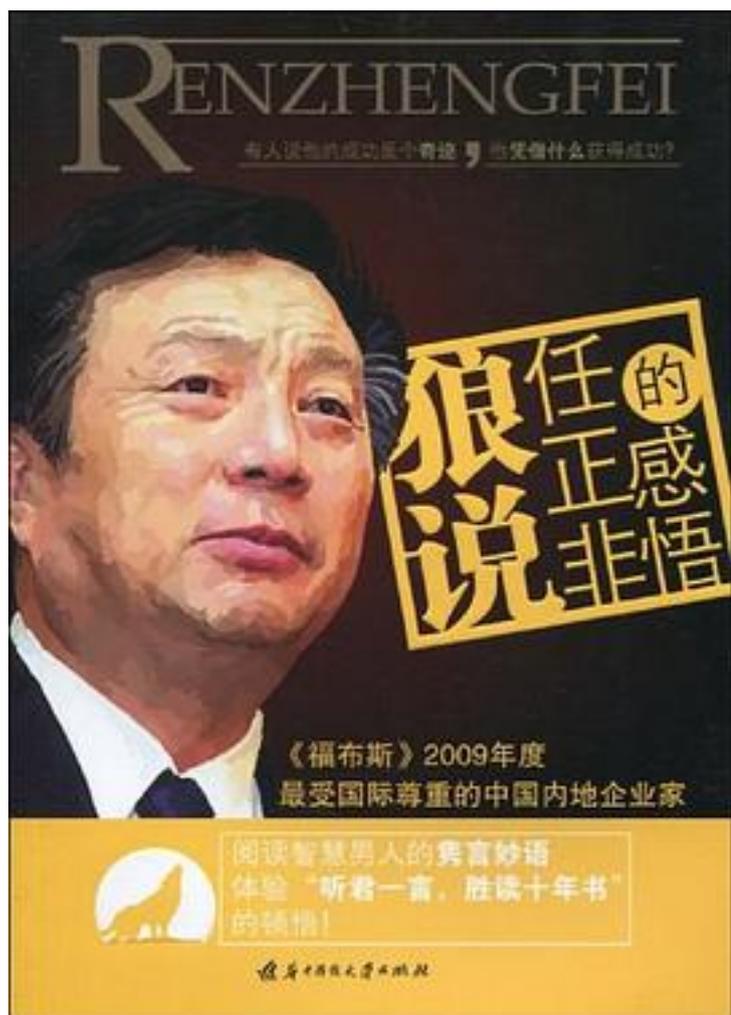


狼说



[狼说_下载链接1](#)

著者:阮芳

出版者:华中科技大学

出版时间:2010-2

装帧:

isbn:9787560958415

《狼说:任正非的感悟》主人公任正非是世界一流IT企业华为的创始人，44岁开始创业

，资金仅有2万元员工几个人，涉足的是毫不熟悉的电信领域，有人说他的成功是个奇迹，他凭借什么获得成功？军人出身，毫不张扬，给人留下了神秘的色彩；不流俗、不平庸，不唯利是图；远离闹市，却能够驾驭媒体；不时抛出凝聚着富有教益的文章；《狼说：任正非的感悟》为你揭开任正非成功的神秘面纱。

作者介绍：

目录：第一章 经营理念与策略：唯有惶者才能生存 唯有惶者才能生存。

经九死一生还能好好地活着，这才是真正的成功。

追求在一定利润水平上的成长的最大化。东方不亮西方亮，黑了北方有南方。

如果一个企业的发展能够顺应自然法则和社会法则，其生命可以达到600岁，甚至更长时间。华为的国际化是与一个跨国公司合作然后再与另一家跨国公司合作推动的。

均衡就是生产力的最有效形态。以宗教般的虔诚感动客户。

对于个人来讲，我没有远大的理想，我思考的是这两三年要干什么，如何干，才能活下去。开发可不是一件容易的事，你要做好投入几十个亿，几年不冒泡的准备。

我自己58岁还在学外语，你们这些常务副总裁就自己看着办吧。

谁消耗得最慢，谁就能活到最后。为客户服务是华为存在的唯一理由。

拒绝机会主义。看看世界，比比自己。只要我们能活下来，我们就是胜利者。

华为公司不需要利润最大化，只需要将利润保持在一个较合理的尺度上。第二章

人才战略：华为唯一可以依存的是人 华为唯一可以依存的是人。

.因为我们没有对人才的依赖，便没有对人才的造就。

华为在员工培训方面投入了大量的人力和物力。

如果我们顾全每位功臣的历史，那么就会葬送公司的前途。

华为没有院士，只有院士。如果邓小平到华为公司应聘，我们是否录用？

毛泽东不会打枪，但他会运动群众，会运动干部。在实践中培养和选拔干部。

小改进，大奖励。此人如果有精神病，建议送医院治疗；如果没病，建议辞退。

自我批判、脱胎换骨、重新做人，做个踏踏实实的人。进了华为就是进了坟墓。

茶壶里煮饺子，倒不出来就不算饺子。第三章

团队建设与管 理：企业发展就是要发展一批狼 企业发展就是要发展一批狼。

在管理上，我不是一个激进主义者，而是一个改良主义者，主张不断地管理进步。

要在动力基础上健全约束机制，否则企业内部会形成布朗运动。

做事情一定要坚持对事不对人的原则。

在管理改进和学习西方先进管理方面，我们的方针是“削足适履”，对系统先僵化，后优化，再固化。管理层要淡化英雄色彩，实现职业化的流程管理。

队伍不能闲下来，一闲下来就会生锈。

对不合理的制度，只有修改以后才可以不遵守。

制定一个好的规则比不断批评员工的行为更有效。末位淘汰是永不停止的。

要把生命注入永恒的管理优化中去。第四章 企业文化：全心全意对产品负责

世界上一切资源都可能枯竭，只有一种资源可以生生不息，那就是文化。

全心全意对产品负责。浪费是以死亡为代价的。

满肚子学问讲不出来，在华为就是没学问。

不要做一个完人，做完人很痛苦的。要充分发挥自己的优点，使自己充满信心地去做一个有益于社会的人。只有持续加大投资力度，我们才能缩短与世界的差距。

自我批判，就是克服“幼稚病”的良方。尊重，学习，批判地继承。

我们坚定不移地反对富裕起来以后的道德滑坡，庸俗的贪婪与腐败，不管他职务高低。

华为的光辉是由数千微小的萤火虫点燃的。我们决不让雷锋吃亏。第五章

做人与做事：人的一生太顺利也许是灾难 业精于勤，这是你服务与进步的重要工具。

时光不能倒流，如果人能够从80岁开始倒过来活的话，人生一定会更加精彩。

我的水平比你们高？是因为我比你们多体悟一点点东西。

什么是英雄，人们常常把文艺作品、影视作品中的人物作参照物。因此，在生活中没有找到英雄，自己也没有找到榜样。

历史呼唤英雄，当代中国更迫切地呼唤英雄的群体，华为青年应该成为这样的英雄。

烧不死的鸟就是凤凰。

做工作是一种热爱，是一种献身的驱动，是一种机遇和挑战，多么难得，我们应该珍惜它。以高薪推动企业积聚更多的优秀人才。人的一生太顺利也许是灾难。

不管社会上怎么攻击我们，我们的重心是建设自己。第六章

责任与精神：只有背负民族的希望，才可以进行艰苦搏击

只有规模化，才能进一步提高质量，降低成本，更好地服务社会。

市场已没有时间等待我们的成长，它不是母亲，没有耐心，也没有仁慈。

我不是不见人，我从来都见客户的，最小的客户我都见。

大家要对经济全球化以及市场竞争的艰难性、残酷性做好充分的心理准备。

不创新才是最大的风险。奋斗需一代一代人的坚持不懈。

抓不住牛缰绳，也要抓住牛尾巴。从来就没有什么救世主，也没有神仙皇帝。

只有背负着民族的希望，才可以进行艰苦搏击。

只有保持合理的增长速度，才能永葆活力。华为公司有一天也会充满了淤泥。

华为不战则亡，没有退路，只有奋斗才能改变自己的命运。

繁荣的背后，都充满危机。唯有科技兴国一条振兴之路，这是企业的社会责任。

• • • • • [\(收起\)](#)

[狼说_下载链接1](#)

标签

管理

华为

经济学

文学

人物

营销

经济

传记

评论

了解华为

欣赏他

[狼说_下载链接1](#)

书评

[狼说_下载链接1](#)