

管理控制系统



[管理控制系统 下载链接1](#)

著者:罗伯特 · 安东尼

出版者:人民邮电出版社

出版时间:2010-1

装帧:

isbn:9787115218605

《管理控制系统(第12版)》是罗伯特 · 安东尼教授的绝笔之作，书中涵盖了管理控制系统的概念、内容和案例。《管理控制系统 (第12版) 》旨在帮助读者获取有关公司管理者如何设计、实施及利用计划和控制系统贯彻公司战略方面的知识、见解和分析技巧。

《管理控制系统 (第12版) 》不仅强调了管理控制过程的技术，而且强调了在运用这些技术中所涉及的行为因素。

《管理控制系统》第12版翻译版拆分为《管理控制系统》课文和《管理控制系统案例》。

课文共分为3个部分 (包括课本及案例) 。第1章介绍《管理控制系统 (第12版) 》的总体概念框架。第一编 (第1章~第7章) 介绍管理控制发生的环境，即所谓的责任中心。第二编 (第8章~第12章) 介绍一般管理控制过程的步骤：战略计划、预算编制、运营及运营分析。第三编 (第13章~第16章) 介绍管理控制系统的变形：差异化战略下的管理控制、服务性组织中的管理控制、跨国性组织中的管理控制以及项目管理控制。

《管理控制系统(第12版)》适合于会计或管理专业的高年级本科生及研究生阅读，也可作为经理人培训教材。对于经理人、管理顾问、计算机系统设计师和财务总监，以及所有涉及管理控制过程或受其影响的人员也有参考价值。

点击链接进入：

[《成本会计精要\(第2版\)》](#)

[《成本会计精要·习题集\(第2版\)》](#)

[《高级财务会计\(第7版\)》](#)

[《财务分析技术:价值创造指南\(第11版\)》](#)

[《管理控制系统·案例\(第12版\)》](#)

[《管理会计教程\(第12版\)》](#)

[《管理会计教程\(第12版\)习题册》](#)

[《财务会计教程\(第8版\)》](#)

[《财务会计教程\(第8版\)习题册》](#)

[《会计学:数字意味着什么\(第6版\)》](#)

[《公司理财精要\(第4版\)》](#)

[《高级税收战略\(第4版\)》](#)

[《预算管理手册\(第5版\)》](#)

作者介绍：

[美]罗伯特·安东尼 (1916.9~2006.12)，是哈佛商学院管理控制学“罗斯·格雷厄姆·沃克”荣誉退休教授。除了1940~1946年期间任职于海军供应部队，1965~1968年间任国防部部长助理、财务总监外，哈佛一直是他的大本营。

安东尼教授撰写或合著了27部著作，它们先后被译成14种语言。他担任过众多公司和政府机构的顾问，如通用汽车公司、AT&T、柯达、美国审计总署和成本会计准则委员会。

安东尼教授曾获得过众多殊荣，其中包括科贝大学荣誉硕士和博士，入选会计名人录，美国会计学会的卓越会计教育家奖、美国会计学会管理会计分会终生贡献奖、Beta Alpha Psi

协会的年度会计教育家奖、总统办事机构功勋奖、国防部公共服务奖章、美国审计总署总审计长奖、哈佛商学院卓越贡献奖等。

维杰伊·戈文达拉扬，是达特茅斯塔克商学院Earl C. Daum (1924) 国际商务教授，William F. Achtmeyer

全球领导力中心创始人，还兼任塔克全球领导力

2020培训项目主任。早年，戈文达拉扬曾以优异的成绩获得哈佛商学院的工商管理硕士和博士学位。

25年来，戈文达拉扬教授一直在战略执行领域进行研究和探索，为各行各业的高级经理提供咨询，指导他们如何调整企业组织，以实现宏图大略。曾经向他咨询的公司包括AT&T、波音、英国电信、康宁公司、福特公司、Gap、惠普、家得宝、IBM、摩根大通

、强生、柯达、《纽约时报》、普华永道、索尼和沃尔玛。

戈文达拉扬被誉为当今世界最卓越的企业战略家之一。他曾被许多颇有影响的出版物如《商业周刊》评为年度最佳商学院“杰出指导教师”；《福布斯》杂志的“五大最受尊敬的经理人战略教练”等。被誉为来自印度的四大管理思想家“超级明星”之一。

译者及审校者简介：

刘霄仑，北京国家会计学院审计与风险管理研究所所长、财政部内部控制标准委员会委员、中国政法大学法务会计研究中心研究员、副教授、清华大学硕士研究生导师、财政部财科所硕士研究生导师、中国注册会计师、美国注册舞弊审查师（CFE）、国际注册内部审计师（CIA）。

曾在某四大会计师事务所从事审计及咨询服务，加入国家会计学院后为职业后续教育及MPAcc研究生讲授《审计理论及实务》、《企业风险管理及内部控制》、《职业会计师商务伦理》与《会计职业道德》等课程。主译及审校了二十余部国际经典教材，如《蒙哥马利审计学》、《布林克内部审计学》、《超越COSO》等。率先在国内开展注册会计师职业能力框架研究，并将其运用到课程设计中，取得了非常好的效果。

1994年毕业于中央财经大学会计系，获经济学学士学位。2001年毕业于北京大学光华管理学院，获工商管理硕士学位。2006年至今南开大学公司治理中心在读博士。

朱晓辉，1972年生于河北定州，1993年毕业于河北财经学院财政系会计专业。1996年赴美国留学，1998年获得美国夏威夷大学会计学硕士学位。之后又研修了一年博士，1999年回国。曾供职于中国总会计师协会，现为北京国家会计学院审计与风险管理研究所特邀研究员。翻译的著作有：《美国国际税收》、《公司治理：责任、企业和国际比较》、《财务分析技术》、《会计判断与会计决策》等。

杜胜利，清华大学会计研究所副所长。主要研究领域为：管理控制与业绩评价；资本管理与公司金融；控股公司与财务公司；CFO制度与CFO管理。曾在国家国有资产管理局企业司和中国纺织工业部机械局从政；曾任中央大型集团公司总会计师和非银行金融机构财务公司总裁。

目录: 第1章 管理控制系统的性质1

基本概念3

控制3

管理5

系统6

管理控制的边界7

管理控制8

战略制定11

任务控制13

互联网对管理控制的影响14

阅读指南17

管理控制环境（第一编）17

管理控制过程（第二编）18

管理控制的变形（第三编）20

小结20

推荐读物21

第一编 管理控制环境23

第2章 理解战略25

组织目标25

盈利能力26

股东价值最大化27

风险28

各方利益相关者方法28

战略概念29

公司层面的战略31

单一经营公司32

非相关多元化公司33

相关多元化公司33
核心竞争力与公司多元化34
管理控制系统设计的意义35
经营单元层面的战略36
经营单元的经营宗旨36
经营单元的竞争优势42
小结46
推荐读物47
第3章 组织行为48
目标一致48
影响目标一致的非正式因素49
外部因素49
内部因素50
正式管理控制系统54
规章制度54
正式管理控制过程56
组织类型57
职能式组织结构57
经营单元式组织结构60
系统设计的意义61
财务总监的职能62
与直线集权型组织的关系63
经营单元财务总监63
小结65
推荐读物66
第4章 责任中心：收入和费用中心67
责任中心68
责任中心的性质68
投入和产出之间的关系68
投入和产出的计量69
效率和效益70
责任中心的类型71
收入中心71
费用中心73
技术性费用中心73
酌量性费用中心74
一般管理控制特征76
行政管理和辅助中心79
管理控制问题80
预算编制81
研发中心81
控制问题81
研发坐标轴82
研发计划83
年度预算84
业绩计量84
营销中心84
物流作业85
营销作业85
小结86
推荐读物86
第5章 利润中心87
一般考虑因素87
利润责任的授权条件88

利润中心的盛行	88
利润中心的优势	90
利润中心的劣势	91
经营单元作为利润中心	92
经营单元权力的约束	92
其他利润中心	94
职能单元	95
其他机构	98
评价盈利能力	98
盈利能力指标的类型	99
小结	104
推荐读物	104
第6章 转移定价	105
转让价格的目标	105
转移定价方法	106
基本原则	106
理想状况	107
对采购的约束	109
基于成本的转让价格	111
上游固定成本和利润	112
企业实践	116
为公司服务定价	116
控制服务数量	117
选择性使用服务	118
价格机制的简化	119
转让价格的管理	119
议价	120
仲裁与冲突解决	121
产品分类	122
小结	123
附录：一些理论因素	124
推荐读物	126
第7章 评价与控制所运用的资产	127
分析架构	128
评价所运用的资产	131
现金	131
应收账款	132
存货	132
一般意义上的营运资本	133
不动产、厂房及设备	133
租赁资产	139
闲置资产	140
无形资产	140
非流动负债	141
资本成本	141
实践调查	141
经济增加值与投资报酬率	143
评价管理者需考虑的其他因素	148
评估实体的经济业绩	149
小结	151
推荐读物	151
第二编 管理控制过程	153
第8章 战略计划	154
战略计划的性质	154

与战略制定的关系	155
战略计划的演变	156
战略计划的优势和局限	156
计划项目体系和内容	159
组织关系	160
分析新计划项目建议	161
资本投资分析	162
分析组织	164
分析持续计划项目	165
价值链分析	165
作业成本核算制度	167
利用ABC信息	169
战略计划过程	170
审查和更新战略计划	170
决定假设和指南	171
战略计划的第一轮迭代	172
分析	172
战略计划的第二轮迭代	173
最终审批	173
小结	174
推荐读物	174
第9章 预算编制	175
预算的性质	175
与战略计划的关系	176
与预测对比	176
预算的用途	177
经营预算内容	179
经营预算类别	179
其他预算	182
资本预算	182
预算资产负债表	182
预算现金流量表	182
目标管理	183
预算编制过程	183
组织	183
发布指南	184
最初的预算建议	185
外部力量的变化	185
内部政策和实务的变化	185
协商	186
审批	186
预算修订	186
或有预算	187
行为意义	188
参与预算过程	188
预算目标的难度	189
高管参与	190
预算部门	190
量化技术	191
模拟	191
盈利能力估计	191
小结	192
推荐读物	193
第10章 财务业绩分析报告	194

计算差异194
收入差异196
费用差异201
汇总差异202
实践中的变形203
比较的期间203
以毛利润边际为核心204
评价标准205
完全成本核算制度206
详略程度207
技术性成本和酌量性成本207
差异分析的局限208
管理行动209
小结210
推荐读物210
第11章 业绩计量211
业绩计量系统211
财务控制系统的局限性212
一般考虑因素214
平衡计分卡214
业绩计量系统：其他考虑因素215
关键成功因素218
实施业绩计量系统220
实施业绩计量系统的难点221
计量实践223
交互控制224
小结228
推荐读物229
第12章 管理层薪酬230
关于组织激励的研究成果230
激励薪酬计划的特点231
短期激励计划232
长期激励计划235
对公司高层管理者的激励238
CEO薪酬239
对经营单元经理的激励241
激励类型241
奖金相对于工资的大小241
奖金基础244
绩效指标246
奖金决定方法249
代理理论250
概念251
控制机制252
评述254
小结255
推荐读物255
第三编 管理控制变形257
第13章 差异化战略的控制258
公司战略259
组织结构的意义259
对管理控制的意义260
经营单元战略264
经营宗旨264

竞争优势	271
最高管理层管理风格	272
管理风格的差异	273
对管理控制的意义	273
小结	275
推荐读物	275
第14章 服务型组织	277
一般服务型组织	277
特征	277
专业服务组织	279
特殊组织特征	280
管理控制系统	282
金融服务组织	285
金融服务领域	285
特殊行业特征	287
医疗机构	289
特殊行业特点	289
管理控制过程	291
非营利组织	291
特殊行业特征	292
管理控制系统	294
小结	295
推荐读物	296
第15章 跨国组织	297
文化差异	298
转移定价	299
转移定价方法的运用	300
法律因素	300
《联邦税法典》第482节的意义	303
汇率	306
汇率	306
汇率风险的不同类型	307
业绩计量的标准选择	308
控制系统设计问题	309
外币折算影响	309
经济风险敞口	311
交易影响	313
子公司的业绩	314
管理因素	314
小结	315
附录：财务会计准则第52号：外币折算	
推荐读物	318
第16章 项目管理控制	319
项目性质	319
对比持续经营	320
控制环境	322
项目组织体系	322
信息体系	326
项目规划	327
项目计划的性质	327
工作关系网分析	327
估计成本	329
编制控制预算	330
其他计划活动	330

项目执行331
报告的性质331
报告的用途333
信息的非正式来源335
修订336
项目审计336
项目评估337
业绩评价337
项目结果的评估339
小结340
推荐读物341
• • • • • (收起)

[管理控制系统](#) [下载链接1](#)

标签

管理

营运管理

合作版新书

2010

评论

[管理控制系统](#) [下载链接1](#)

书评

书很不错值得一读。译者也费了一定的心血和努力。实际适用性有一定的局限性。晓辉
朱的作品不多创新性可以，英文能力可以，希望更多地翻译作品，为广大读者服务。

[管理控制系统 下载链接1](#)