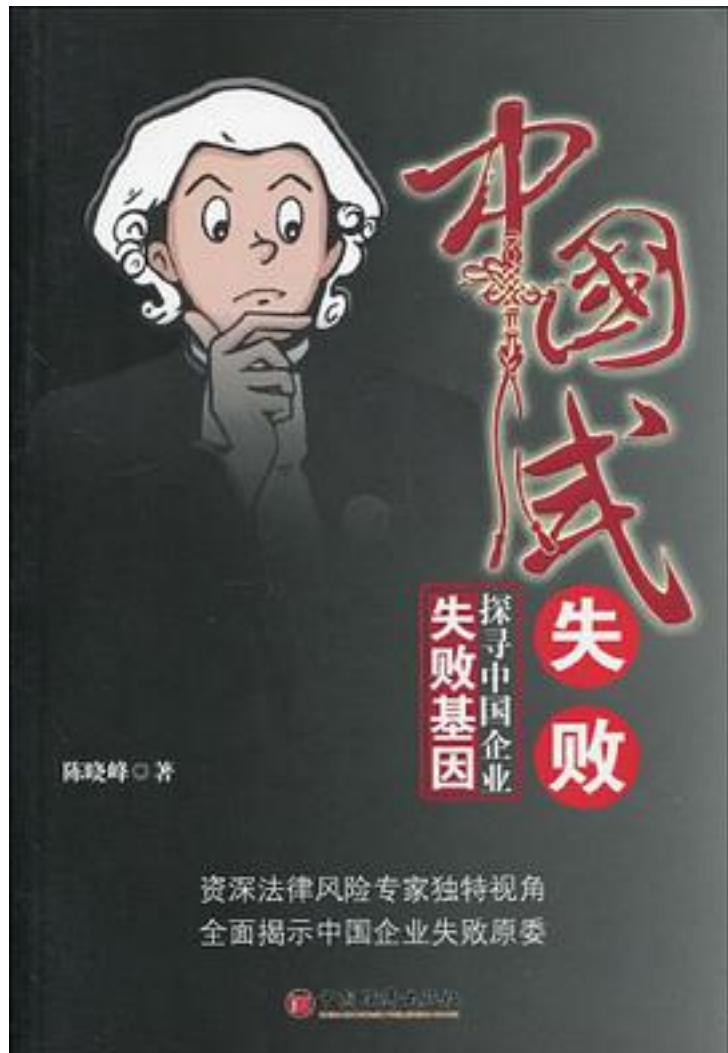


# 中国式失败



[中国式失败 下载链接1](#)

著者:陈晓峰

出版者:中国经济

出版时间:2010-1

装帧:

isbn:9787501795079

《中国式失败:探寻中国企业失败基因》内容简介：一个国家经济的发展史，一定程度上就是一个国家的企业发展史；而宏观上的中国企业发展史，却从另一方面折射出微观上的中国企业失败史！从健力宝、三株、天发、南德、铁本等商界翘楚的没落，到德隆、中航油、三鹿等百强企业的触礁，究竟是什么原因导致了这些企业的失败？其中有没有共同的失败基因？

作为一名资深企业法律风险管理专家，《中国式失败:探寻中国企业失败基因》作者以自己多年的管理经验和对法律风险的精深研究，以法律人独特的视角，从三十多个优秀企业失败案例中解析中国企业失败的十五大“常规基因”，并提出了切实可行的防范方案。

相信《中国式失败:探寻中国企业失败基因》的出版对依然驰骋疆场的中国企业家们有一定的警醒和借鉴作用，并能够为中国经济发展塑造更多优秀的企业和企业家提供诸多有益的经验。

## 作者介绍：

陈晓峰，资深律师，智维律师(中国)联盟主席，北京市智维律师事务所主任，高级合伙人。

在长达二十年的职业生涯中，一直关注中国企业所面临的法律风险，并带领一个团队亲身实践于企业的经营管理之中，经历了长达六年的“法商”之旅，并以法律人独特的思维，深邃地探索、研究中国企业法律风险课题，完成了长达200多万字的《中国企业法律风险研究报告》，涉及中国企业的1400余项法律风险领域，绘制出中国企业首张“法律风险地图”，并创建了中国企业法律风险评估体系，所带领的智维律师团队致力于中国企业法律风险防范与管理的相关工作，秉承“分析法律风险、评估法律风险、防范法律风险、治理法律风险”之原则，创立了独具特色的企业法律顾问服务体系。

目前，已经出版了《公司法人治理及中小股东权益保护法律风险防范》、《企业并购重组法律风险防范》、《企业知识产权保护法律风险防范》、《公司高级管理人员法律风险防范》等系列著作。

## 目录：

1.产权不清：最为基础的法律风险首席风险官提示事件回放之一华晨汽车：仰融到底为谁而忙乎事件回放之二天发集团：“红帽子”好戴不好摘事件回放之三健力宝：一场关于产权的战争事件回放之四中复电讯：家族企业的产权纠葛风险解读祸起皆因产权风险之一：产权不清，诱发企业产权纷争不断风险之二：产权不清，导致无序并购风险之三：产权不清，弱化法人治理功能风险之四：产权不清，迟滞企业发展防范智慧理清产权是根本防范之一：准确把握时机，推行企业产权改制防范之二：合理、明晰界定企业产权防范之三：采取合理产权改制措施2.理性缺乏之祸：盲目扩张的法律风险首席风险官提示事件回放之一巨人集团：太容易的成功，太容易的膨胀事件回放之二顺驰房产：速度过于“顺驰”的恶果风险解读心急吃不得热豆腐风险之一：盲目扩张，决策偏离战略风险之二：资金链断裂，直接引发危机爆发风险之三：企业缺乏整体筹划，资源整合不力，导致前功尽弃防范智慧步步为营的策略防范之一：建立完善的法人治理结构防范之二：掌握企业合理的扩张速度防范之三：保证企业资金链的稳定防范之四：合理整合企业内部资源，完善相关企业制度3.残缺的并购：并购整合缺失法律风险不容忽视首席风险官提示事件回放之一德隆：虚假的“产业整合”只是一个梦境事件回放之二格林柯尔系：并购仅仅是手段风险解读并购并不仅仅是全部风险之一：财务整合不力，动摇整合根基风险之二：资产整合不力，资产质量低下风险之三：人力资源及文化整合不力，动摇并购整合灵魂风险之四：业务整合不力，造成业务管理体系残缺防范智慧整合方案及实施是关键防范之一：合理筹划并购整合的范围防范之二：设定并购整合的合理过渡期防范之三：逐步推进人力资源整合防范之四：进行彻底的文化整合防范之五：实施科学

的资产整合4.法人治理缺失：最为普遍存在的法律风险首席风险官提示事件回放之一三九集团：一人机制岂能长久事件回放之二郑百文：忽视公司治理，后患无穷事件回放之三创维集团：人走茶未凉风险解读法人治理结构缺陷，是企业的不治之症风险之一：股东行使权利不足，公司内部控制严重风险之二：董事会制度不完善，董事会职能失灵风险之三：独立董事制度职责不明风险之四：高级管理人员职责体系不完善，管理混乱风险之五：监事会职能虚化，监督职能失灵防范智慧完善治理，降低风险防范之一：完善股东会职能防范之二：保障董事会的职权防范之三：增强监事会的作用防范之四：履行经理办公会的权责防范之五：确保知情权的行使5.公私财产不分：公司高管的致命雷区首席风险官提示事件回放之一伊利教父：从功臣到罪人只有一步之遥事件回放之二金正VCD：万平“真金不怕火炼”风险解读企业并不是企业家的“家”风险之一：挪用公款——国企高管犯罪的“擦边球”风险之二：管理层收购——游走于合法与非法的灰色地带风险之三：职务侵占——君子爱财，取之有道风险之四：挪用资金——拆东墙补西墙就要进高墙防范智慧企业的钱要“来有源，去有踪”防范之一：企业决策中法律论证应先“行”防范之二：企业决策应根据法律变化作相应的调整防范之三：理清权力界限，遵守会计准则防范之四：具有证据意识，学会用证据化解风险6.融资难，难融资：容易误入歧途的法律风险首席风险官提示事件回放之一家世界上市受阻——昔日资本玩家光环尽褪的失落事件回放之二大午集团：“大午模式”的罪与罚事件回放之三德恒证券：委托理财的黑洞风险解读融资方式不同，法律风险亦不同风险之一：上市准备的盲目冲动风险之二：不规范的民间集资方式风险之三：设有保底条款的委托理财防范智慧民企融资的法律栈道防范之一：合法的民间借贷防范之二：企业内部集资防范之三：正确开展委托理财防范之四：民间小额贷款公司——中小企业融资的新渠道7.税收黑洞：只有死亡和纳税不可避免首席风险官提示事件回放之一李义超：多面富豪布“税”局事件回放之二“脑白金”：避税也要有头脑事件回放之三谷歌：异国他乡“税务门”风险解读税收违法的风险揭示风险之一：企业丧失信誉风险之二：企业经营困难风险之三：企业财务危机风险之四：个人信誉负面评价风险之五：多重法律责任的承担防范智慧积极的税收法律筹划管理才是正途防范之一：强化风险意识、提升自控能力防范之二：借助中介机构的专业服务防范之三：恰当选择税收优惠政策防范之四：关注各具体税种的税务筹划防范之五：关注企业特殊经营行为的税务筹划8.攀附政治：企业家应该离政治有多远首席风险官提示事件回放之一南德集团：企业仅仅是企业事件回放之二慈善大亨张荣坤：项庄舞剑，意在沛公风险解读对于经济，政治是一把双刃剑风险之一：企业定位错误——埋下祸根风险之二：行贿权贵——飞蛾扑火的悲哀防范智慧政治与经济，应当保持适当的距离防范之一：自力更生，办好自己的企业防范之二：寻求合作，但保持自主性和经济理性9.宏观调控之殇：政策法律风险不可小窥首席风险官提示事件回放之一铁本：戛然而止的钢铁大王梦事件回放之二万杰集团：黯然失色的“地球中心点”风险解读不可忽视的政策风向标风险之一：宏观调控使得企业融资更加困难风险之二：宏观调控使得企业征地更加困难风险之三：宏观调控使得企业投资受到限制风险之四：宏观调控使得政府行政执法更加严格防范智慧顺势有为防范之一：商业战略与政策走势相结合防范之二：科学决策，理性投资防范之三：量力而行，合理控制负债水平防范之四：慎对政府投来的“橄榄枝”10.市场蚕食之痛：品牌保护缺失的法律风险首席风险官提示事件回放之一海信：驰名商标域外保护缺失事件回放之二熊猫品牌：被宝洁吞噬风险解读保护品牌，就是保护市场风险之一：商标注册保护法律风险防范不当风险之二：商标运营能力不足风险之三：驰名商标法律保护认识偏差防范智慧树立全面的品牌战略，缔造核心竞争优势防范之一：采取合适的注册商标申请策略防范之二：制定品牌运营战略，提升品牌价值与内涵防范之三：对驰名商标形成全方位的法律保护防范之四：防范网络领域围绕品牌产生的不正当竞争行为11.没有硝烟的战场：专利战略保护缺失的法律风险首席风险官提示事件回放之一中大汽车：国内车企侵权败诉第一案事件回放之二华为：开拓市场必须付出代价风险解读有专利，无战略风险之一：专利研发筹划不当，自主创新能力不足风险之二：专利申请筹划不当，造成保护缺失或侵犯他人权益风险之三：专利运营策略不当，专利价值无法得到充分发挥风险之四：专利维权策略不当，合法权益难获保护防范建议专利战略不可或缺，专利法律风险管理势在必行防范之一：设立专利管理机构，制定专利管理制度防范之二：专利研发应进行充分的可行性论证防范之三：合理筹划专利申请防范之四：施展专利运营策略防范之五：全面应对专利海外侵权12.壁垒：企业国际贸易必须面对的法律风险首席风险官提示事件回放之一温州打火机抵制欧盟CR技术壁垒案：“火烧”欧盟事件回放之二中美水产第一案：挥之不去的贸

易大棒风险解读外面的世界很精彩，但是也很无奈风险之一：企业法制观念淡薄，维权意识不足风险之二：对各种新型贸易壁垒缺乏认识风险之三：行业自律不够，企业知识产权意识淡薄防范智慧准备好了，走出去防范之一：建立专业性的预警体系防范之二：走多元化道路，分散风险防范之三：加强标准化体系建设，确保产品质量防范之四：充分发挥政府在应对贸易摩擦中的重要作用防范之五：提高企业的自主创新能力防范之六：增强维权意识，积极应诉13.危机处理：企业生死存亡的遭遇战首席风险官提示事件回放之一“双氧水”压垮“巨能钙”事件回放之二三株集团：赢了官司，输了天下风险解读危机——中国企业难越之鸿沟风险之一：缺乏危机意识和危机预防机制风险之二：错误的危机处理办法防范智慧变危为安，转危为机防范之一：未雨绸缪，树立危机意识防范之二：防患于未然，建立危机预警机制防范之三：明确权责，建立危机管理体系防范之四：调查事实，有效整合各类资源防范之五：快速反应，认真化解矛盾防范之六：公开坦诚，维护公众利益防范之七：亡羊补牢，做好危机善后14.国际化陷阱：企业海外并购的法律风险首席风险官提示事件回放之一TCL系列海外收购案：先驱VS先烈事件回放之二中海油并购尤尼科：遭遇“政治门”事件回放之三上汽收购韩国双龙：昂贵的学费是必需的？风险解读海外并购的种种暗礁风险之一：并购前期交易阶段中的暗礁风险之二：并购后的整合、经营阶段中的暗礁防范智慧走出去也要融进去防范之一：谨慎对待海外并购防范之二：选择合适的并购支付方式防范之三：做好政治风险评估防范之四：充分发挥国际中介机构的作用防范之五：高度重视并购后的整合工作15.立身之本沦陷：企业产品质量管理中的法律风险首席风险官提示事件回放之一三鹿集团：“鹿”死谁手事件回放之二南京冠生园：都是月饼惹的祸风险解读产品质量，企业的一扇生死门风险之一：企业面临的产品质量法律责任风险之二：企业及企业家面临的刑事责任风险风险之三：企业品牌倒地的风险防范智慧产品质量管理是企业永恒的主题防范之一：充分履行产品质量监管义务防范之二：完善产品质量保障体系防范之三：购买产品责任保险分担风险防范之四：建立产品质量风险管理机制后记跋

· · · · · (收起)

[中国式失败](#) [下载链接1](#)

标签

社会学

管理

推荐

失败案例

企业

## 评论

[中国式失败 下载链接1](#)

## 书评

[中国式失败 下载链接1](#)