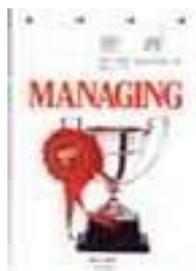


管理



[管理_下载链接1](#)

著者:(奥)弗雷德蒙德.马利克

出版者:机械工业出版社

出版时间:2010-3

装帧:

isbn:9787111297031

《管理:技艺之精髓》内容简介:个人的成功在于管理能力——把知识转化为预期结果的能力。纵有万般的技能,管理缺失,没有绩效,空悲切!管理究竟是什么?人们追赶了一波又一波的时髦,现在该是澄清的时候了。

马利克教授结合自己管理实践30余年的经验,为我们指明了方向。

管理是从资源到价值的转换,是最重要的社会职能之一,是一项人人都是可以学会的技能。

管理不是修正人的缺点,管理真正要做的是接受人们的本来面貌,充分发掘他们的优点并优化利用。

管理是要面对问题、做出决策、解决问题。

管理意味着行动,要动起来,做事情,去完成,以结果说话。

作者介绍:

弗雷德蒙德·马利克教授、博士出生在奥地利,曾就读于奥地利因斯布鲁克大学和瑞士圣加仑大学,获商业管理博士学位。他是欧洲管理重镇圣加仑大学的教授,维也纳经济

大学的客座教授。他还是多家大公司董事会、监事会成员，是许多知名公司的战略和管理顾问，培训过数千名管理人员。

1993年，马利克教授开始出版《马利克论管理》每月通信(Malik on Management Letter)，在德语国家，它很快成为经济、政治和社会界阅读最广泛的出版物之一。本书的5篇文章就选自该通信集近两年内的最新文章。

马利克教授为多家报纸杂志撰写专栏文章，著有十余部专著，其中《管理、执行、生活》一书自2003年首次出版以来，重印了17次，被翻译成多种语言，即将出版修订本。

目录: 总序(郝平) 推荐序一 (陈春花) 推荐序二 (王晓明) 译者序 前言 导言 第一部分
管理是什么? 不是什么? 第1章 管理不是什么 ⊙管理不是地位、级别和特权
⊙管理不是企业经济学 ⊙管理不只是一个经济问题 ⊙管理不只是“对人的管理”
⊙管理不是业务经营 ⊙管理不能成就企业家 ⊙管理不只是高层管理
⊙管理不能等同于美国式管理 ⊙管理不能等同于MBA教育 ⊙管理不能等同于具体业务
⊙管理不是领导力 第2章 管理是什么 ⊙从资源到价值 ⊙管理是一门学科
⊙管理是一种技艺 ⊙从一门艺术到一种职业 ⊙管理, 与复杂性过招 ⊙什么是控制论
⊙简单系统和复杂系统 ⊙简化论的统治地位 ⊙管理: 对高可变性系统的控制
⊙必要多样性定律 ⊙新模式 第3章 管理为什么是重要的 ⊙管理: 最重要的社会职能
⊙管理: 开启社会生存能力的密码 第4章 正确的管理具有普遍适用性
⊙两种被忽视掉的区分 ⊙解决表象问题的可靠方法
⊙错误可以各不相同, 但正确的只有一种 ⊙经营模式和管理不是一回事
⊙重要但令人不快的结果 ⊙变不规范为规范 的勇气 第二部分
管理的有效性: 人员管理与经营管理 第5章 人员管理: 好的正确的管理之标准模式
⊙标准模式之逻辑 ⊙所有的管理者都需要…… ⊙管理任务
⊙管理任务与具体经营任务: 一个被忽视的区分 ⊙应用范围的特殊性
⊙五个实际应用范围 第6章 经营管理: 综合性管理系统
⊙综合性管理系统的功能: 从目标到结果 ⊙管理的基本要素: 决定盈亏的单元
⊙整合的范围 ⊙综合性管理系统一览表 ⊙综合性管理系统的逻辑和要素 ⊙还缺少什么
⊙突出特性 第三部分 综合性管理职能 第7章 综合性管理的基本模式 第8章 外部环境
⊙外部环境的模式类别 ⊙经济理解 ⊙新自由主义: 对自由主义的误读
⊙有必要寻找新的经济理解角度吗 ⊙债务压力成为经济驱动力: 愿望还是必须
⊙优越的美国经济: 一个美丽的传说 第9章 公司策略与公司治理 ⊙公司治理悖论
⊙为什么需要有效的公司治理: 因为市场具有滞后性
⊙经营使命: 公司治理正确性的基石
⊙企业健康发展的六大关键要素: 真正的平衡计分卡 第10章 企业战略 ⊙前辈与开拓者
⊙控制论概念 ⊙带有逻辑必然性的完备企业导航 ⊙核心要素 ⊙企业战略的原则
⊙高超的企业战略: 战略与绩效原则 第11章 企业的组织结构 ⊙组织职能的履行
⊙企业正常运转的基本条件 ⊙高级管理层结构
⊙高层管理团队: 高层管理人员是如何工作的 ⊙团队协作的困难在哪里
⊙真正伟大的成就 第12章 企业文化 ⊙企业文化变革 ⊙价值观 ⊙管理思想的统一性
⊙人事决策: 最强有力的信号 ⊙关键事件 ⊙激励问题 ⊙文化与意义 第13章
企业管理者 ⊙管理中是否需要特定的“个体形象” ⊙管理者的新技能与新要求
⊙人事管理的主要任务 ⊙管理者的薪酬 第14章 创新与转变 ⊙悖论与错误观点
⊙基本原则 第四部分 管理就是去实现它 第15章 实施管理
⊙聚焦关键结束语: 管理的责任和道德参考文献

• • • • • [\(收起\)](#)

[管理_下载链接1](#)

标签

管理

马利克

企业管理

技艺之精髓

2.管理

马千里咨询推荐

r9

7.3-8.4

评论

其实这本书谈的是质朴的管理之道，所有好的管理学书籍都简洁，有力，引发人更深的思考。

经典。

管理学的书汗牛充栋，同时也是鱼龙混杂，去伪存真，去芜存菁十分有必要，马利克所说未必全对，但绝对是振聋发聩。

系统地重构自己的管理学体系

非常棒的一本管理作品，传承德鲁克的思想，有点类似随笔的写法，精炼而睿智，能让人很好的对整个管理的内涵，实质和有效性进行思考，很多地方还要用心琢磨才能结合实际工作有所收获。当然，马利克对美国企业有些不屑一顾的情绪还是比较明显的。

@2012-06-04 23:35:00

[管理_下载链接1](#)

书评

管理在很久之前被认为是一种艺术——有些部分是天生或者不可习得的。而欧洲的马利克却继德鲁克之后，把管理进一步定义为一种技艺。本书可以看成是作者对自己成名作《管理成就生活》的延续、深化和补充。书中几个重要理念，对中国企业家很具借鉴意义。首先，管理是最重要的社...

走出高调人性的管理观 ——关于管理中的人性问题的思考

(读马利克管理学著作札记之一)

在我国，与美国人、“现代管理学之父”彼特·德鲁克受到的长期赞誉和持续关注不同，欧洲当代管理学大师弗雷德蒙德·马利克引起学界和实业界的关注只是最近几年的事情——尽管他被誉为“欧洲...

[管理_下载链接1](#)