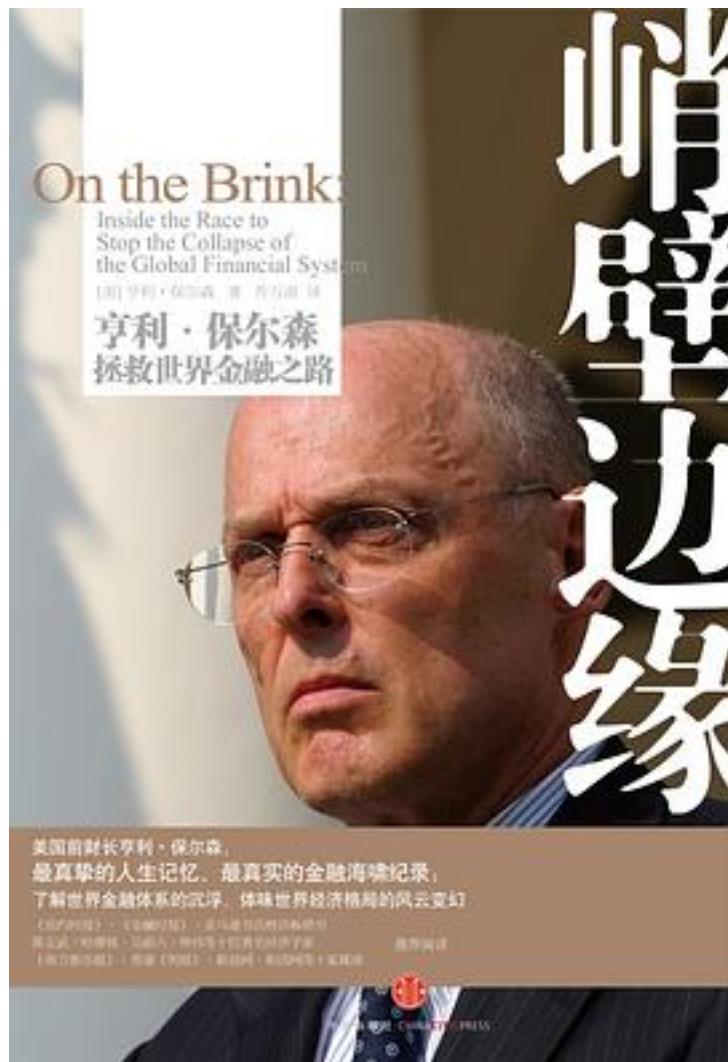


# 峭壁边缘



[峭壁边缘 下载链接1](#)

著者:亨利·保尔森

出版者:中信出版社

出版时间:2010-4

装帧:平装

isbn:9787508619613

《纽约时报》、《金融时报》、亚马逊书店榜首畅销书

高盛（亚洲）原执行董事、著名经济学家胡祖六作序

中国人民银行行长周小川、中国工商银行董事长姜建清、中国银行董事长肖钢  
推荐阅读

著名经济学家钟伟、巴曙松、张军、易宪容、薛兆丰、汪丁丁

美国前财长亨利·保尔森，

最真挚的人生记忆、最真实的金融海啸纪录；

了解世界金融体系的沉浮，体味世界经济格局的风云变幻

作为曾任职于高盛和美国财政部长的保尔森来说，每次金融危机的到来，他无疑都是处于金融震荡的“震中”，保尔森在历次经济危机中采取的措施无疑值得我们深入阅读和思考。这本书如实地记录了保尔森在金融动荡中的重大决策是如何做出的，不仅仅包括保尔森的个人回忆，也包括与美国前总统布什、美国现总统奥巴马、美联储主席伯南克和现任财政部长盖特纳的会谈。

保尔森在《崩溃边缘》一书中认为自己是自由市场的坚定支持者，他为自己救助美国国际集团（AIG）及其他华尔街公司的决定进行了辩护。他认为，对于自由市场的支持者来说，在换作任何其他时候，他都会对政府采取的干预措施感到深恶痛绝，而这场史无前例的危机可能瓦解现代金融系统，作为响应危机的第一道屏障，美国别无选择、必须出手救助银行

此外，保尔森在《崩溃边缘》一书中透露了金融危机爆发时，世界各国所持的态度。保尔森认为，当美国金融面临崩溃，世界金融体系走向灾难的时候，作为美国盟友的英国却背叛了美国，而俄罗斯也在美国处于金融危机时幸灾乐祸。唯有中国人，却坚持不卖出美国债券，为美国金融体系的稳定做出了贡献。

而金融危机中美国政局的变化，保尔森也做了如实的记录。在书中，保尔森真实记录了自己和奥巴马、麦凯恩以及共和党副总统候选人佩林的谈话。保尔森最后的印象是，奥巴马“一下子就理解了他的意思”，而佩林却对经济危机和救市计划毫无概念。这或许能说明保尔森所在的共和党为什么会在大选中落败。

## 作者介绍：

亨利·保尔森，美国前财政部长，入主财政部之前曾担任高盛集团的总裁。

1946年，保尔森生于美国中西部，在一个小镇的农场长大。1964年就读于达特茅斯大学，是美国常春藤名校最佳橄榄球手之一。大四时，保尔森认识了温迪，温迪后来成为保尔森的夫人。1968年，保尔森进入哈佛大学商学院，获MBA学位。尼克松担任美国总统期间，保尔森出任总统幕僚助理和白宫内务委员会成员。

保尔森的得意之作，是自1999年担任高盛总裁所取得的业绩。任职高盛期间，保尔森成为美国最有影响的金融高手之一，一度被美国媒体冠以“华尔街权力之王”的头衔。

2006年，保尔森接替约翰·斯诺，担任美国财政部部长。很快，保尔森就面临着一大考验：拯救峭壁边缘的金融系统。

目录: 作者序  
主要人物一览表  
第一章 接管“两房”  
第二章 高盛岁月  
第三章 入主财政部  
第四章 一个时代的终结  
第五章 贝尔斯登的困境  
第六章 峭壁边缘的金融世界  
第七章 国会山  
第八章 为雷曼寻找买家  
第九章 雷曼的末路  
第十章 下一家会是谁?  
第十一章 最后一道防线  
第十二章 玩金融还是玩政治  
第十三章 打破僵局  
第十四章 金融大鳄们  
第十五章 美国大选与救市  
第十六章 拯救花旗  
后记  
致谢  
· · · · · (收起)

[峭壁边缘](#) [下载链接1](#)

标签

金融

金融危机

传记

保尔森

华尔街

经济

美国

自传

## 评论

15书75。这个时候读这本书是合时宜的，感受：1、流动性是金融体系里最重要的，无流动不金融。2、危机来了，要果断处置，以快打慢，不能被原则或意识形态等束缚。3、做企业要做大到国家不敢让你倒。4、经济从来不只是经济，政治从来不只是政治，要讲政治经济学。

-----  
我就觉得他们是故意干掉雷曼兄弟的

如果说“大而不倒”是充满八卦趣味的果汁，那么“峭壁边缘”就是七分熟的严肃硬牛排

挺好看的，它展示了美国民主社会复杂政治运行机制在重大危机时刻，精英们如何使“大象跳舞”

1，边看边想，如果这些发生在中国，政府会如何应对危机，将会付出什么代价？连保尔森都在感叹美国金融市场监管制度的不完善，何况中国这种更加容易受到政策引导的市场，所以对还未发生的事情，但愿它永远都不要发生；2，人的本性都是贪婪的，非要等问题越捅越大，华尔街的大牛们才会聚在一起，商量对策；3，一直觉得一个人如果能够当上国家元首，那他必有过人之处，从本书中看到了一些布什的魄力；

翻译的比较通畅。后面多数内容太纷杂，有点看不出重点。总之救市当时是一个让他比较忐忑，政治，监管，华尔街等多方博弈的一个过程。

用美国前财长的一句话概括2008年经济危机就是：经济结构失衡，在美国，人们只消费不储蓄。最终，政府的出手介入，才让美国的投行度过寒冬，看似是美国政府的救援，但其实，那些投资银行已经不是垄断而是进入下一个阶段：to big too full，大而不倒，没错就是那部电影：大而不倒。

关于自由主义者保尔森的市场干预之道，关于华尔街才子保尔森自抽耳光式的辩解与拯救之道。由坚定的意志、强硬的作风以及隐秘的暖暖喜感炼成。尽管欲言又止之处难以避免，仍旧不失为今年我读过的最佳回忆录。其雷厉风行与朱镕基有可比性。主要看点有三：①房地市场分析以及谋划强势接管房利美、房地美之秘密过程；②雷曼兄弟及贝尔斯登崩塌之内幕；③与中国政经界的交往。

许多细节值得玩味，如，保尔森在发出“现在的模式下，利润归于股东，亏损却要由纳税人承担，这毫无道理”感叹之后，却又不得不如此拯救两房。对于中国，这一幕有格外的借鉴意义。又如，保尔森在回忆与时任中国国家主席的江泽民会谈之时，如此写到

“接下来他（江泽民）直视着我的眼睛，对我说了这么一句话‘资产等于负债加所有者权益。’我（保尔森）不知道美国的政治领袖能不能像这位地地道道的共产主义者一样，对资产负债表作出如此简明清晰的总结。”这段描述，让我险些瞬间笑成面瘫。

看过这部回忆录，会破解流行的阴谋论“他们是故意干掉雷曼的”，而且让我觉得小布什总统在快卸任的时候的表现，堪称完美。

：F837.125.9

主要观点是：盖特纳和伯南克是好基友，小布什是好老板，希拉贝尔呵呵呵，奥巴马很nb，麦凯恩很二

由于他在整个金融危机中扮演重要的角色

他对于金融危机的回忆还是值得一看的。之前对于金融危机的想法多是与经济有关，看了这本书才切实感觉到政治在整个过程中发挥的重要影响。鲍尔森所做的一些事值得商酌

泡沫从来都是存在的，只是在它破裂前没有人知道它会吹多大。在上证逼近五千的日子里读此书，别有感触。

你跟什么样的人一起工作跟你做的是什么工作同样重要。

無料爆且擦鞋擦得面面俱到，從奧巴馬到王岐山，嘔死人。

保尔森的救火队长日志。因为市场的“大到不能倒”，人的主观意愿和政治理念都不重要了，只有选择去讨钱来救市。个中滋味肯定是不好受的，那怪保尔森不愿好好回味，只是留下一本充满疲倦和痛苦加小小成就感的流水账给我们了。

PS，翻译错误不少，待有空了再一一指出。

鲍尔森说：“关于贝尔斯登的这个惊魂周末，我已经读遍了所有当时的报纸报道和近期出版的相关书籍。但其中没有一个真正把握住了我们与时间赛跑的那种紧迫性，也没有一个真正把握住了这样一个事实：能有摩根大通这样一个买家，而且能让它同意在交易结束之前通过担保贝尔斯登的交易负债来保护公司的经济价值，我们是多么幸运。我们知道我们必须卖掉贝尔斯登，因为政府无权直接向一家投资银行注资来确保它的偿付能力。由于我们只有一个买家，而且尽职调查的时间寥寥无几，我们没有什么谈判优势。在整个过程中，市场始终在试探我们的底牌。客户和交易伙伴准备逃离；如果我们无所作为，贝尔斯登将要土崩瓦解。而且，尽管有许多人认为杰米·戴蒙捡了个大便宜，但贝尔斯登的交易一直到最后一刻都充满了变数。我们在贝尔斯登的事件中得到了很多教训，而这些教训，

经济危机自当事者笔下写出，究竟惊心动魄，亦可见美国政治一面

完美的诠释了“大而不倒”，当小说看还挺精彩的。

核心人物对救火的详细记录

[峭壁边缘 下载链接1](#)

## 书评

(上篇) <http://book.douban.com/review/3048595/> Henry M. Paulson Jr., 男童军 (boy scouts) 最高级鹰章获得者，全美高中摔跤比赛冠军，全美大学ΦBK学术荣誉协会会员，1972年哈佛商学院MBA，毕业后任职美国国防部，1974年加入高盛芝加哥投资银行

部，1999年成为高盛上市后...

2008年，考研成绩出来之后，不及上海财经大学的分数线，先是折腾了一下山东大学的调剂，未果，一怒之下跟着好兄弟从武汉到了杭州。

在杭州辗转了一个月，先是找了一份很不着调的工作做权宜之计，大概5月下旬的时候，接到自己先前一直梦寐以求的交易员的笔试通知，笔试没有什么...

“那是一个时代的结束。音乐很快就会停止。”

事过境迁，美国前任财长汉克·保尔森回首金融危机尤自心有余悸，他在最新传记《峭壁边缘》中如此评点风雨飘摇中的华尔街：“在崩塌的保险公司巨头、奄奄一息的购物中心、濒临破产的银行和几乎破产的汽车公司之中，美国人民目睹...

干我们这行，看书最大的问题就是很少有整块的时间，最多有连续的一两个小时可以看书，有极少数整块的时间也要用来准备各种考试，所以工作后看完的书以一两个小时就能看一小半的各种中文自传、口水书、小说为主。往前看，在这本on the brink和《少有人走的路》之前，最早...

写金融危机的书感觉很多，可是拿起来有分量的，或者至少像那么回事儿的，仔细想想，不太多。

写金融危机的人，大概可以分成三类，第一类是学校和研究所里的教授，这些人写得最多，观点也最乱，我个人不喜欢看；第二类是金融从业者，这类人本身经历过这些个事情，知道教授们不知...

将这本书和Paul

Paulson的书对比来看很有趣。Henry是高盛的国王，金融危机期间临危受命的财长，他的位置带给了这本书很多特别的看点，尤其是美国经济体系的顶尖人物的工作方式。

第7页总统与财长和“两房”体系的斗争

监管一》在法定资本充足率与市场资本充足率之间的矛盾...

1 My time in government had taught me that whom you work with is as important as what you do. 2 There are different ways to build relationships. It helps to socialize, but I liked to sell substance. I had a very direct approach that clients needed time to ...

作者记录了从金融危机开始到政府救助结束他的第一人称视角。每一天，跟谁，在哪里，开会或谈话的内容。应该算是一个很详实的史料记录，适合以后的历史研究者做资料引用，遗憾的是很少有跳出记叙而画龙点睛的评论。  
如果你想知道这场危机发生的深层原因，或者谁应该负什么样的...

---

Hank Paulson是小布什第二个任期内的财长，是Tim Geithner的前任，09年随着小布什离任他也就离任了。对现在的年轻人而言Paulson肯定不如John Paulson有名，但对于08年在市场里的广大人们，Hank Paulson是一个不能忘记的名字。On the Brink是从美国财政部这一当时最重要的市场...

---

幸好是峭壁边缘——《峭壁边缘：拯救世界金融》书评 作者：徐以升  
原文刊登于8月17日出刊的《第一财经日报》A13版  
对于金融危机，可能的话，人们或许想有个“水晶球”来预见，即便不能阻止，也能更好地应对。“不确定性”、“超出预期”是此轮危机进程中的常见词汇。但也有...

---

保尔森号称是自由市场的拥护者，但在美国危机当前，他采取尽量快的集权方式来解决问题，打击市场中诞生的怪物，拯救美国的人民。  
这点他几乎可以说是以中国为师，但在美国多方制衡的情况下，他用尽了力量去扩充他本人及其盟友的权力，来和庞大的市场怪物对战。短期内固然平息...

---

俄罗斯在金融海啸前来到中国 和中国商量一起 抛售 美国国债 导致美国金融危机！  
但是最终中国没同意！！！ 推荐看看他的书！！！

---

正好看了too big to fall，再加上margin call, 大空头，监守自盗放在一起看，那些面向大众的说明与其说是解构2008金融危机倒不如说是人性bug怎么从蝴蝶一次微微振翅形成灾难性的混沌模型。所有参与者都进行打包一体化，可以理解保尔森拒绝监守自盗中采访，华尔街售卖希望游戏既危...

保尔森是做销售出身，大部分时间都在跟人打交道包括打电话，这本回忆录也是根据通话记录写的，就像流水账，不像伯南克有一定的理论。伯南克的《The Courage to Act》主要看的是联储紧急提供流动性、降息和QE，但金融危机最后能稳定，主要靠的是TARP，这方面就是财长去和国会争...

-----

这是一本金融危机的日记，不同的是写日记的是前美国财长Henry Paulson。与同样回顾金融危机的Too Big To Fail相比，On the Brink几乎没有任何奇闻轶事和调侃诙谐，有的只是Paulson严谨平实有条有理的叙述。尽管如此，仍然很欣赏这位前高盛CEO真知灼见下的妙笔生花，比如有关...

-----

看了他全力挽救一家又一家濒临倒闭的大型金融机构（Bears, Lehman, Morgan Stanley, Merril Lynch, AIG, Wachovia, Citi），你就知道什么叫大而不倒。保尔森不无自嘲的说：他作为自由市场的坚定捍卫者，在历史评价上却不得不永远和政府干涉和Bailout联系在一起。印...

-----

it mentioned CITICS twice, and it seems like in the Chinese version, those lines are omitted. Am I right?

-----

[峭壁边缘 下载链接1](#)