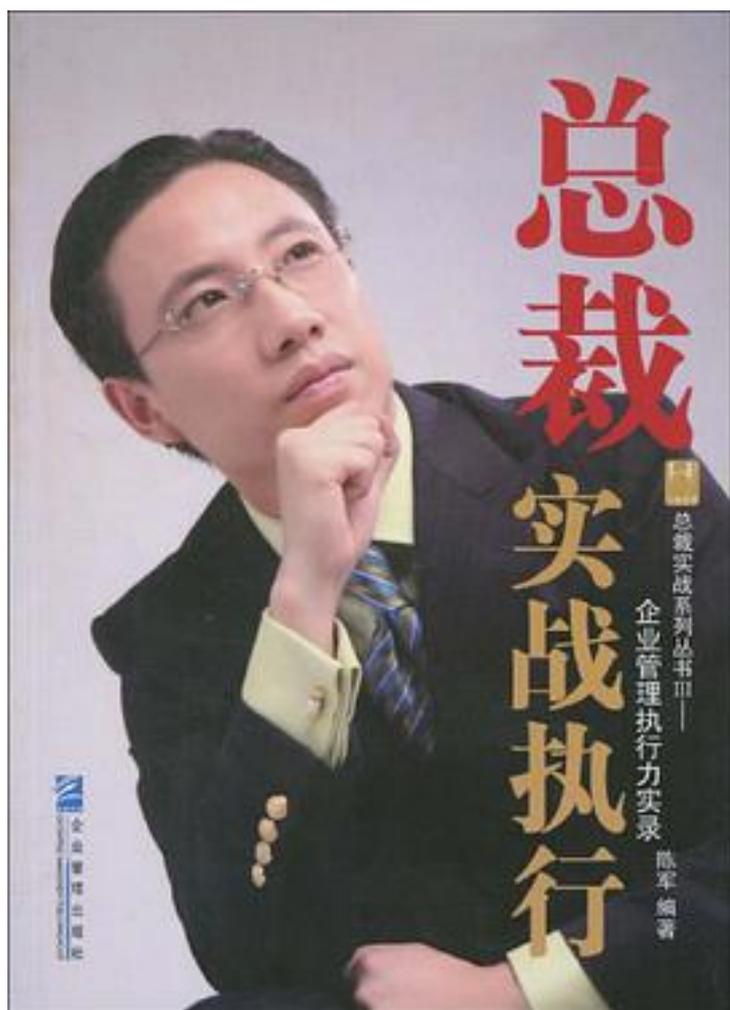


总裁实战执行



[总裁实战执行_下载链接1](#)

著者:陈军

出版者:

出版时间:2010-1

装帧:

isbn:9787802553163

《总裁实战执行》内容简介：企业为何如此短命？企业长寿的奥秘在哪里？如何突破“

长大的天花板”？企业如何才能永续经营和可持续发展？如何才能使企业真正在这个狼性的市场环境中占据鳌头？新世纪中国企业家们该如何直面市场的猛烈冲击？

企业的生存理由可以有无数个，而长久发展的理由却只有一个，那就是执行，不折不扣的执行！《总裁实战执行》将为大家详细介绍执行的五大要素、三大核心流程、三大系统、四大作风和六大步骤，自上而下彻底将执行力贯彻到企业的每一个人身上，与您的团队一起创造属于自己的奇迹！

作者介绍:

汇聚控股集团董事局 副主席

汇聚国际教育集团 创始人之一、副董事长

汇聚商业军校总教练、108将缔造者

中国企业战略执行第一人

最受华人企业家欢迎的培训大师之一

亚洲最具影响的实战执行力教父

汇聚慈善基金创始人之一

被誉为“思想巨匠”、“享誉全球的执行力大师”、“商业新时代最值得信赖的思想领袖之一”

2010年荣获“华尊奖-中国培训行业十大风云人物”

2010年荣获“华尊奖-中国最具社会责任感、使命感企业家”

2010年荣获“中国引领行业发展杰出贡献奖”

作者著有《将心比薪》、《低碳管理》、《驭人法则》、《大执行》、《领导秘密》、《运管》等。其中，《将心比薪》自2009年上市以来，多次再版，被译多种语言，获得企业经营者的一致热捧，并入选2010年十大职场必读书；另外，《大执行》是大执行思想系统的开创性著作，入选2011年影响中国企业的十大团购图书。

目录: 卷首语

第1章 战略VS执行

第一节 战略VS执行

第二节 执行的定义

2.1 执行力的第一定义：执行就是不折不扣地拿到成果

2.2

执行的第二个定义：从乘客心态到司机心态，从员工的责任心到领导的责任心，责任心越强，这个团队的执行力越强，不要做旁观者，要做主动者

第2章 执行的五大要素

第一节 责任

1.1 建立一对一的责任机制

1.2 建立责权利对等的平台

1.3 建立自我责任心态

第二节 成果

- 2.1 什么是成果
- 2.2 不做成果的原因
- 2.3 什么不是成果?

第三节 领导者的七条基本行为

- 3.1 了解你企业的一切
- 3.2 实事求是
- 3.3 明确目标并列出现实顺序
- 3.4 追踪落实
- 3.5 及时奖励
- 3.6 提升全员素质和能力
- 3.7 自我了解

第四节 建立文化变革的框架

- 4.1 文化
- 4.2 绩效和奖励相结合
- 4.3 执行文化的社会软件部分
- 4.4 开放沟通交流
- 4.5 上行下效

第五节 知人善用——无法布置给别人的任务

- 5.1 为什么有的企业不能做到量才适用
- 5.2 什么是合适的人才

第3章 影响执行力的四大根源

第一节 第一根源——文化

第二节 第二根源——善待员工

第三节 第三根源——组织

- 3.1 企业经营目标是设置管理组织的基本依据
- 3.2 管理组织的确定需要充分了解业务和管理工作的具体内容
- 3.3 设置管理组织时要注意管理的跨度
- 3.4 正确处理管理职责中指挥与参谋的关系
- 3.5 管理组织中的职、责、权必须对等

第四节 影响执行力的第四根源——人

第4章 执行的三个核心流程

第一节 人员流程：在战略和运营之间建立联系

第二节 战略流程：将人员与运营结合起来

- 2.1 执行方法
- 2.2 明确战略要素
- 2.3 设定战略计划
- 2.4 进行战略评估
- 2.5 后续跟进

第三节 运营流程：在战略和人员之间建立联系

- 3.1 如何在三天时间内制定一份预算
- 3.2 同步协调的重要性
- 3.3 合理的假设：设立符合实际目标的关键所在
- 3.4 制定运营计划
- 3.5 权衡的艺术
- 3.6 运营流程的结果
- 3.7 会议之后：跟进和应变

第5章 执行力的两大系统

第一节 沟通系统

- 1.1 善用比喻
- 1.2 善用措辞
- 1.3 善用情绪管理
- 1.4 善用反馈
- 1.5 善用赞美

第二节 环境系统

第6章 执行四大作风
第一节 信守承诺
第二节 拒绝借口
第三节 坚决执行
第四节 永不服输
第7章 六步执行力
第一节 明确成果
第二节 人员锁定
第三节 措施保证
3.1 管理措施
3.2 营销措施
第四节 检查后盾
第五节 奖罚合璧
5.1 奖罚即是舍得
5.2 奖罚程度
5.3 第一时间原则
5.4 狼性领导激发狼性团队
5.5 奖罚顺序
5.6 物质奖励和精神奖励两手抓，两手都要硬
第六节 共识承诺
执行箴言
• • • • • (收起)

[总裁实战执行_下载链接1](#)

标签

评论

[总裁实战执行_下载链接1](#)

书评

[总裁实战执行_下载链接1](#)