，接觸到一個新債券發行時經紀們競相標購的緊張世界。我們介紹富達一位蔡姓經理人開設他自己的基金。然後我們碰上一個意外，一位活力十足、顯然喜歡他的工作的主管，可是他卻對藝術情有獨鍾。羅伊紐柏格說：「我廿歲時發現藝術，我知道我要收藏藝術。有天份的藝術家餓死，梵谷的畫不出去，我認為真是不公平。我要買還活在世上藝術家的作品，可是錢從那裡來？我問我自己，『那裡有錢？』答案是華爾街。」

那個節目的導播一直拍紐柏格，他說攝影機愛他。這次採訪紐柏格使我們有了一個主題：「錢進華爾街」。今天重看那些黑白錄影帶，你會被這個傢伙迷住，他跟你大談賺錢的時候，其實是要炫耀他的畫。他真的找到了錢在那裡。他喜歡賺錢、花錢，以藝術品的形式捐錢。他的學問可以在紐柏格美術館和他其他的收藏中看到。

紐柏格今天九十四歲，還在工作。他說他在1903年出生時，老羅斯福還是總統，萊特兄弟還沒有飛行，他父親每天坐馬車回家。這給我們一些思考。他廿幾歲時前往藝術風氣大盛的巴黎，然後回到華爾街，趕上多頭市場的狂熱，而且親身體驗了1929年的全球股市大崩盤。他沒有受到重創，因為雖然他手中有股票，但拋空了美國無線電（RCA）股。那時的RCA是熱門股，他賣空賺了一些錢，貼補其他部位的損失。這件事讓他初嚐避險的滋味，到今天還時多時空。（布斐特注意：紐柏格今天在拋空可口可樂，你最喜歡的股票之一。）紐柏格是共同基金業的先驅，他很大方地把他的投資成功的十大金律公開。他說1990年代的市場既非多頭的牛市，也不是空頭的熊市，而是一個「羊市（sheep market）」。他告訴你為什麼他的十大金律可以替你省錢。

紐柏格把他在華爾街賺到的錢變成藝術品。他遇到一些傑出的藝術家，累積起來相當可觀的收藏。洛克斐勒當紐約州長的時候，是一個可怕的人物。他會滿面笑容，握住你的手，告訴你他要什麼。紐柏格說，他在和紐柏格在他的豪宅共進午餐時要的就是紐柏格的藝術收藏。洛克斐勒說：「把那件收藏給我，我會為你建一個美術館。」（這裡的「我」說的是紐約州政府。洛克斐勒經常把「我」和「紐約州」說兩件事合而為一。）要放棄到藝術家家裡千辛萬苦搜出來的藝術品不是容易的事，紐柏格當時並未接受洛克斐勒的建議。不過後來他還是把那些畫捐出來，洛克斐勒或是紐約州也蓋了美術館，現在大家都可以去看到那些藝術品。

紐柏格大學沒畢業，也沒上過商學院。那他是怎麼成功的呢？他說：「我相信我的成功出於對生命的好奇。買賣股票需要很多的直覺，這種本領只有在做學生時才可能培養得出來。在巴黎時我努力學習，後來也一直如此。我研究人，研究生命，我看、我聽、我讀。我從來不覺得學習任何事情是浪費時間。」

最近一個人體老化組織舉行年度晚宴，他應邀參加。他是一個到了九十三歲還在工作，而且自得其樂的人。有一位科學家問他是否願意為了學術，捐出一些血並且被做為研究的對象。他應邀上台談談在老而不朽的經驗，坐在我旁邊的人馬上開始記筆記。

紐柏格說，運動很重要。他在年輕時常常打網球，即使今天，他每個禮拜也在教練指導下運動三次，而且常常到公園散步。那些科學家都頻頻點頭。然後紐柏格又說：「我還

是對股市很有興趣。我必需告訴你們，當你們九十三歲的時候，網球打不動了，愛也做不動了，但股票還做得動。」全場不禁莞爾。

最重要的，是他說：「我還是很好奇。我要知道事情為何發生。所以我每一天還是興緻勃勃地開始，因為我要知道下一步會發生什麼，而且我知道我能學到一些新的東西。」

這些話使聽眾起立喝彩。

史密斯

序言

有些人在不斷地追求財富中虛擲一生。讓我們面對現實，金錢只是商品的一種，比不上健康，當然也比不上藝術。

我從來不對金錢本身感到興趣。驅動我事業和生命的動力來自交易的藝術和對藝術的支持。金錢當然是交易的副產品，使我能購買藝術、支持文化。

我於1929年到達華爾街時，最早的工作之一就是管理我自己資金的一個小小的投資組合。不久後，我開始替別人管他們的投資組合。沒幾年我就成功到無法想像的地步。今天我的投資仲介公司「紐柏格及伯曼（Neuberger and Berman）」公司經手管理的資產總值約合五百億美元。

華爾街對我真的很好。我於1929年股市大崩盤前到達華爾街，在大蕭條期間做得也不錯。我在1929那年學到的東西對於我因應1987年的股市大崩盤，助益良多，並且幫助我度過九十年代市場的劇烈震盪。我很可能是身經1929年和1987年兩次股市大恐慌而唯一仍能全身而退的人。

我的時機判斷從來都無懈可擊，在1920年代中期文化大爆炸時，我人在巴黎。而且我是一個酷愛讀書的人。我從斐爾斯（Floret Fels）所著的《梵谷傳》中，知道梵谷在生前原來只賣出過一幅畫，死的時候貧窮潦倒。我很詫異地發現很多偉大的藝術家在生前根本不受重視，所以立定志向終生全力支持活著的藝術家。

能在很多傑出的藝術家藝術生涯的早期買進他們的作品，是我最大的幸運，像是波拉克（Jackson Pollack）、狄孔寧（Willem de Kooning）、艾弗瑞（Milton Avery），還有一些美國的畫家和雕塑家，以及歐洲的韋伯（Max Weber）、賀夫曼（Hans Hofmann）等。沒有什麼比能找出一個作品受我喜歡、我可以支持的新藝術家更令我高興的事。

這麼多年來，我把我收集的油畫和雕塑大部份都捐給美國各地的博物館和其他的機構。我希望觀賞這些作品的人像我一樣的喜歡。有一部份放在紐約州威契斯特郡的「紐柏格美術館」，這個美術館是我在好朋友洛克斐勒的鼓勵下開辦的，現在有六千多件藝術品，其中八百五十件是我所捐贈的。

我年輕時愛上畫畫，但想買好的作品和支助藝術家需要很多的財力。這是我前往華爾街賺錢的原因之一。我當時不知道在華爾街工作本身也是一種令人著迷的藝術。

現在我已九十四歲，我記得我很恨我五十歲那年的生日。半百！我那時比現在老很多。我現在每天還在工作，對我而言，工作就是遊玩。我喜歡在華爾街進出，非常令人興奮也非常刺激。

雖然我沒有大學文憑或是企管碩士學位，但我不斷在學習。我喜歡交接朋友，從每一個

朋友身上都學到一些東西。

除開這些好運之外，我還有一個好家庭，而且你們很快就可以猜出我這九十四年過得為何如此充實。當然我這一生沒有什麼大痛苦或大災難，對我而言，生命就是一場大冒險。

我還是很喜歡賺錢。本書將告訴你我如何賺錢。我希望你能賺到你需要的錢，花在能使你高興、能幫助別人的重要地方。我發現這才是人生真正的喜樂。

紐柏格1997年八月於紐約

作者介绍:

目录:

[活得真好_下载链接1](#)

标签

寰宇財金系列叢書

金融

投资

评论

[活得真好_下载链接1](#)

书评

[活得真好_下载链接1](#)