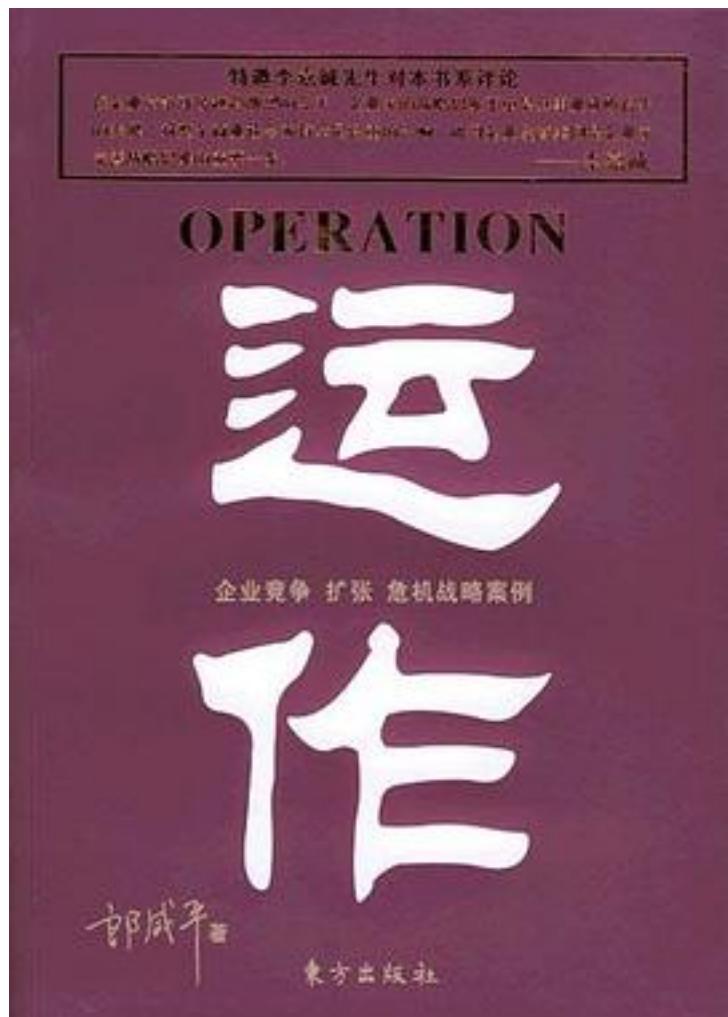


# 运作



[运作 下载链接1](#)

著者:郎咸平

出版者:东方

出版时间:2004-5

装帧:

isbn:9787506037549

《运作(修订版):案例点评》内容简介：过去几年，我们陆续出版了郎咸平教授一系列的

案例书。郎教授的案例作品，理论与案例分析并重，对中国经济和中国企业的各种问题和机遇做了精准剖析，提供了全新的思路，带给广大读者对国民经济和企业发展的深度思考和启发，得到市场的热烈追捧，一度登上了年度图书畅销榜。

为满足广大读者的阅读要求，我们特将郎咸平教授的这几本案例书集合到一个新系列里，从内容到版式，都做了全面优化，重新修订出版。这个新系列现在已经收录了郎教授的《突围》、《误区》、《科幻》、《思维》、《标本》、《操纵》、《运作》、《整合》、《本质I》、《本质II》等畅销书。

## 作者介绍：

郎咸平，美国沃顿商学院博士。曾任沃顿商学院、密歇根州立大学、俄亥俄州立大学、纽约大学和芝加哥大学教授。现任香港中文大学教授。被公认为公司治理方面的顶级学者。

中文著及有《操纵》、《整合》、《运作》、《思维》、《标本》、《科幻》、《模式》、《突围》、《误区》、《中国式MBO》、《本质I——破解时尚产业战略突围之道》、《本质II——破解娱乐传媒产业以小搏大之谜》、《蓝海大溃败一本质III：本质论VS蓝海战略》、《你想到的都是错的——本质IV：你的想法要符合行业的本质》、《郎咸平说：公司的秘密》、《郎咸平说：热点的背后》、《郎咸平说：金融超限战》、《自喊平说：谁在谋杀中国经济》、《郎咸平说：谁在拯救中国经济》、《产业链阴谋I——一场没有硝烟的战争》、《产业链阴谋II——一场没有硝烟的战争》等等。

音像作品有《郎咸平说——秘密：公司的常识》、《郎咸平说——热象背后的逻辑：你所知道的是正确的吗？》、《郎咸平说——人间万象：一切都是经济学》等等。

目录: 总序前言第一部分 企业竞争战略第一章 李嘉诚3G对决沃达丰  
沃达丰以拖对付和黄3G的快速进攻 和黄电讯业务，比重小，不足以自给自足  
看好3G，完成2G后的产业链过渡 和黄3G的SWOT 和黄策略一：重点竞投牌照  
和黄策略二：先发制人 和黄策略三：引入伙伴，共担风险  
和黄策略四：将网络成本与风险降至最低 和黄策略五：取得内容独家播放权  
和黄策略六：先行者优势 对和黄3G的总体评价第二章  
中国移动和中国联通的竞争战略比较 CDMA是联通错误的开始  
香港股市对移动和联通的相同扩张策略反应截然相反 小灵通的冲击第三章  
小灵通是中国电信的错误投资 中国电信小灵通业务的分析 市场对小灵通反应负面  
小灵通能否达到中国电信的目标 中国电信应全力发展宽带业务第四章  
惠普和康柏战略联盟的失误 惠普计算机公司 康柏计算机公司  
惠普行政总裁与合并案的出台 康柏行政总裁——卡培拉斯 全球计算机市场不景气  
合并消息公布后的股价变化 新公司整合不顺 核心业务深入解读——个人计算机  
核心业务深入解读二——打印及成像系统方面 渠道重组方面 合并后一个艰苦的磨合期  
铲除异己 如意算盘未能敲响 吞并康柏 酬金或成诱因 合并后的出路与展望  
IT服务产业分析第二部分 企业扩张战略第五章 青啤大收购为何A股上涨H股下跌  
并购43家啤酒厂，青啤迅速扩张 内地A股股价攀升，香港H股股价下跌  
投资者性质的不同导致青啤两地股价差异第六章  
从网络热潮到传媒帝国：Tom.com并购转型策略 Tom.com的诞生  
推出Tom.com搭上网络热潮“班车” 网络股泡沫破灭，Tom.com向传统媒体转型  
平均每月一宗并购，Tom.com树立媒体集团新形象 Tom.com收购策略分析  
并购后公司业绩表现 收购香港亚视，Tom.com转型受投资者高度认可  
Tom.com的现金流压力第七章 经得住分析的思捷思捷与邢李■  
收购ESPRIT澳洲——走出亚洲 收购EFE——进军欧洲 收购Red Earth——进军化妆品业  
收购ESPRIT商标统一全球ESPRIT品牌 思捷是否为小股东带来利益  
思捷与同行财务状况的比较 思捷：香港股市上的“沧海遗珠”第八章

通用韦尔奇的成功是不能被复制的 韦尔奇“不是第一、就是第二”的理念  
韦尔奇神话的破灭 市场对通用投资金融业的反思 英穆尔特的烫手山芋  
市场纠正了韦尔奇不能被复制的传奇 第九章 李泽楷盈动收购香港电讯

“数码港”项目开启了盈动的传奇 收购香港电讯的筹码 盈动股价崩盘之谜  
盈动股价上涨之谜 第三部分 企业危机战略第十章 长江实业债务重组手法  
长江实业集团控制链之内的企业借贷 放任违约，长江实业将损失3459万港元  
物色合适的新公司担保 制定新的还款计划 新计划减少损失1251万港元 第十一章  
粤海投资：创意性的债务重组 “东深供水”项目是重组的基础 债务重组的四大阶段  
粤海投资在债务重组之后的损失 第十二章 正大集团的重组脱困  
泰国正大集团的金字塔结构 正大食品1998年的重组 重组后正大食品的收益提高  
正大食品兼并美国正大后记  
· · · · · (收起)

[运作](#) [下载链接1](#)

## 标签

郎咸平

经济

管理

金融

郎咸平

运作

管理咨询

商业

## 评论

债务重组写的不清楚。有错字、有数据错误。总体是隔靴搔痒的感觉。朝阳馆。

郎咸平呶哈哈

理论知识还不够啊！

大致翻了翻，案例老了一点，一般吧。

郎教授的书看着都很厉害，把其中我最熟悉的比如一期讲黄金投资的电视节目、比如这本书里青岛啤酒的AH股的价差问题仔细看起来，就发现完全不对路。差之毫厘谬以千里。

学术研究： 1. 企业竞争战略 2. 企业扩张战略 3. 企业危机战略

郎咸平的风格，看看吧，总没坏处

学生们写的，自己的观点很少，分析的多。学生们挺认真的。

商业精英看过来

企业的战略决策决定企业命运

经典四部曲之一，没看过就别说你了解老郎~

[运作](#) [下载链接1](#)

## 书评

### 资本运作

- 1) 公司进行权益重组，分拆上市，可以获得市场较高的市盈率，有利于公司融资来支持战略性的、亏损的业务；
- 2) 企业之间的合并，尤其是合并大型企业，存在较高风险，虽说能够强强联手，降低成本，规模效益，但是这只是理论上的，e.g.HP合并Compaq；
- 3) 能够符合资本市...

香港仍是以专业性机构投资者为主。而内地A股市场，市场是以散户为主。由于香港、内地市场投资者的不同，形成对迅速并购发展产生不同认识，进而引发不同的市场投资行为。机构投资者能识别风险，反映在股价下跌股票价格中。A股的散户无法识别，也反映在股价上涨中。例如，...

企业扩张战略案例 盈动李泽楷“蛇吞象”】 【盈动李泽楷“蛇吞象”】  
的收购手法得到了市场的追捧，股价在短短的一个月内由7港元暴涨至28港元。  
整个市场对于盈动未来的憧憬，在股价上表露无疑。  
但随之而来的是，股价崩盘和盈动的盈利危机再次给市场以强烈的震撼。当然...

[运作](#) [下载链接1](#)