

Think Again：避開錯誤決策的4個陷阱



[Think Again：避開錯誤決策的4個陷阱_下载链接1](#)

著者:Sydney Finkelstein, Jo Whitehead,

出版者:時報出版

出版时间:2009.11.05

装帧:平裝

isbn:9789571351179

台灣領導人都不能錯過！

《金融時報》強推好書、《哈佛商業評論》決策大書

管理學三大權威聯手出擊、產官學各界領袖同聲讚譽

沒做過錯誤決定的請舉手……

歐巴馬沒舉手、威爾許沒舉手、葛林斯潘也沒舉；相信，你也沒有。

因為我們做決策時所倚賴的經驗、預判、個人利益與情感，經常會幫了倒忙。

為何如此？該怎麼解危？歐美三大權威教授聯手出擊，

教你架設、善用四道防線，就能天天都有好決策！

你知道專家的眼鏡是怎麼跌破的嗎？

有30年防災應變經驗的官員，還是避不開誤判卡崔納颶風的災害影響

食品業泰斗桂格公司，在併購思樂寶（Snapple）上栽了跟斗

發現海王星的天文學家勒威耶，錯到死都不曉得根本沒有火神星

曾是IBM頭號勁敵的王安電腦，卻在1980年代勃興的PC市場中慘遭淘汰

前世界銀行總裁伍夫維茲，膽敢幫女友加薪、調職，且全都由世銀買單

二戰時日本海軍大將山本五十六，執意攻占中途島，反造成日軍逆轉敗

韓國最大企業總裁李健熙對汽車的狂愛，最後變成扼殺三星集團的絞索

英國連鎖藥妝巨擘博姿（Boots）的組織成長策略，反變成自殺策略

美國總統甘迺迪剛上任90天，卻搞出入侵古巴慘敗的拙劣行動

問題出在我們先天「一次一項計畫」的大腦設計，所以必須靠後天的努力防錯避險

根據腦神經醫學的研究，人類心智的程序通常是有利於我們做決策，卻可能反而形成決策陷阱。大腦決策時運作的過程，會通過兩種程序：1是型態辨認，2是情感標籤，結果幾乎無可避免地，人類在做決策時，便會犯下各種錯誤，因為影響決策最深的四大決策陷阱便是：誤導性的經驗與預判，不當的個人利益與情感依附。作者透過解析歷史上著名的錯誤決策，如卡崔納颶風的重災、王安電腦的消失、珍珠港事件等，透析聰明決策者所誤觸的決策陷阱，以及，更重要的結論：該如何避免重蹈這些決策的覆轍。

我們都看過聰明能幹、經驗豐富的領導人做出有瑕疵的決策，甚至造成嚴重損害。有些人甚至面對嚴重的後果，還是認為他們做的抉擇是正確的。這些失敗的根本原因是什麼呢？如何降低這種風險呢？又如何確定你做出的決策是正確的？

本書精采有趣又深具啟發性，席尼·芬克斯坦、喬·懷海德與安德魯·坎貝爾這三位美英權威作者，都是企業策略與決策的專家。他們告訴讀者，人類心智的程序通常是有利於我們做決策，卻可能會變成陷阱。經驗與情緒可能扭曲我們的判斷，甚至我們努力保持客觀，還是無法發現思考中的錯誤。

《Think Again》提供新的模型，協助我們做出更好決策。作者利用許多產業與領域中生動的案例，解析不良的決策，找出造成壞決策的力量。他們還要告訴我們，如何辨認紅旗警訊的危險狀況(在這些狀況下很難做出好決策)，並提供選擇預防對策的方法，以確保獲得較好的結果。雖然錯誤決策或許無法從地球上消失，但透過本書，可以協助你在每一天做出更好的決策。

作者介绍:

席尼．芬克斯坦、喬．懷海德、安德魯．坎貝爾

Sydney Finkelstein, Jo Whitehead, Andrew Campbell

席尼．芬克斯坦著有《從輝煌到湮滅》(Why Smart Executives Fail)，是世界排名前十達特茅斯塔克商學院 (Tuck School of Business) 的教授，經常發表有關領導主題的演說，講授領導力與策略等課程，著有九本著作和六十多篇專文。

喬．懷海德與安德魯．坎貝爾，則同為阿什里奇商學院 (Ashridge Business School) 附屬企管研究機構策略管理中心的主任，該校曾連續兩年被《金融時報》評為英國排名第一的商學院。懷海德專門研究策略性決策的制定；坎貝爾則主管研究專案和管理課程，著有十本著作，並在商業報刊發表多篇專文。

目录:

[Think Again：避開錯誤決策的4個陷阱_下载链接1_](#)

标签

管理學

繁體

思維

2009

评论

[Think Again：避開錯誤決策的4個陷阱_下载链接1_](#)

书评

当一个孤家寡人的时候，觉得犯错是件很好的事儿。每次犯错就意味着一次成长。但错误也不是谁都犯的起的，代价可能太大。比如一个创业者，就要时刻准确评估市场的风向，要懂得规避种种风险。不然处于萌芽阶段的“小蚂蚁”，随时都可能被市场“误伤”踩死。其实不单单是创业者...

从你有意识开始，你就在做选择了。当你是孩子时，选择吃什么零食；当你读幼儿园，选择要哪朵小红花；当你读小学时，选择跟哪个小朋友玩；当你读初中时，选择读什么高中；当你读高中时，选择文科还是理科；当你读大学时，选择以后去哪里工作，当你工作时，去哪个行业，大公司还...

不知道你是否同样的体验：明明不想买某件东西，可还是做出错误的决定买下来，之后闲置一直不用而浪费。听朋友说某款商品打折，不管是否适合自己，也开始买买买。这些只是错误决策影响到你的冰山一角，或许你不曾想过，一个错误的决策可以让一家上市公司瞬间倒闭；严重到也...

规避错误与风险需要注意的4个方法
我们常说某个人运气真好，从小学开始到工作，顺风顺水地读了好大学，学了好专业，最后进了好公司。除去与个人努力分不开的坚持之外，还和他本人在人生的十字路口做出的决策有关。之前我读过美国畅销书作家斯蒂芬·P·罗宾斯在《做出好决定...

文／十块钱好奇大王

管理学大神斯蒂芬·P·罗宾斯写过一本《做出好决定》，他罗列的17种大部分人在决策中都会犯的错误令我受益匪浅，我在那本书中看到了匆忙的、莽撞的、不计后果的自己，学习到做决策是人生最重要的技能之一，努力践行其中并且坚持每天看上两页书。在错误横...

人们常说“选择大于努力”，虽然选择并不一定起到决定性作用，但也可见选择的影响力之大。人这一辈子，无时无刻不在选择。无论是学什么专业、去哪工作、和谁恋爱等大事，还是去哪吃饭、穿什么衣服等等小事，都包含了选择的过程。但是，一个决定好不好，只能靠结果来验证。而...

企业史上，很多崛起的明星企业因为方向选择错误而陨落。
美籍华人王安所创办的王安实验室，于1951年研发出最早的电子计算器之一——“磁芯存储器”。后来又在
1976年推出文字处理机，该系统可以储存信息，允许用户进行文本编辑，电动打字机渐渐推出市场。雄心勃勃的王安定下...

《避开错误决策的4个陷阱》英文原版的书名是《Think Again——Why good leaders make bad decisions and how to keep it from happening to you》，直译为“三思而后行——为什么好领导会做出坏决定以及如何避免这种情况”。因此书中以商业、军事、政治的名人案例为主，更加...

1.做决策除了决策方法，关键还要看决策者这个人本身。因为人的情绪、习惯、偏好甚至当时的身体状况都会影响到决策结果。
2.大脑做决策是不考察全部信息的，只根据了解的一部分信息回忆过往经验，根据经验判断现在。 3.如果回忆的经历是愉快的感受，大脑会更愿意做这个决定；如...

《避开错误决策的4个陷阱》这本书让我意识到，做决策真的不是一件容易的事情。即使是身居高位如总统，依然会出现决策失误的情况。

《避开错误决策的4个陷阱》这本书主要围绕错误决策的4个陷阱：误导性预判；误导性经验；不适当的情感依附；不适当的个人利益，以及如何避开这4个...

生活中时刻都会遇到选择，当我们去做决策时，难免会犯错误。为什么我们会犯错？有没有一种方式，可以减少犯错的概率呢？当我带着这两个问题读完了《避开错误决策的4个陷阱》之后，我发现书中这些经过实证的研究结论，对我们以后做决策还有帮助的。其实整本书的逻辑很清...

[Think Again：避開錯誤決策的4個陷阱_下载链接1](#)